



# Jasa Marga Update 9M2023

November 2023

Jasa Marga  
Connecting Indonesia



ASEAN  
INDONESIA  
2023

PUPR  
SIGAP MEMBANGUN NEGERI

25  
YEARS  
MINISTRY OF  
STATE OWNED  
ENTERPRISES  
Driving Indonesia  
Forward

BUMN UNTUK  
INDONESIA

JASAMARGA  
Indonesia Highway Corp.

# Sekilas Jasa Marga



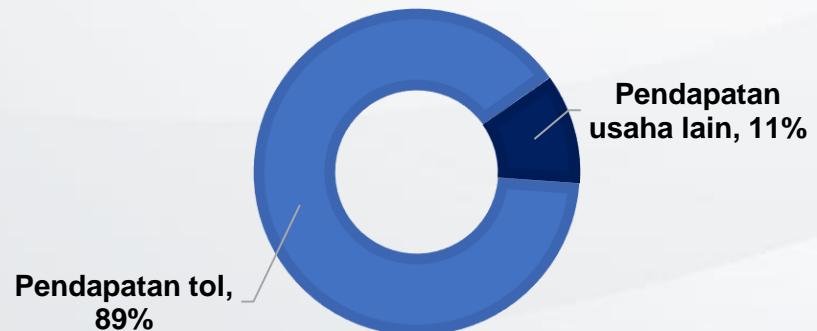
Jasa Marga  
Connecting Indonesia

# Sekilas Jasa Marga

## Profil Singkat

- Bekerak dalam bidang pengoperasian jalan tol dengan pengalaman selama lebih dari 40 tahun.
- Memiliki 36 konsesi jalan tol dengan total panjang jalan 1.736 km.
- 70% saham Jasa Marga dimiliki oleh Pemerintah Indonesia.
- Sejak 2007 Jasa Marga telah terdaftar di Bursa Efek Indonesia dengan kapitalisasi pasar sebesar Rp30.9 triliun per 31 Oktober 2023.
- Lini Bisnis Jasa Marga
  - Lini Bisnis Pengusahaan Jalan Tol (Mengelola konsesi dan asetnya untuk memberikan imbal hasil yang optimal)
  - Lini Bisnis Pengoperasian Jalan Tol (Menyediakan jasa pengoperasian & pemeliharaan untuk Jasa Marga Group dan badan pengusahaan jalan tol lainnya)
  - Lini Bisnis Prospektif (Mengelola Rest Area dan properti lainnya di sepanjang koridor jalan tol).

## 9M2023 Rincian Pendapatan Usaha



## Keunggulan Jasa Marga

- Operator jalan tol terbesar di Indonesia dengan pangsa pasar sebesar 57% untuk panjang jalan tol komersial yang telah beroperasi ( $\pm 1.260$  km).
- Industri Jalan Tol adalah industri yang tangguh dengan dukungan regulasi dari pemerintah yang mendukung iklim investasi jalan tol
- Profil keuangan yang solid di tengah ekspansi pembangunan jalan tol baru.
- Menjadi *top of mind* sebagai pengelola jalan tol di Indonesia yang berorientasi pada pelayanan prima dengan berkomitmen pada pemenuhan Standar Pelayanan Minimal (SPM).

## Visi dan Misi

### Visi

Menjadi Perusahaan Jalan Tol Nasional Terbesar, Terpercaya dan Berkesinambungan

### Misi

1. Memimpin usaha jalan tol di seluruh rantai nilai secara profesional dan berkesinambungan guna meningkatkan konektivitas Nasional.
2. Mengoptimalkan pengembangan kawasan untuk kemajuan masyarakat.
3. Meningkatkan nilai bagi pemegang saham.
4. Meningkatkan kepuasan pelanggan dengan pelayanan prima.
5. Mendorong pengembangan dan peningkatan kinerja karyawan dalam lingkungan yang harmoni.

# Rekam Jejak Jasa Marga



**1978**

- Jasa Marga didirikan dengan fokus pengelolaan usaha, pemeliharaan, dan pengadaan jaringan jalan tol.
- Jagorawi merupakan jalan tol pertama yang mulai dioperasikan di Indonesia



**2004**

Fungsi kewenangan pengatur jalan tol dikembalikan kepada Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) dibawah Kementerian PUPR.



**2007**

Jasa Marga menjadi perusahaan publik melalui Penawaran Umum Perdana Saham (Initial Public Offering / IPO) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia.



