

Public Expose Live 2025

12 September 2025





Pernyataan Penyangkalan

Dengan menghadiri presentasi ini, Anda setuju untuk terikat dengan batasan yang ditetapkan di bawah ini. Kegagalan untuk mematuhi pembatasan ini dapat merupakan pelanggaran terhadap undang-undang yang berlaku.

Pemaparan ini memuat pernyataan-pernyataan yang merupakan dan bersifat “pernyataan prospektif” yang terkait dengan kejadian di masa mendatang. Informasi kejadian di masa depan umumnya mengandung pernyataan dengan kalimat yang diawali atau mengandung makna “antisipasi”, “yakin”, “mengharapkan”, “merencanakan”, “bermaksud”, “memperkirakan”, “mengusulkan”, atau kata-kata serupa yang mengisyaratkan hasil di masa mendatang atau pernyataan mengenai suatu pandangan. Setiap pernyataan, selain pernyataan yang bersifat fakta historis yang terkandung dalam Pemaparan ini, meliputi namun tidak terbatas pada hal-hal mengenai posisi keuangan di masa depan dan hasil operasi, strategi, rencana, tujuan, sasaran dan target, termasuk hal-hal yang berkaitan dengan pengembangan atau ekspansi, pembagian dividen, serta kalimat-kalimat yang diawali, diikuti, atau yang mengandung makna “yakin”, “mengharapkan”, “tujuan”, “bermaksud”, “akan”, “kemungkinan”, “proyek”, “memperkirakan”, “Target”, “antisipasi”, “memprediksi”, “mencari”, “seharusnya” atau kata-kata yang serupa dengan kata tersebut merupakan pernyataan yang terkait dengan kejadian di masa mendatang.

Kejadian di masa mendatang yang merupakan pernyataan prospektif mencakup risiko-risiko baik yang diketahui maupun yang tidak diketahui, ketidakpastian dan faktor lainnya, yang berada di luar kuasa Perseroan, yang dapat berdampak pada hasil aktual, kinerja, pencapaian atau hasil usaha, dimana hal-hal tersebut secara material berbeda dengan rencana di masa mendatang, kinerja, pencapaian Perseroan yang disebutkan dalam pernyataan prospektif dalam Laporan ini.

Pernyataan prospektif dalam Pemaparan pada Rapat ini disusun berdasarkan berbagai asumsi mengenai strategi bisnis terkini atau strategi bisnis di masa depan serta lingkungan dimana Perseroan beroperasi di masa mendatang. Para Pemegang Saham diingatkan berhati-hati dan memperhatikan bahwa pernyataan prospektif bukan jaminan akan kinerja Perseroan yang akan diperoleh di masa mendatang karena hasil aktual dari kinerja dan kondisi Perseroan di masa mendatang dapat berbeda secara material dengan hal-hal yang dinyatakan, diproyeksikan atau diasumsikan dalam pernyataan prospektif.

» Agenda

- Sekilas Jasa Marga
- Ikhtisar Kinerja Perseroan
- Target dan Upaya Peningkatan Kinerja



» Sekilas Jasa Marga



GERBANG TOL CIKAMPEK UTAMA 2 



One Call Center
14080

JASAMARGA
Connecting Indonesia



Sekilas Jasa Marga

Tinjauan dan Fokus Utama Bisnis Jasa Marga



Informasi JSMR

Kode Saham	Bursa Efek Indonesia: JSMR
Tanggal IPO	12 Nov 2007
Harga Saham*	Rp3.580
Market Cap*	Rp26.0T
Pemegang Saham	Pemerintah Indonesia: 70% Publik: 30%
Jumlah Karyawan*	7.926 orang
Lini Bisnis	• Konsesi Jalan Tol • Pengoperasian Jalan Tol • Prospektif

Peringkat Kredit Perseroan

idAA/Stable

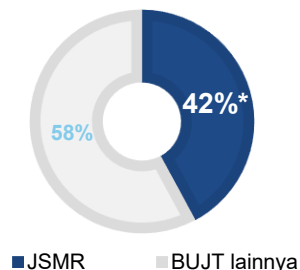
Untuk PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan Obligasi Berkelanjutan II Jasa Marga Tahap I Tahun 2020 and Obligasi Jasa Marga III Tahap I Tahun 2024



JSMR – 3 Lini Bisnis

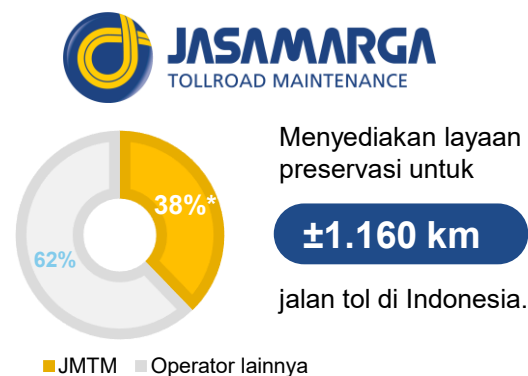
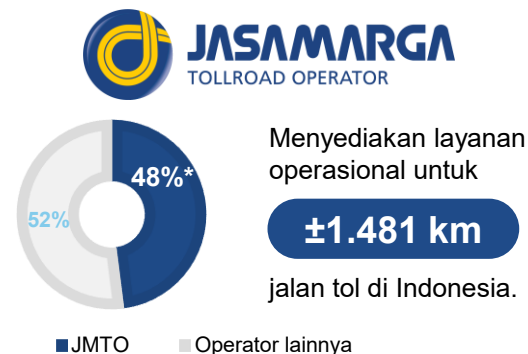
Lini Bisnis Konsesi Jalan Tol

36 Konsesi
Jalan Tol
±1.736 km



Mengoperasikan jalan tol sepanjang
±1.294 km
di Indonesia.

