

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Direksi PT Jasa Marga (Persero) Tbk (**"Perseroan"**) dengan ini mengundang Pemegang Saham Perseroan untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (**"Rapat"**) yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Rabu, 17 Desember 2025
Pukul : 10:00 WIB – selesai
Tempat : Mengakses fasilitas **eASY.KSEI** (*Electronic General Meeting System KSEI*) dalam tautan <https://akses.ksei.co.id/> yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (**"KSEI"**)

Rapat dilaksanakan secara elektronik sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (**"POJK"**) No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka (**"POJK 15/2020"**) dan POJK No. 14 Tahun 2025 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Umum Pemegang Obligasi, dan Rapat Umum Pemegang Sukuk secara Elektronik (**"POJK 14/2025"**).

Mata Acara Rapat beserta penjelasannya adalah sebagai berikut:

1. Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar.

Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 42 POJK 15/2020; (ii) Pasal 94 Undang-Undang No. 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara sebagaimana terakhir diubah dengan Undang-Undang No. 16 Tahun 2025 (**"UU BUMN"**); (iii) Pasal 25 ayat (5) Anggaran Dasar Perseroan; dan (iv) Surat Kepala Badan Pengaturan Badan Usaha Milik Negara (**"BP BUMN"**) No. S-23/BPU/10/2025 tanggal 28 Oktober 2025.

2. Pendelegasian Kewenangan Persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2026 Termasuk dengan Perubahannya.

Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 15G ayat (5) UU BUMN; (ii) Pasal 4C ayat (3) huruf b UU BUMN; (iii) Pasal 95 ayat (4) Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara; dan (iv) Surat Kepala BP BUMN No. S-68/BPU/11/2025 tanggal 18 November 2025.

3. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.

Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 11 ayat (10) dan Pasal 14 ayat (12) Anggaran Dasar Perseroan; (ii) Pasal 15 ayat (1) jo. Pasal 27 ayat (1) UU BUMN; (iii) POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; (iv) Peraturan Menteri BUMN No. PER-03/MBU/03/2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara; dan (v) Surat Kepala BP BUMN No. S-68/BPU/11/2025 tanggal 18 November 2025.

Perseroan memfasilitasi penyelenggaraan Rapat sebagai berikut:

- Perseroan tidak mengirimkan undangan tersendiri kepada Pemegang Saham karena Pemanggilan ini sudah merupakan undangan resmi.
- Pemegang Saham yang berhak menghadiri dan diwakili dalam Rapat secara elektronik adalah para Pemegang Saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada hari Senin, 24 November 2025, pukul 16:15 WIB, atau pemilik saldo rekening efek di Penitipan Kolektif KSEI pada penutupan perdagangan saham pada hari Senin, 24 November 2025.
- Perseroan menghimbau Pemegang Saham untuk melakukan registrasi kehadiran secara elektronik melalui fasilitas eASY.KSEI atau memberikan kuasa kepada Biro Administasi Efek (**"BAE"**) Perseroan yaitu PT Datindo Entrycom melalui fasilitas eASY.KSEI dengan prosedur sebagai berikut:
 - Pemegang Saham harus terlebih dahulu terdaftar dalam fasilitas Acuan Kepemilikan Sekuritas KSEI (**"AKSes KSEI"**) pada tautan <https://akses.ksei.co.id> yang disediakan oleh KSEI.
 - Bagi Pemegang Saham yang telah terdaftar, kuasa dapat diberikan dalam eASY.KSEI melalui situs web <https://easy.ksei.co.id>.
 - Dalam hal Pemegang Saham tidak dapat mengakses eASY.KSEI, Pemegang Saham dapat mengunduh Surat Kuasa yang terdapat dalam situs web Perseroan www.jasamarga.com untuk memberikan kuasa dan suaranya dalam Rapat.
 - Pemegang Saham dapat mendeklarasikan kuasa dan suaranya, mengubah penunjukan Penerima Kuasa dan/atau pilihan suara untuk Mata Acara Rapat, maupun mencabut kuasa, sejak tanggal Pemanggilan Rapat hingga selambat-lambatnya 1 (satu) hari kerja sebelum tanggal penyelenggaraan Rapat pada pukul 12:00 WIB.
- Proses registrasi bagi Pemegang Saham yang akan hadir secara elektronik dalam Rapat melalui eASY.KSEI agar memperhatikan hal-hal sebagai berikut:
 - Pemegang Saham tersebut di bawah ini harus melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat dari pukul 08:00 WIB s.d. 10:00 WIB:
 - Pemegang Saham tipe individu lokal yang belum memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik.
 - Pemegang Saham tipe individu lokal yang telah memberikan deklarasi kehadiran, tetapi belum menetapkan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) Mata Acara Rapat dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik.
 - Penerima Kuasa dari Pemegang Saham yang telah memberikan kuasa kepada *independent representative* atau *individual representative*, tetapi belum menetapkan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) Mata Acara Rapat dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan.
 - Penerima Kuasa dari Pemegang Saham yang telah memberikan kuasa kepada partisipan/*intermediary* (bank kustodian atau perusahaan efek) dan telah menetapkan pilihan suara dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan.
 - Pemegang Saham yang telah memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa kepada *independent representative* atau *individual representative* dan telah menetapkan pilihan suara untuk Mata Acara Rapat dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan, maka yang bersangkutan/Penerima Kuasanya tidak perlu melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam eASY.KSEI.
 - Keterlambatan atau kegagalan dalam proses registrasi secara elektronik dengan alasan apapun akan mengakibatkan Pemegang Saham atau Penerima Kuasanya tidak dapat menghadiri Rapat secara elektronik, serta kepemilikan sahamnya tidak diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran.
- Panduan pendaftaran, registrasi, penggunaan dan penjelasan lebih lanjut mengenai eASY.KSEI dan AKSes KSEI dapat dilihat di situs web KSEI dengan tautan <https://akses.ksei.co.id> dan <https://easy.ksei.co.id>, serta Tata Tertib Rapat di situs web Perseroan www.jasamarga.com.
- Notaris dibantu dengan BAE Perseroan, akan melakukan pengecekan dan perhitungan suara dalam pengambilan keputusan Rapat atas Mata Acara Rapat, termasuk yang berdasarkan suara yang telah disampaikan oleh Pemegang Saham baik melalui fasilitas eASY.KSEI, maupun yang disampaikan dalam Rapat.
- Bahan-bahan yang akan dibicarakan dalam Rapat telah tersedia dan dapat diperoleh di situs web Perseroan www.jasamarga.com sejak tanggal Pemanggilan.
- Perseroan tidak menyediakan makanan dan minuman, dan cinderamata/tanda terima kasih.
- Perseroan dapat mengumumkan kembali apabila terdapat perubahan dan/atau penambahan informasi terkait tata cara penyelenggaraan Rapat dengan mengacu pada ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 25 November 2025

PT Jasa Marga (Persero) Tbk
Direksi

The Board of Directors of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (the **"Company"**) hereby would like to invite all of the Company's Shareholders to attend the Extraordinary General Meeting of Shareholders (the **"Meeting"**) on:

Day, date : Wednesday, 17 December 2025
Time : 10:00 Western Indonesian Time (WIB) onwards
Venue : Accessing the facility of **eASY.KSEI** (KSEI Electronic General Meeting System) at <https://access.ksei.co.id/> provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (**"KSEI"**)

The Meeting is held electronically in accordance with Indonesia Financial Services Authority Regulation (**"POJK"**) No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Organization of General Meetings of Shareholders by Public Companies (**"POJK 15/2020"**) and POJK No. 14 of 2025 on the Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders, General Meeting of Bondholders, and General Meeting of Sukuk Holders (**"POJK 14/2025"**).

The Meeting Agendas and the explanations are as follows:

1. Approval of the Amendment to the Company's Article of Association.

This Agenda is based on: (i) Article 42 of POJK 15/2020; (ii) Article 94 of Law Number 19 of 2003 on State-Owned Enterprises, as amended last by Law Number 16 of 2025 (**"SOEs Law"**); (iii) Article 25 paragraph (5) of the Company's Article of Association; and (iv) Letter of the Head of State-Owned Enterprises Regulatory Agency (**"BP BUMN"**) No. S-23/BPU/10/2025 dated 28 October 2025.

2. Delegation of Authority for the Approval of the Company's Work and Budget Plan (RKAP) 2026, Including Its Amendments.

This Agenda is based on: (i) Article 15G paragraph (5) of SOEs Law; (ii) Article 4C paragraph (3) letter b of SOEs Law; (iii) Article 95 paragraph (4) of Regulation of the Ministry of State-Owned Enterprises No. PER-2/MBU/03/2023 on Guidelines for the Governance and Significant Corporate Activities of SOEs; and (iv) Letter of the Head of BP BUMN No. S-68/BPU/11/2025 dated 18 November 2025.