**2017**

- Sistem pembayaran elektronik diimplementasikan di seluruh jalan tol.
- Menerbitkan produk alternatif pendanaan: Sekuritisasi Jagorawi, Project Bond MLJ, dan Komodo Bond.



**2018**

- Mengoperasikan jalan tol sepanjang ±1,000 km.
- Sukses menyambungkan kota Jakarta dan Surabaya dengan pengoperasian Tol Trans Jawa.
- Menerbitkan produk alternatif pendanaan berbasis ekuitas, yaitu Reksa Dana Penyertaan Terbatas.



**2021**

- Perseroan berhasil membukukan kinerja positif di tengah pandemic dengan pendapatan usaha yang tetap bertumbuh dan rasio keuangan yangtetap terjaga.



**2022**

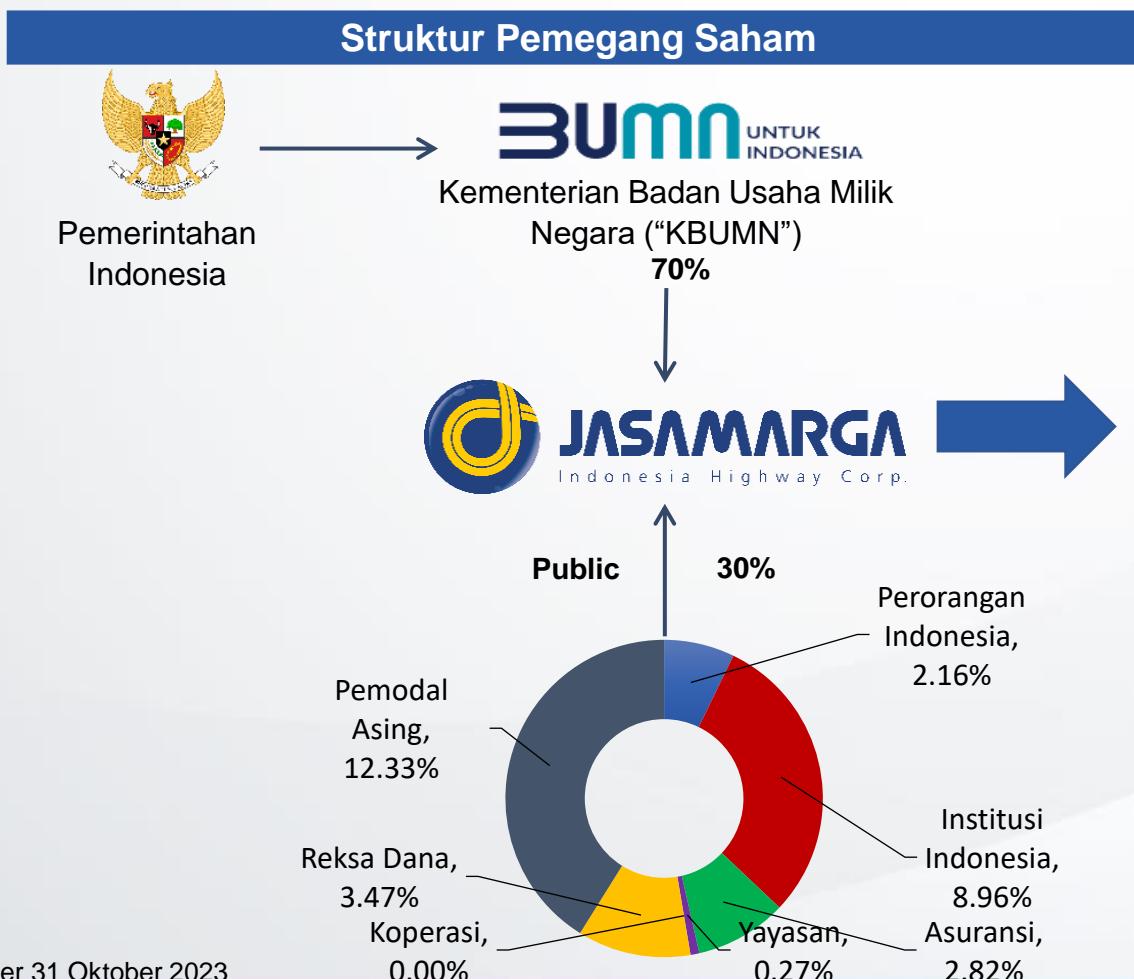
Melakukan Spin-Off Jalan Tol Transjawa (4 segmen operasi dan 9 kepemilikan saham di Anak Perusahaan Jalan Tol Transjawa) menjadi PT JTT sebagai Sub-Holding Perusahaan Tol Transjawa.