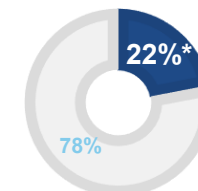
Lini Bisnis Pengoperasian Jalan Tol



Lini Bisnis Prospektif



PA Pengelolaan Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP)



PA Pengembangan Toll Corridor Development (TCD)

PA Pengelolaan lahan untuk iklan, pengelolaan Gedung di sepanjang koridor jalan tol Jasa Marga

*per tanggal 31 Juli 2025



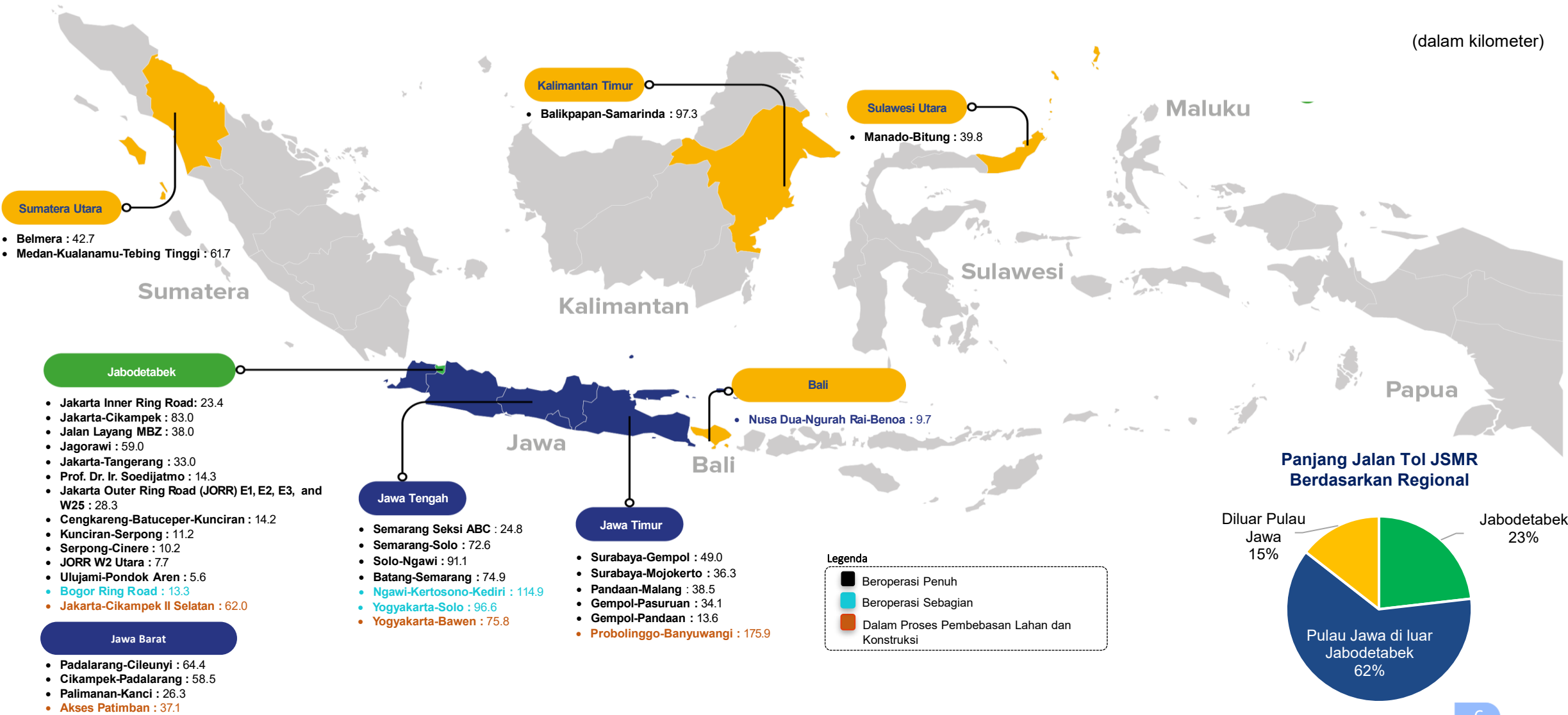
Jaringan Jalan Tol Perseroan



Portofolio Bisnis Konsesi Jalan Tol Jasa Marga Tersebar di Seluruh Indonesia

Jasa Marga memiliki 36 konsesi jalan tol yang mencakup 1.736 km dan mengoperasikan 1.294 km jalan tol. Bisnis Perseroan tersebar di seluruh wilayah Indonesia dengan sebagian besar jalan tol sudah terhubung, menciptakan dampak positif pada konektivitas. Selain itu, sebagian besar jalan tol terletak di Pulau Jawa.

(dalam kilometer)