3. Changes in the Management of Company.

This Agenda is based on: (i) Article 11 paragraph (10) and Article 14 paragraph (12) of the Company's Articles of Association; (ii) Article 15 paragraph (1) jo. Article 27 paragraph (1) SOEs Law; (iii) POJK No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies; (iv) Regulation of the Minister of SOEs No. PER-03/MBU/03/2023 on Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises; and (v) Letter of Head of BP BUMN No. S-68/BPU/11/2025 dated 18 November 2025.

The Company facilitates the implementation of the Meeting as follows:

- The Company does not send a separate invitation to the Shareholders because this Invitation is deemed an official invitation.
- The Shareholders who are entitled to attend or to be represented in the Meeting are Shareholders whose names are registered in the Company's Shareholders Register on Monday, 24 November 2025 at 16:15 WIB, or the owners of securities account balances at the Collective Depository of KSEI at the closing of shares trading on Monday, 24 November 2025.
- The Company urges that the Shareholders register their presence electronically through the eASY KSEI facility or give the power of attorney to the Company's Securities Administration Bureau (Biro Administrasi Efek/**"BAE"**), which is PT Datindo Entrycom through the eASY.KSEI facility with the following procedures:
 - The Shareholders must be registered in advance through the securities ownership reference (**"AKSes KSEI"**/Acuan Kepemilikan Sekuritas KSEI) facility through the link <https://akses.ksei.co.id/> which is provided by KSEI.
 - The power of attorney is available for the registered Shareholders through eASY.KSEI at <https://easy.ksei.co.id>.
 - In the event that the Shareholders are unable to access eASY.KSEI, the power of attorney may be downloaded on the Company's website www.jasamarga.com, to grant their power of attorney and vote in the Meeting.
 - The Shareholders may declare their power of attorney and vote, change the appointment of the proxies and/or choice of a vote for the Meeting agenda, or revoke the power of attorney from the date of the Meeting invitation until 1 (one) business day before the Meeting starts, at 12:00 WIB.
- The registration process for the Shareholders who will attend the Meeting electronically through eASY.KSEI must pay attention to the following matters:
 - The Shareholders mentioned below must register their attendance electronically in eASY.KSEI on the date of the Meeting from 08:00 WIB to 10:00 WIB:
 - Local individual type Shareholders who have not provided a declaration of presence or power of attorney in eASY.KSEI until the specified time limit and wish to attend the Meeting electronically;
 - Local individual type Shareholders who have provided a declaration of attendance but have not cast their votes minimal for 1 (one) Meeting agenda on eASY.KSEI until the specified time limit and wish to attend the Meeting electronically;
 - Proxies of the Shareholders who have given power of attorney to the independent representatives or individual representatives but have not cast their votes minimal for 1 (one) Meeting Agenda on eASY.KSEI until the specified time limit; and/or
 - Proxies of the Shareholders who have given power of attorney to the participant/intermediary (custodian bank or securities company) and have cast their votes in eASY.KSEI until the specified time limit.
 - The Shareholders who have given a declaration of presence or power of attorney to the independent representative or individual representative and have cast their votes for the Meeting agenda in eASY.KSEI, until the specified time limit, does not need to register attendance electronically in eASY.KSEI.
 - Any delay or failure in the electronic registration process for any reason will result in the Shareholders or their proxies being unable to attend the Meeting electronically, and their shares ownership will not be counted for the attendance quorum.
- Guidelines for registration, along with the use, and further explanation regarding eASY.KSEI and KSEI AKSes are available in KSEI website at <https://akses.ksei.co.id> and <https://easy.ksei.co.id>, as well as from the Meeting Rules on the Company's website www.jasamarga.com.
- The Notary, assisted by the Company's BAE, will check and count the votes for the Meeting resolution made based on the Meeting agenda, including the votes submitted by the Shareholders through eASY.KSEI, as well as those submitted at the Meeting.
- The materials that will be discussed at the Meeting are available on the Company's website www.jasamarga.com, since the date of this Invitation.
- The Company does not provide food and beverages, as well as souvenirs.
- The Company may re-announce should there be any changes and/or additional information on the Meeting procedures with regards to prevailing rules and regulations.

Jakarta, 25 November 2025

PT Jasa Marga (Persero) Tbk
Board of Directors