**2019**

- Menggandakan bisnis dengan mengoperasikan 28 koncesi jalan tol sepanjang ±1.162 km.
- Menerbitkan produk alternatif pendanaan: Dana Investasi Infrastruktur (DINFRA) dan Sukuk Ijarah di ruas Gempol-Pandaan.

# Struktur Organisasi & Lini Bisnis Jasa Marga Group

Jasa Marga memiliki 36 konsesi jalan tol yang dioperasikan baik di level induk, anak perusahaan, dan di bawah subholding PT Jasamarga Transjawa Tol. Perusahaan memiliki 3 Anak Perusahaan yang berfokus pada bisnis pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol serta 1 Anak Perusahaan di bisnis prospektif.



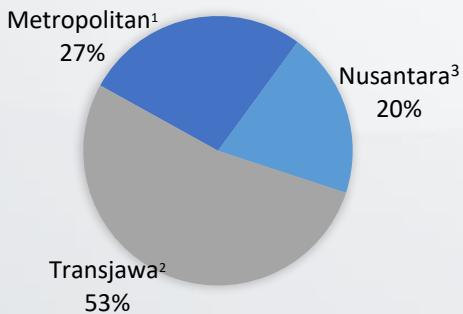
# Jaringan Jalan Tol Jasa Marga

Jasa Marga memiliki 36 konsesi jalan tol (1.736 km) dan mengoperasikan 1.260 km jalan tol yang beroperasi. Bisnis Jasa Marga tersebar di seluruh Indonesia, dimana sebagian besar jalan tol sudah terkoneksi dan memberikan dampak positif dari konektivitas yaitu pertumbuhan lalu lintas dan pendapatan tol.

Panjang Jalan Tol Beroperasi (km)



Panjang Jalan Tol Jasa Marga berdasarkan Regional



1. Dikelola dan dioperasikan oleh Jasa Marga Metropolitan Tollroad Regional Division

2. Dikelola dan dioperasikan oleh PT Jasamarga Transjawa Tol

3. Dikelola dan dioperasikan oleh Jasa Marga Nusantara Tollroad Regional Division



ASEAN  
INDONESIA  
2023

PUPR  
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



BUMN UNTUK  
INDONESIA

JASAMARGA  
Indonesia Highway Corp.