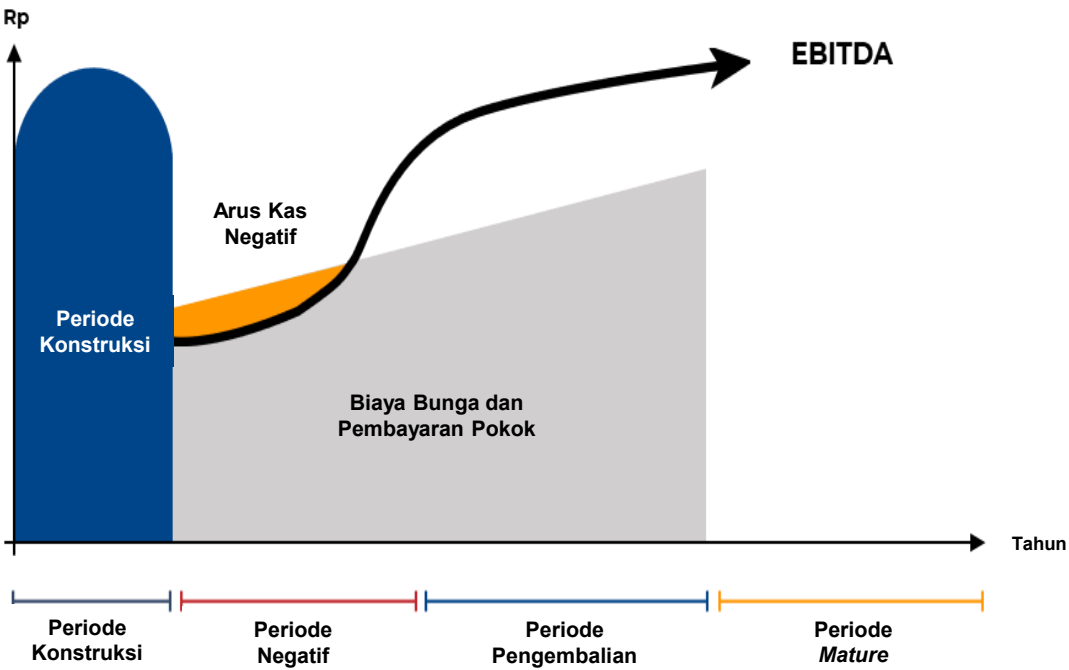


Industri Jalan Tol di Indonesia

Karakteristik Bisnis Investasi Jangka Panjang dengan Pendapatan yang Solid



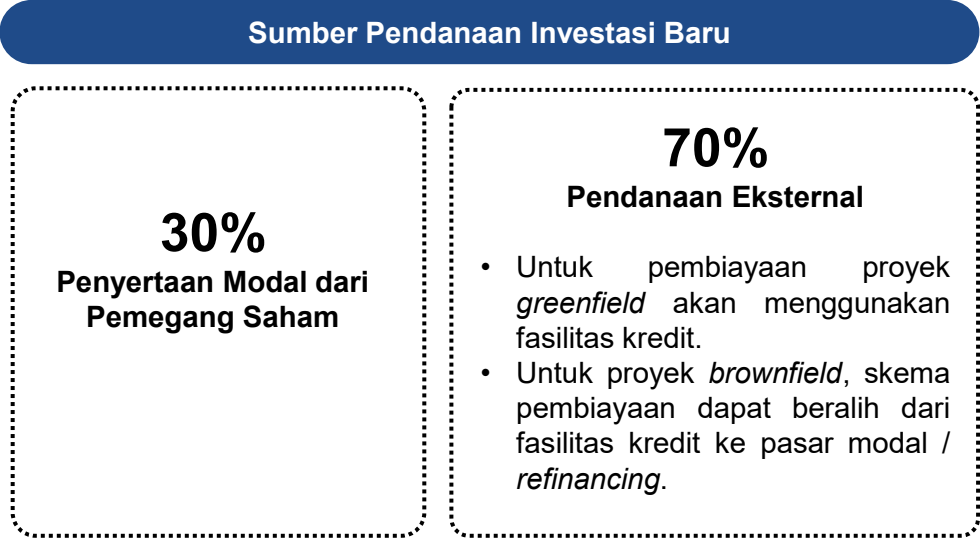
Karakteristik Bisnis Konsesi Jalan Tol



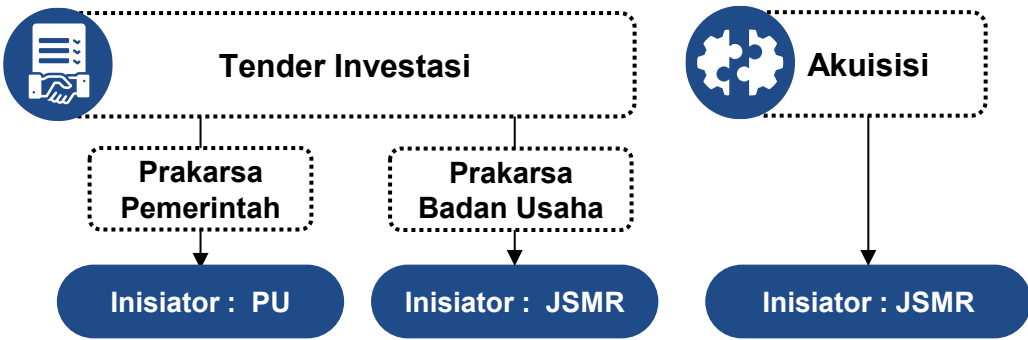
- Biaya konstruksi awal ±200-400 miliar rupiah/km.
- Arus kas negatif pada periode awal (5-10 tahun pertama).
- Periode pengembalian investasi biasanya 15-25 tahun.
- Pendapatan yang solid.



Sumber Pendanaan untuk Proyek Jalan Tol



Cara Memperoleh Konsesi Jalan Tol





Industri Jalan Tol di Indonesia

Dukungan Pemerintah dalam Memelihara Kondisi Iklim Investasi yang Kondusif



Regulasi yang Mendukung Secara Komersial



Pembebasan Lahan

- Sejak diimplementasikannya UU No. 2 Tahun 2012 secara menyeluruh pada tahun 2016, **kecepatan pembebasan tanah meningkat**.
- Pemerintah bertanggung jawab atas proses & pembayaran untuk proyek yang dikategorikan sebagai PSN.
- Investor dapat menyediakan pinjaman dana talangan tanah untuk mempercepat pembebasan lahan, dan Pemerintah akan mengganti dana tersebut kepada investor setelahnya.**



Skema Pendukung Pendanaan

- Seluruh proyek jalan tol JSMR merupakan proyek yang layak secara komersial.
- Untuk memastikan suatu proyek memiliki tingkat pengembalian yang menarik**, Pemerintah memberikan supportnya melalui skema **Viability Gap Funding / VGF** (sebagian biaya konstruksi ditanggung Pemerintah melalui APBN).



Model Konsesi

- Jangka panjang, 35 hingga 50 tahun.
- Lamanya konsesi tergantung pada karakteristik masing-masing proyek, biaya investasi, dan lokasi.
- Realisasi proyeksi lalu lintas perlu dimitigasi oleh investor sebagai akibat dari kebijakan politik, sosial, dan ekonomi.