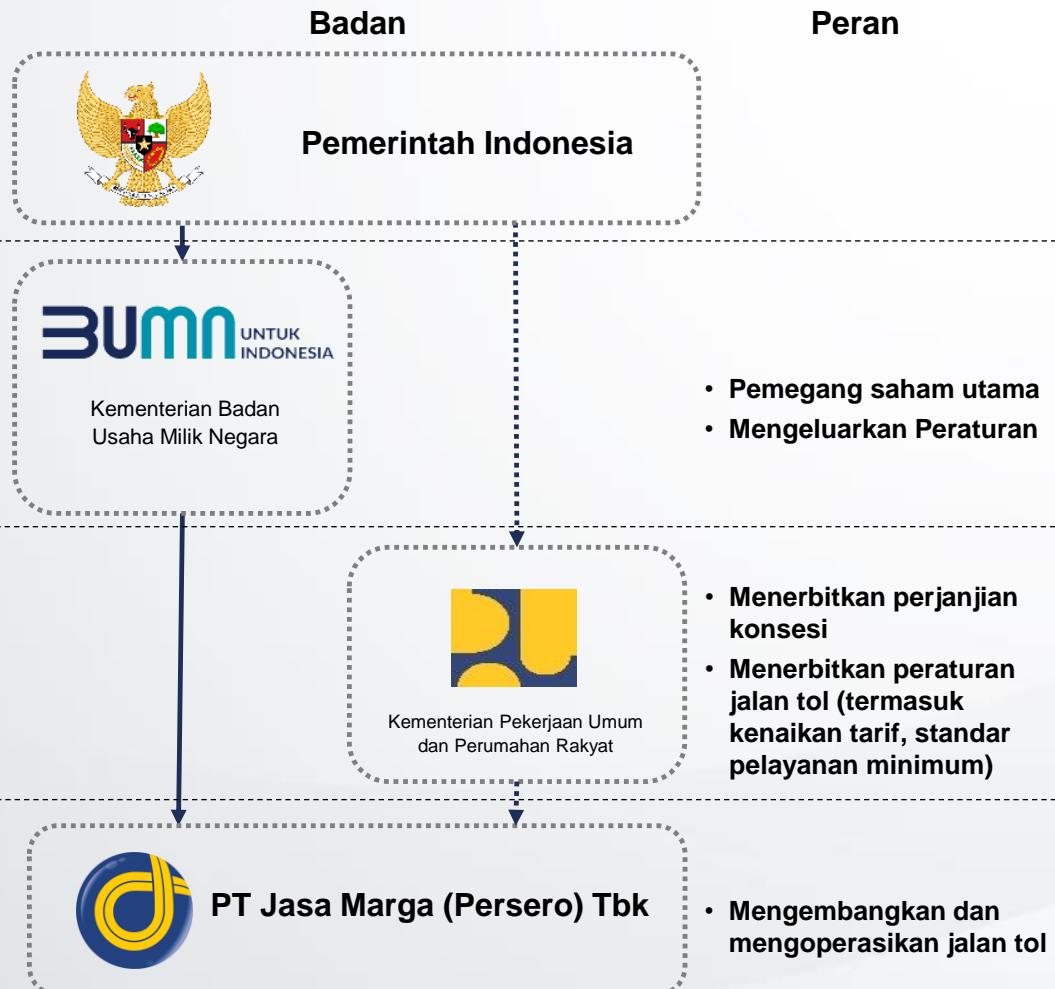
# Ikhtisar Industri



Jasa Marga  
Connecting Indonesia

# Sekilas Peraturan Tol Indonesia

## Struktur Regulator



## Peraturan yang Mendukung Secara Komersial

 <p><b>Bisnis Konsesi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kontrak Jangka panjang, 35 hingga 50 tahun</li> <li>Lamanya konsesi tergantung pada karakteristik masing-masing proyek, biaya investasi, dan lokasi.</li> <li>Pendapatan dari pembayaran pengguna dengan risiko lalu lintas sepenuhnya ditanggung oleh investor</li> </ul>	 <p><b>Dukungan Skema Pendanaan</b></p> <p>Untuk menarik investor pada proyek-proyek yang kurang menguntungkan, Pemerintah memberikan dukungan terhadap proyek-proyek jalan tol melalui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Model pendapatan alternatif: pembayaran berbasis kinerja/ketersediaan.</li> <li>Konstruksi sebagian ditanggung oleh pemerintah atau dukungan keuangan (viability gap financing).</li> </ul>	 <p><b>Pembebasan Lahan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sejak diberlakukannya Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pengadaan Tanah pada tahun 2016, kecepatan pembebasan tanah meningkat.</li> <li>Investor dapat menyediakan pembiayaan jembatan untuk mempercepat pembebasan lahan, dan Pemerintah akan mengganti biaya investor pada tahap konstruksi selanjutnya.</li> </ul>
 <p><b>Penyesuaian Tarif</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sebagaimana diatur dalam UU Nomor 2 Tahun 2022, tarif jalan tol akan dinaikkan setiap dua tahun sekali dengan mengacu pada inflasi daerah.</li> <li>Agar dapat menerima penyesuaian tarif reguler, proyek jalan tol harus memenuhi Standar Pelayanan Minimal (SPM) Jalan Tol.</li> </ul>	 <p><b>100% Transaksi Tanpa Uang Tunai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Peraturan tersebut mengamanatkan transaksi non-tunai di jalan tol</li> <li>Hal ini memastikan keakuratan pendapatan tol yang dikumpulkan, waktu pemrosesan yang lebih efisien sehingga mengurangi kemacetan, dan keamanan terhadap penipuan pendapatan/pencurian uang tunai</li> </ul>	 <p><b>Standar Pelayanan Minimal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Standar Pelayanan Minimal Penyelenggaraan Jalan Tol diatur dalam Peraturan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 16 Tahun 2014 tentang Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol.</li> <li>SPM jalan tol di evaluasi setiap 6 bulan sekali oleh regulator terkait</li> </ul>
		 <p><b>Jasa Marga</b> Connecting Indonesia</p>



ASEAN  
INDONESIA  
2023

PUPR  
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



BUMN UNTUK  
INDONESIA

JASAMARGA  
Indonesia Highway Corp.

# Jasa Marga Update

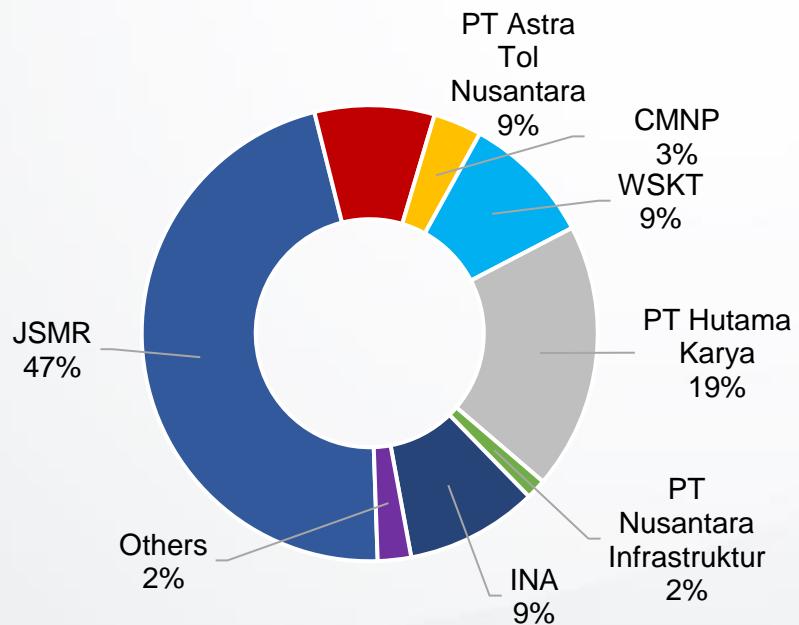


Jasa Marga  
Connecting Indonesia

# Industri Jalan Tol Terkemuka

## Pangsa Pasar

### Panjang Jalan Tol yang Beroperasi



Jalan Tol Beroperasi milik  
Jasa Marga

47%

## Kinerja Operasional

**1,736 km**

Total Panjang Hak Konsesi Jalan Tol

**± 1,260 km**

Total Panjang Jalan Tol Beroperasi



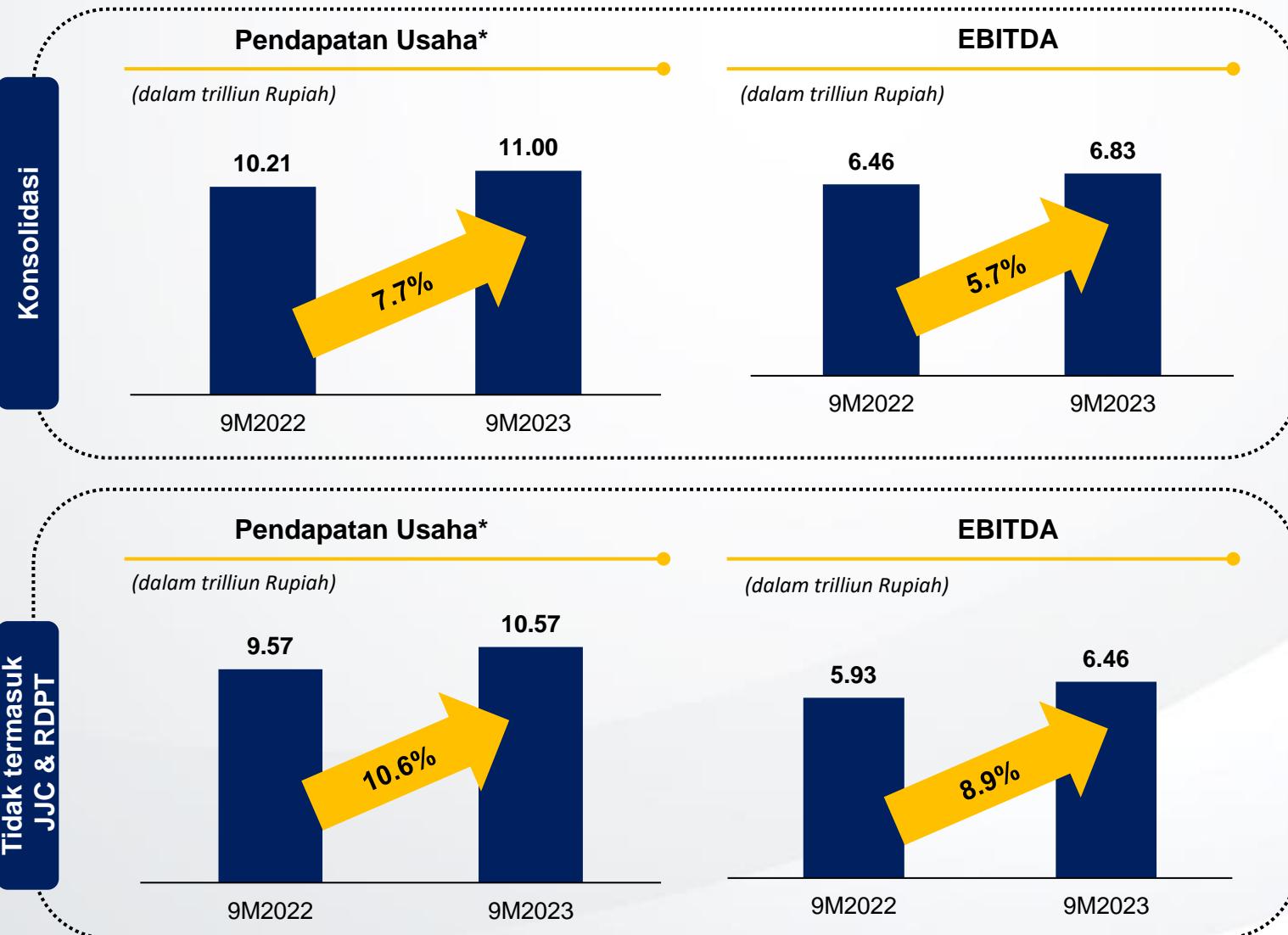
**37,05 km**

Penambahan Hak Konsesi Jalan Tol pada  
Tahun 2023

Akses Patimban (37,05 km)

\*)per November 2023

# Ikhtisar Keuangan (1/2)



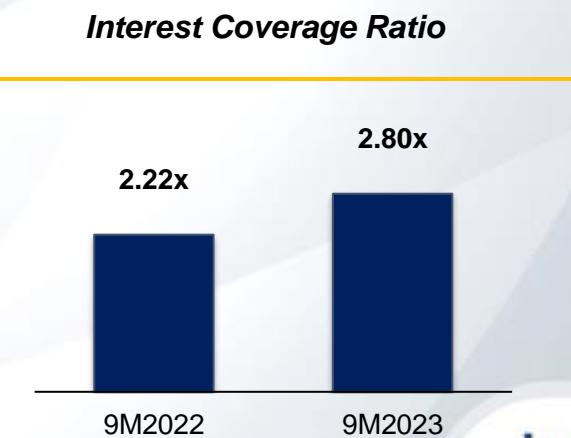