Penyesuaian Tarif

- Sebagaimana diatur dalam UU Nomor 2 Tahun 2022 tentang Jalan, **tarif jalan tol akan disesuaikan setiap dua tahun sekali dengan mengacu pada inflasi daerah**.
- Setiap ruas jalan tol perlu memenuhi Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang dipersyaratkan untuk mendapatkan kenaikan tarif regular tersebut.



100% Pembayaran Elektronik

- Sejak tahun 2007, Pemerintah mewajibkan seluruh transaksi di gerbang tol 100% elektronik.
- Hal ini memastikan **keakuratan pendapatan tol yang diterima, waktu transaksi yang lebih efisien sehingga mengurangi kemacetan, dan mengurangi risiko terhadap penipuan pendapatan / pencurian uang tunai**.



Standar Pelayanan Minimal

- Standar Pelayanan Minimal Penyelenggaraan Jalan Tol diatur dalam Peraturan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 16 Tahun 2014 tentang Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol.
- Evaluasi atas Standar Pelayanan Minimal dievaluasi setiap 6 bulan sekali oleh Regulator terkait.



Manajemen Perseroan

Dewan Komisaris dan Direksi Jasa Marga



Direksi



Rivan A. Purwantono – Direktur Utama



**Mohamad Agus Setiawan –
Direktur Pengembangan Usaha**



**Yoga Tri Anggoro –
Direktur Human Capital & Transformasi**



**Fitri Wiyanti –
Direktur Operasi dan Layanan**



Reza Febriano – Direktur Bisnis



**Pramitha Wulanjani –
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko**



Dewan Komisaris



Juri Ardiantoro – Komisaris Utama



Syamsul Bachri Yusuf – Komisaris



Nachrowi Ramli – Komisaris Independen



Rudi Antariksawan – Komisaris Independen



Seppalga Ahmad – Komisaris Independen



Asrorun Ni'am Sholeh – Komisaris Independen

» Ikhtisar Kinerja Perseroan





Pencapaian Perseroan di Tahun 2025

Berhasil Mencapai Target Perseroan di Seluruh Aspek Bisnis



Lini Bisnis Konsesi Jalan Tol

» 5 Realisasi Penyesuaian Tarif

Manado-Bitung, Bogor Outer Ring Road (BORR), Semarang ABC, Kunciran-Serpong, dan Pandaan Malang.

» Pengoperasian Jalan Tol Baru

Pengoperasian Jalan Tol **Jogja-Solo Paket 1.2A (Klaten-Prambanan)** sepanjang 7,85 km secara komersial pada Agustus 2025.



Pembangunan 5 Proyek Jalan Tol Baru

Penyelesaian konstruksi proyek jalan tol baru sesuai dengan rencana yang telah dijadwalkan.



Legend

	Jalan tol beroperasi milik Jasa Marga		Jalan tol dalam konstruksi milik Jasa Marga
	Jalan tol beroperasi milik BUJT lainnya		Jalan tol dalam konstruksi milik BUJT lainnya

1	Jakarta-Cikampek II Selatan	62.00 km
2	Jogja-Bawen	75.82 km
3	Jogja-Solo	96.57 km
4	Probolinggo-Banyuwangi	171.50 km
5	Akses Patimban	37.05 km

- Akuisisi jalan tol baru secara selektif, fokus di Pulau Jawa dan terhubung dengan tol *existing*.
- Memperluas jaringan dan tingkatkan konektivitas tol dalam portofolio JSMR.
- Membangun dan mengoperasikan tol baru secara bertahap sesuai kapasitas finansial.



Pengembangan Bisnis Jalan Tol

Progres Proyek Jalan Tol Jasa Marga yang akan Datang



*) Status update per 08 Agustus 2025

Jabodetabek – 1 Proyek



1

Jakarta Cikampek II Selatan (64 km)

- **Paket 3 : Bojongmangu - Sadang (31.25 km)**
Progres Pembebasan Lahan: 98.03%
Progres Konstruksi: 89.26%
- **Paket 2A: Setu – Sukaragam (10.50)**
Progres Pembebasan Lahan: 86.09%
Progres Konstruksi: 67.97%
- **Paket 2B: Sukaragam – Bojongmangu (13.00)**
Progres Pembebasan Lahan: 97.86%
Progres Konstruksi: 64.05%

Jawa – 4 Proyek

2

Akses Patimban (37.05 km)

Progres Pembebasan Lahan: 82.30%
Progres Konstruksi: 0%

**) Lahan pada Paket Porsi BUJT



3

Jogja – Bawen (75.82 km)

- **Seksi 1: Yogyakarta – SS Banyurejo (8.25 km)**
Progres Pembebasan Lahan: 96.65%
Progres Konstruksi: 80.76%
- **Seksi 6: Ambarawa – Bawen (5.21 km)**
Progres Pembebasan Lahan: 97.03%
Progres Konstruksi: 76.74%

4

Probolinggo – Banyuwangi (175.90 km)

Fase I : Probolinggo - Besuki (49.68 km)

- **Paket 1 : Gending – Kraksaan**
Progres Pembebasan Lahan: 100.00%
Progres Konstruksi: 90.54%
- **Paket 2 : Kraksaan – Paiton**
Progres Pembebasan Lahan: 100.00%
Progres Konstruksi: 100.00%
- **Paket 3 : Paiton – Besuki**
Progres Pembebasan Lahan: 100.00%
Progres Konstruksi: 80.21%

5

Jogja – Solo (96.57 km)

- **Paket 1.1: Kartasura – Klaten (22.30 km)***
- **Paket 1.2: Klaten – Purwomartani (20.08 km)**
Paket 1.2A Klaten – Prambanan*
Paket 1.2B Prambanan - Purwomartani
Progres Pembebasan Lahan: 99.51%
Progres Konstruksi: 80.93%
- **Paket 2.1A : Purwomartani – Maguwoharjo (3.63 km)**
Progres Pembebasan Lahan: 91.55%
Progres Konstruksi: 9.82%
- **Paket 2.2B : Trihanggo – JC Sleman (3.25 km)**
Progres Pembebasan Lahan: 99.83%
Progres Konstruksi: 64.16%