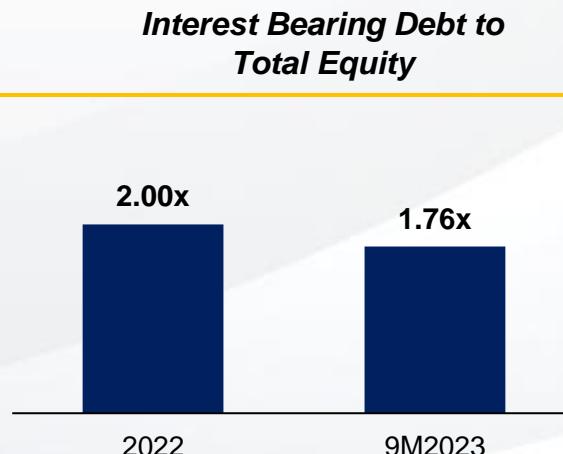
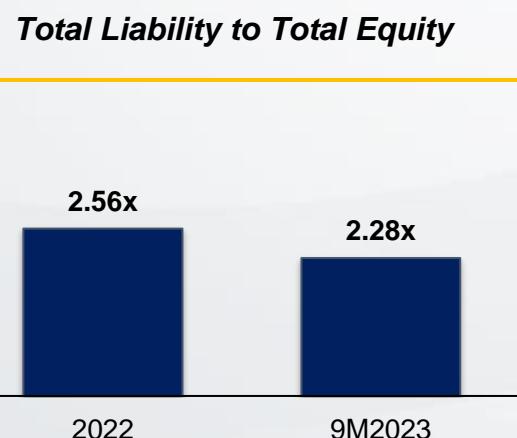
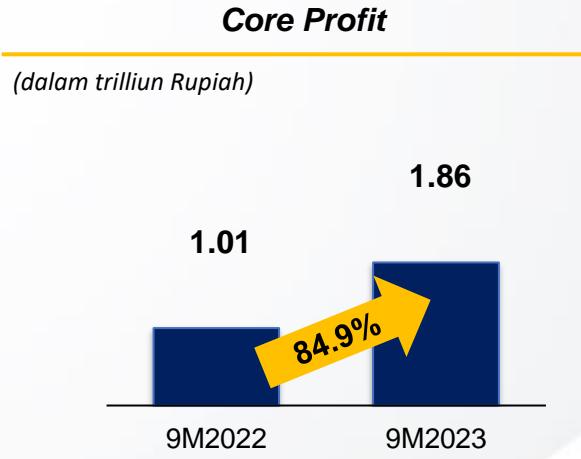
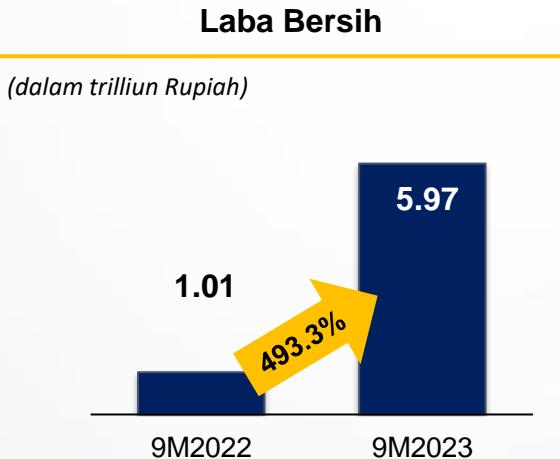
Pada Oktober 2022, Jasa Marga telah melakukan **divestasi Jalan Layang MBZ** yang dikelola oleh PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC) serta pada 27 Juli 2023, Jasa Marga melalui PT JTT juga melakukan **pembelian kembali (buyback)** unit **penyertaan Reksa Dana Penyertaan Terbatas Mandiri Infrastruktur Ekuitas** PT JSB, PT JSN dan PT JNK. Kedua aksi korporasi tersebut mempengaruhi kinerja perusahaan secara *year-over-year* (YoY).

Walaupun demikian, tanpa memperhitungkan dua aksi korporasi dimaksud, **Jasa Marga masih berhasil meningkatkan pendapatan usaha dan EBITDA pada 9M2023.**

\*) Pendapatan Usaha di luar Pendapatan Konstruksi

# Ikhtisar Keuangan (2/2)

Perseroan membukukan **Laba Bersih sebesar Rp5,97 Triliun** hingga Triwulan III Tahun 2023, dimana **sebesar Rp4,1 Triliun dari Laba Bersih merupakan dampak dari pemenuhan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 22 tentang Kombinasi Bisnis sehubungan konsolidasi kembali PT JSB, PT JSN dan PT JNK melalui akuisisi saham PT LMJ oleh PT JTT di bulan Juli 2023.** Sementara itu untuk **Core Profit Perseroan pada 9M2023 adalah sebesar Rp1,86 Triliun**, meningkat sebesar 84,9% dibandingkan dengan tahun lalu. Dapat dilihat, Perusahaan juga dapat mempertahankan rasio keuangan lebih baik dibandingkan dengan periode yang sama tahun lalu.



# Jalan Tol Jasa Marga

Jasa Marga memiliki 13 ruas jalan tol lama yang telah menghasilkan *cash flow* yang stabil untuk mendukung pengembangan 23 konsesi jalan tol baru di level anak perusahaan.

Ruas Jalan Tol	Masa Periode Konsesi (tahun)	Panjang (km)	Kepemilikan Jasa Marga
<b>Konsesi Lama</b>			
<b>13 Konsesi Lama</b>	2044	512,1	100%
<b>A. Beroperasi Penuh</b>			
1 Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa	2057	9,70	64.44%
2 JORR W2 Utara (bagian dari JORR)	2044	7,67	51.00%
3 Surabaya-Mojokerto (bagian dari Trans Jawa)	2049	36,27	55.51%
4 Solo-Ngawi (bagian dari Trans Jawa)	2066	91,09	42.62%
5 Semarang-Solo (bagian dari Trans Jawa)	2060	72,64	50.91%
6 Gempol-Pasuruan (bagian dari Trans Jawa)	2063	34,15	99.35%
7 Batang-Semarang (bagian dari Trans Jawa)	2066	75,00	44.18%
8 Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi	2054	61,70	55.00%
9 Gempol-Pandaan	2049	13,61	40.00%
10 JORR2 (Kunciran-Serpong)	2052	11,14	60.00%
11 Jakarta-Cikampek II Elevated	2062	36,40	40.00%
12 Pandaan-Malang	2052	38,49	51.00%
13 JORR2 (Cengkareng-Kunciran)	2052	14,19	78.53%
14 Balikpapan-Samarinda	2055	98,89	67.39%
15 Manado-Bitung	2056	39,90	64.97%
<b>B. Sebagian Beroperasi</b>			
16 Bogor Ring Road	2054	11,95	55.00%
17 Ngawi-Kertosono-Kediri (bagian dari Trans Jawa)	2066	114,92	45.00%
18 JORR2 (Serpong-Cinere)	2052	10,14	55.00%
<b>C. Dalam Pembebasan Lahan dan Konstruksi</b>			
19 Jakarta-Cikampek II Selatan	2054	64,00	90.97%
20 Probolinggo-Banyuwangi	2058	172,91	94.93%
21 Jogja-Bawen	2062	75,82	63.15%
22 Jogja-Solo	2061	96,57	42.23%
23 Akses Patimban	50 tahun sejak SPMK	37,05	55.00%
<b>TOTAL</b>		<b>1,736</b>	