Legenda

- Jalan tol beroperasi yang dimiliki Jasa Marga
- Jalan tol beroperasi yang dimiliki Perusahaan jalan tol lain

- Jalan tol dalam fase konstruksi yang dimiliki Jasa Marga
- Jalan tol dalam fase konstruksi yang dimiliki Perusahaan jalan tol lain

*) telah beroperasi bertarif



Inovasi Berbasis Teknologi

Peningkatan Layanan Operasi dan Preservasi Berbasis Teknologi



Layanan Lalu Lintas



Jasa Marga Tollroad Command Center

Pusat pengendali lalu lintas jalan tol serta pusat teknologi



Integrasi sentral komunikasi menjadi JM Traffic Information Center

Percepatan pengelolaan lalu lintas terintegrasi antar wilayah

Digitalisasi Dashboard Lalu Lintas



Jasamarga Integrated Digitalmap (JID) dashboard pemantauan kondisi lalin dengan parameter kecepatan, VC ratio, MIDAS s.d. proyeksi lalin



Omnichannel dashboard pemantauan layanan pelanggan (14080, twitter/x, Instagram, dll)



Peningkatan Keselamatan lajur Contra Flow

Pemasangan *water barrier* tiap 50m, LED clip, *pace car*, dan *Lane Control Signal (LCS)*

Layanan Transaksi



Automatic Vehicle Classification (AVC)

Otomatisasi penggolongan kendaraan untuk peningkatan akurasi



Travel Time untuk peningkatan pengendalian hasil transaksi

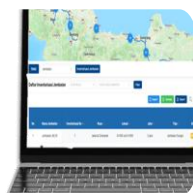


Pengembangan Datawarehouse
Pemantauan data transaksi seluruh ruas secara realtime



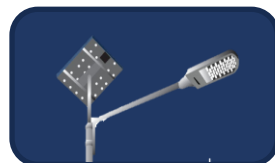
Resi Digital
Pengembangan menu resi digital pada aplikasi Travoy

Layanan Preservasi



Jasamarga Integrated Maintenance Management System (JIMMS)

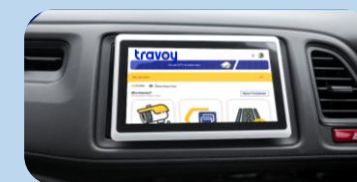
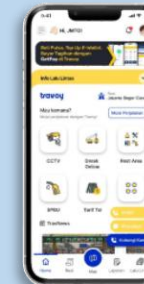
Aplikasi Database Digital Layanan Preservasi, untuk inventarisasi data-data, pemantauan kondisi secara *realtime* sebagai Penerapan Sistem Manajemen Aset



SMART PJU

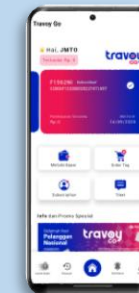
Sistem penerangan dengan sensor dan perangkat lunak untuk pengelolaan daya listrik yang lebih efisien

Kanal Pelanggan



ONE CALL CENTER JASAMARGA **14080**

Travoy – Aplikasi yang menyampaikan informasi lalin *realtime* dilengkapi CCTV, fasilitas *rest area*, derek *online*, dan resi digital. Dapat diakses baik melalui *smartphone* maupun *head unit* kendaraan.



Travoy Go – Implementasi Sistem Transaksi Tol Nirhenti berbasis SLFF dengan teknologi RFID



DMS: informasi digital mengenai kondisi lalu lintas, *estimate time arrival*, dan kondisi cuaca



Inovasi Berbasis Teknologi

Pengukuran Efektivitas Layanan Operasi dan Pencapaian Bidang Teknologi Informasi



Kepuasan Pelanggan

1. Indeks Kepuasan Pelanggan Jasa Marga tahun 2024 sebesar **5,04 (puas)** dari skala 6 (sangat puas).



Grafik: 20 CSI Total Jasa Marga 2023-2024 (dengan layanan informasi publik)



2. Tingkat Kepuasan Layanan Petugas Jalan Tol Tahun 2024 melalui aplikasi Trace dengan hasil **98,6% (puas)**.
3. JMTC mendapatkan peringkat 1 dengan predikat tertinggi *"exceptional"* pada ajang CCSEI 2024 dibidang *call center public service*.



Pemenuhan SPM



Self assessment SPM dilakukan terhadap 8 Substansi dan 55 Indikator, serta 64 tolok ukur yang secara rutin dilaporkan (*self assessment*) melalui aplikasi e-SPM yang ditindaklanjuti **100%**. Penyesuaian tarif di 5 ruas jalan tol pada 2025 juga telah terlaksana.

Keselamatan Pengguna Jalan

1. Penurunan Tingkat kecelakaan tahun 2025 (TK 5,10) dari tahun 2024 (TK 5,14).
2. Penurunan Tingkat fatalitas tahun 2025 (TF 0,70) dari tahun 2024 (TF 1,00).

Penilaian IT Maturity Level

Jasa Marga telah melakukan asesmen *IT Maturity Level* pada Desember 2024 dan berhasil meningkatkan nilai dari 3.42 pada periode sebelumnya menjadi 3.46 (Predikat: *Managed*) dari skala 5.00 menggunakan *framework* COBIT 2019.



Penilaian Cyber Security Maturity (CSM) dan Sertifikasi ISO 27001

Jasa Marga telah melakukan verifikasi CSM pada tahun 2024 dan kemudian Badan Sandi dan Siber Negara (BSSN) menyatakan nilai kematangan keamanan siber Jasa Marga berada di Level 4 (Predikat: Implementasi Terkelola) dengan nilai 4.09 dari skala 5.

Selain itu, Jasa Marga telah memperoleh sertifikasi ISO 27001:2022 terkait Sistem Manajemen Keamanan Informasi dengan ruang lingkup data center dan aplikasi.



Indonesia Industry 4.0 Readiness Index (INDI 4.0)

Jasa Marga telah melakukan asesmen INDI 4.0 Jasa Marga dilakukan pada tahun 2022 dan mendapatkan nilai 3.10 (Predikat: Kesiapan Matang) dari skala 4.00.



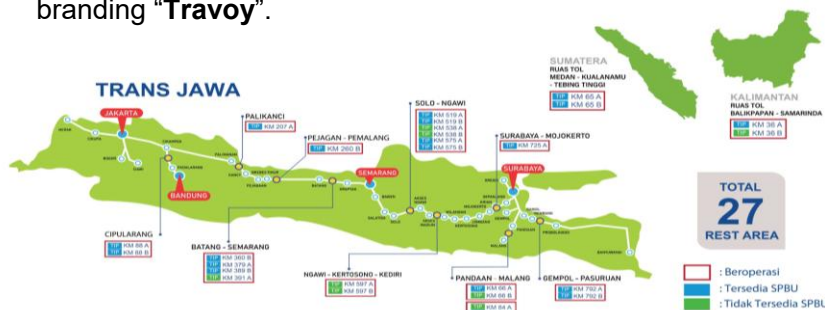


Pengembangan Bisnis Prospektif

Pengembangan Usaha Lain dan Optimalisasi Layanan untuk Pengguna Jalan



Jasa Marga melalui PT Jasamarga Related Business (JMRB) Mengelola **27 Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP)** di sepanjang ruas jalan tol yang dimiliki Jasa Marga dengan branding **"Travoy"**.



27 TIP

► Dikelola oleh JM Group dengan Brand **"Travoy"**

97 TIP

► Dikelola oleh Badan Usaha Lain

Rest Area Terbaik Tahun 2022, 2023, dan 2024



Sejumlah TIP Travoy mendapat penghargaan sebagai pengelola rest area terbaik dalam rangka Penilaian Jalan Tol Berkelanjutan oleh Kementerian Pekerjaan Umum (PU).

TIP yang dikelola oleh PT JMRB telah memenuhi standar pelayanan untuk para pengguna jalan dengan menawarkan berbagai fasilitas seperti Toilet Gratis, Tempat Beribadah, Taman Bermain, Ruang Laktasi, dan beragam area komersil lainnya.



Jasa Marga menyediakan SPKLU terbanyak di Indonesia, dengan jumlah 157 titik SPKLU tersebar di seluruh TIP JM Group.

157 SPKLU
di seluruh Ruas Tol JM



Sebagai *pilot project*, Jasa Marga telah menyediakan fasilitas hotel pada TIP Travoy KM 379A, untuk selanjutnya, fasilitas hotel juga akan dibangun pada TIP Travoy lainnya, dengan tetap memperhatikan volume *traffic* dan *demand* pengguna jalan.



TIP Jasa Marga juga turut menyesuaikan penyediaan fasilitas terhadap *trend* pasar dan *demand* pengguna jalan dengan menghadirkan *tenant* lokal maupun mancanegara.



dan lainnya...

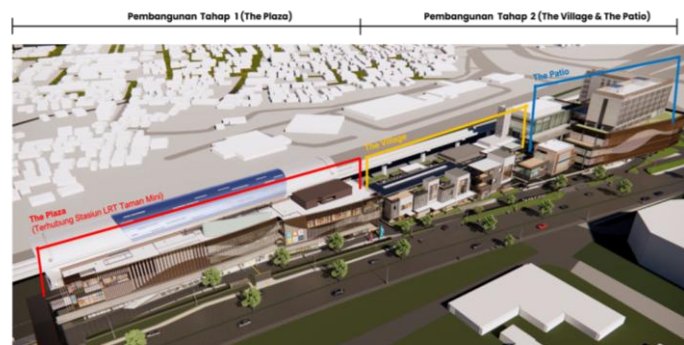


Pengembangan Bisnis Prospektif

Pengembangan Usaha Lain dan Optimalisasi Layanan untuk Pengguna Jalan



Pengembangan *Toll Corridor Development* (TCD) Taman Mini atau "**Travoy Hub**" sebagai **Transportation Hub** yang mengintegrasikan TIP, Stasiun LRT Taman Mini, Jak-Linko & TransJakarta dengan fasilitas tambahan berupa area ritel dan pembangunan Rumah Sakit Brawijaya.



Okupansi dan Luas Area:

Okupansi Fase 1

82,84%

Okupansi Fase 2

22,23%

Luas Konstruksi

68.889 m²

Luas Lahan

36.971 m²



List Tenant:



SAMSUNG



dan lainnya..



Pengembangan **Fase 2&3** ditargetkan untuk beroperasi pada **akhir 2025**



Pencapaian Bidang *Human Capital*

Mengedepankan Pengembangan Karyawan serta Menjaga Lingkungan Kerja yang Kondusif



Menjaga Komitmen dalam Inklusi Generasi



Sebagai wujud komitmen terhadap **inklusi lintas generasi**, pada tahun 2025, Perusahaan kembali melaksanakan rekrutmen melalui **Rekrutmen Bersama BUMN (RBB) Tahun 2025** termasuk diantaranya dalam Kategori Disabilitas. Seluruh proses dilakukan secara terbuka, adil, non-diskriminatif, serta mengedepankan prinsip inklusivitas dan profesionalisme, mulai dari desain lowongan, seleksi akomodatif, *onboarding*, penempatan, hingga pengembangan karier berkelanjutan.



Pengembangan Kapabilitas *Human Capital*



Pemberian **beasiswa** kepada karyawan untuk melanjutkan sekolah baik di **dalam negeri** (72 orang) **dan luar negeri** (27 orang).



Mendukung *Employee Well-being* melalui Roadster Sportivo



Dalam rangka menjaga *employee well-being*, pada 13 Juni 2025 Perusahaan telah meresmikan **Roadster Sportivo (Sport, Art, Interest, Activity, & Community)** berupa sarana olahraga **indoor** sebagai tempat yang representatif serta nyaman bagi karyawan untuk melakukan aktivitas olahraga sehingga memberikan pengalaman positif bagi karyawan. Hadirnya fasilitas ini merupakan komitmen Perusahaan dalam menciptakan lingkungan kerja yang sehat, produktif, dan berkelanjutan.



Mendukung Inisiatif Program Magang dan Riset



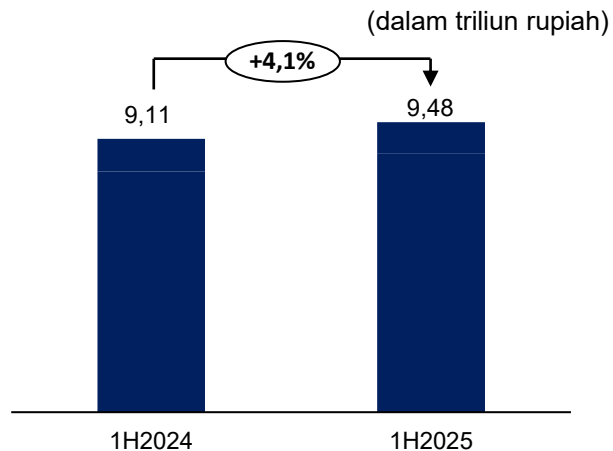
Sebagai bentuk kontribusi aktif dalam pengembangan mahasiswa, Jasa Marga mendukung program **Magang Generasi Bertalenta (Magenta)** yang diinisiasi oleh Kementerian BUMN dan **Program Riset/Tugas Akhir**. Pada tahun 2025, sebanyak 234 mahasiswa dari universitas negeri maupun swasta di seluruh Indonesia telah mengikuti Program Magenta. Sebelumnya, pada tahun 2023 dan 2024 Jasa Marga masuk dalam *Top 10 Contributor* Magenta. Sementara itu, untuk Program Riset/Tugas Akhir, sebanyak 37 mahasiswa telah berpartisipasi di tahun 2025.

Pencapaian Kinerja Keuangan

Perseroan Berhasil Mencapai Target Kinerja Keuangan

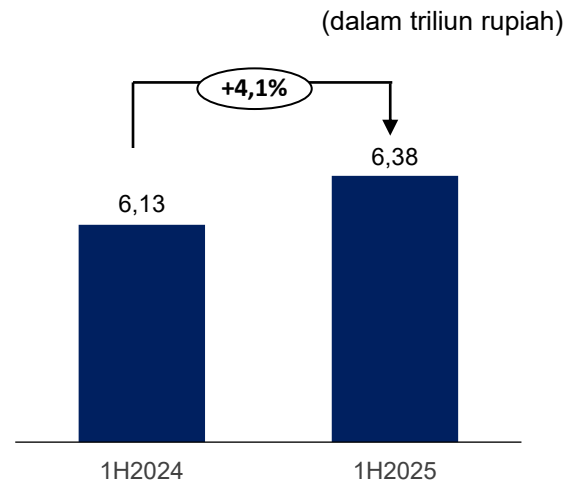
Pertumbuhan kinerja Jasa Marga pada Semester I tahun 2025 secara tahunan (YoY) salah satunya dipengaruhi oleh penyesuaian tarif yang telah dilakukan pada tahun 2024 serta pada Semester I tahun 2025. Selain itu, kemampuan Perusahaan untuk menjaga pertumbuhan beban tidak melebihi pertumbuhan pendapatan usaha turut berkontribusi terhadap peningkatan EBITDA secara positif. Jasa Marga mampu meningkatkan pendapatan usaha di luar konstruksi, pertumbuhan laba inti, serta menjaga kinerja rasio keuangan yang semakin membaik pada 1H2025.

Pendapatan Usaha di luar Pendapatan Konstruksi



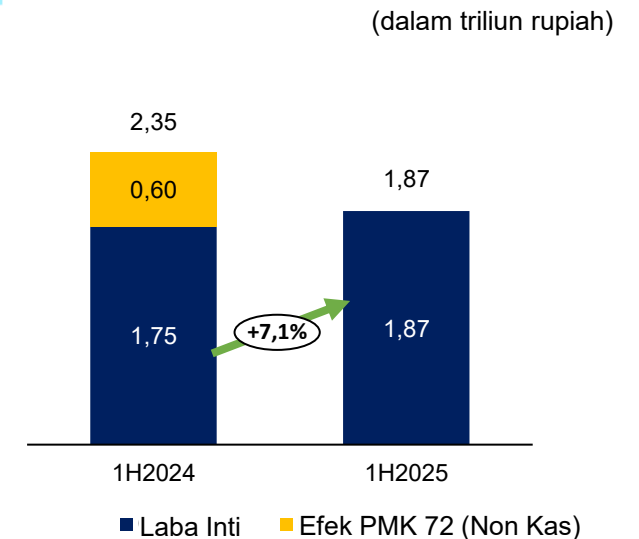
Pendapatan Usaha di luar Pendapatan Konstruksi 1H2025 tumbuh sebesar **4,1%** YoY dibandingkan tahun sebelumnya.

EBITDA



- EBITDA 1H2025 tumbuh sebesar **4,1%** YoY sebagai bentuk komitmen Perusahaan dalam mengendalikan kenaikan beban tidak melebihi laju pertumbuhan pendapatan.
- Perseroan berhasil menjaga EBITDA Margin tetap stabil di level **67%**.

Laba Inti



Laba inti 1H2025 tumbuh sebesar **7,1%** YoY dengan dilakukannya *deleveraging* di level induk sehingga terdapat penurunan beban bunga pada 1H2025 sebesar 20,4% YoY. Adapun perhitungan laba inti mengeluarkan efek manfaat pajak tangguhan yang bersifat non kas (implementasi PMK 72) pada 1H2024.



Stabilitas Kondisi Keuangan untuk Keberlangsungan Usaha



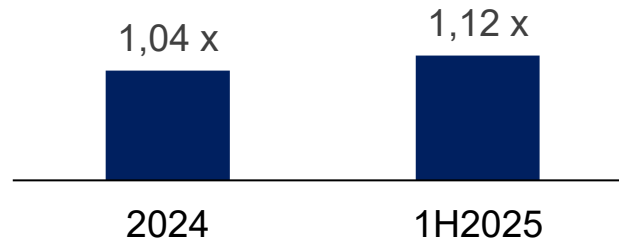
Menyeimbangkan Kinerja Keuangan untuk Mempertahankan Keberlanjutan Perseroan

Rasio keuangan Jasa Marga pada 1H2025 lebih baik dari pada tahun sebelumnya, hal ini menunjukkan Perseroan selalu memperhatikan keberlanjutan bisnisnya dan menyeimbangkan antara pencapaian kinerja dengan ekspansi usaha. Perseroan tetap mampu menjaga *gearing ratio* dan memiliki kapasitas yang baik dalam hal memenuhi pembayaran kewajibannya.

Rasio Keuangan

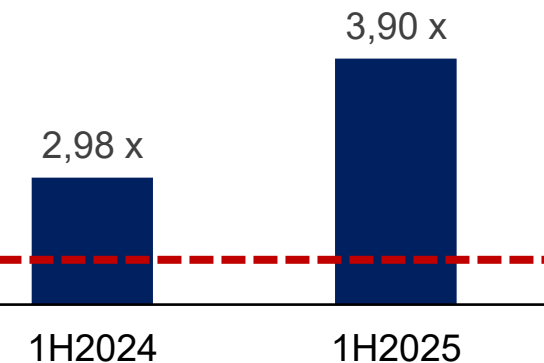
Interest Bearing Debt to Total Equity

Maks. 5x



Interest Coverage Ratio

Min. 1,1x



» Target dan Upaya Peningkatan Kinerja





Target Kinerja Finansial Perseroan di tahun 2025

Mewujudkan Tercapainya Target Perseroan guna Meningkatkan Nilai



Aspek Finansial

Konsolidasi	Realisasi 2024	Realisasi 1H2025	Target 2025
Peningkatan Pendapatan Jalan Tol [%]	23,2	4,9	4 – 6
Pertumbuhan EBITDA [%]	27,3	4,1	4 – 6
EBITDA Margin [%]	67,4	67,3	65 – 67
Gearing Ratio [x]	1,0	1,1	<1,5
ICR [x]	3,1	3,8	>2,5



Target Kinerja Nonfinansial Perseroan di tahun 2025

Mewujudkan Tercapainya Target Perseroan guna Meningkatkan Nilai



Aspek Nonfinansial



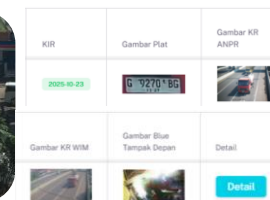
Peningkatan Layanan Rest Area Travoy

Beautifikasi tempat istirahat dan pelayanan (TIP) melalui peningkatan *service level agreement* (SLA) pelayanan kebersihan dan keamanan pada TIP Travoy KM 88A dan KM 88B di ruas Jalan Tol Cipularang serta TIP KM 10A dan KM 21B di ruas Jalan Tol Jagorawi.



Pengoperasian TCD Travoy Hub Taman Mini

Pengembangan *Toll Corridor Development* (TCD) Taman Mini dengan nama komersial Travoy Hub mengusung konsep *transportation hub* yang mengintegrasikan Stasiun LRT Taman Mini dengan transportasi umum, dilengkapi dengan area ritel, TIP, dan Rumah Sakit Brawijaya yang ditargetkan beroperasi tahun ini.



No	Waktu Deteksi	Lane	Plat Nomor	No RFID	Berat Kendaraan	JB/Berat Diizinkan (BLUe)	Overload BLUe
2	2025-08-23 09:17:47	1	G9270BG	R6364704	20.95 ton	13.45 ton	55.76 %

Menuju Zero ODOL

- Pendataan Angkutan Barang di Jalan Tol secara digital menggunakan teknologi RFID;
- Integrasi *Weight in Motion* (WIM) Jasa Marga dengan BLUe Kementerian Perhubungan.

Program ESG

Menjaga ESG Risk Rating Perseroan berdasarkan *sustainalytics risk rating* tetap di level rendah (*low*) melalui program-program berkelanjutan seperti penanaman pohon, pembangunan *nursery* di berbagai ruas dan *rest area* Jasa Marga, serta penyediaan Stasiun Pengisian Kendaraan Listrik Umum (SPKLU) di *rest area*.





Inisiatif Strategis Perseroan dalam Peningkatan Kinerja

Perseroan Melakukan Program Kerja Utama untuk Meningkatkan Kinerja



Menjaga Pemenuhan Standar Pelayanan Minimal (SPM)

Memastikan terpenuhinya penyesuaian tarif di beberapa ruas jalan tol pada tahun 2025 sesuai dengan ketentuan Pemerintah.



Optimalisasi Pendapatan Usaha Lain

Upaya peningkatan *market share* bisnis pengoperasian, preservasi & prospektif jalan tol dengan mengedepankan inovasi teknologi untuk peningkatan keandalan layanan dan efisiensi biaya.

travoy



Pengendalian Belanja Modal (Capex)

Fokus menyelesaikan 5 ruas jalan tol baru dengan mengendalikan aktivitas konstruksi secara bertahap untuk menjaga *free cash flow* tetap positif.



Pengendalian Biaya Keuangan dan Optimalisasi Portfolio Perseroan

Melakukan *refinancing* dan penerbitan instrumen obligasi melalui mekanisme Penawaran Umum Berkelanjutan (PUB) dengan tingkat kupon yang kompetitif serta secara aktif mengkaji dan mengevaluasi portofolio Perseroan guna mengoptimalkan kinerja dan menjaga keberlangsungan bisnis Perseroan.



Danantara
Indonesia



JASAMARGA

Terima kasih Thank you

PT Jasa Marga (Persero) Tbk.
Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah
Jakarta 13550 – Indonesia
www.jasamarga.com



www.jasamarga.com

Mobile Apps
TRAVOY



One Call Center
14080

JASAMARGA
Connecting Indonesia