## Struktur Pendanaan



## Historis Cash Capex



# Fokus Pengembangan

## Proyek Baru Yang Akan Diselesaikan: 5 Proyek



1	Jakarta-Cikampek II Selatan	62.00 km
2	Jogja-Bawen	75.82 km
3	Jogja-Solo	96.57 km
4	Probolinggo-Banyuwangi (I-III) <sup>1</sup>	171.50 km
5	Akses Patimban	37.05 km

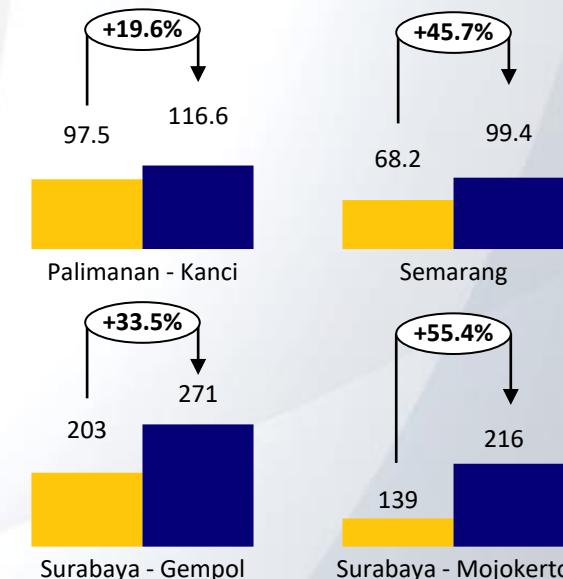
1. Sesuai usulan JSMR kepada Badan Pengatur Jalan Tol Indonesia/Badan Pengatur Jalan Tol, untuk Ruas Probolinggo-Banyuwangi, pembangunan tahap pertama adalah Ruas Gending-Besuki dengan total panjang 49,88 km.

## Dampak Konektivitas

- JSMR akan fokus pada pengembangan jalan tol yang terkoneksi/yang dapat meningkatkan konektivitas terhadap portofolio JSMR yang ada.
- Dari pengalaman kami di wilayah Transjawa, konektivitas membawa peningkatan signifikan dalam hal volume lalu lintas & pendapatan baik untuk jalan tol lama maupun baru, seperti terlihat di bawah ini:

### Dampak Konektivitas terhadap Pendapatan (dalam miliar Rp)

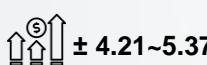
2018 1H    2019 1H



# 5 Peluang Proyek Tol Baru

## 1 | Jakarta-Cikampek II Selatan

Region: Jakarta, Bekasi, Karawang



- Terletak di sepanjang kawasan industri terpadu.
- Dikelilingi oleh banyak kawasan perumahan baru di pinggiran kota.
- Terhubung dengan jalan tol dengan lalu lintas tinggi yang ada (Cikampek & JORR).
- Memiliki destinasi wisata (misal Green Canyon, Pantai Sedari, Pantai Tanjung Baru, Pantai Tanjung Pakis, dll).

## 2 | Jogja-Bawen

Region: Jogja, Bawen, Purwokerto (Jawa Tengah, Yogyakarta)



- Candi Borobudur merupakan salah satu destinasi wisata super prioritas di Indonesia.
- Keraton Yogyakarta merupakan objek wisata baik domestik maupun mancanegara.
- Diharapkan mengembangkan lalu lintas komuter harian.

## 3 | Jogja-Solo

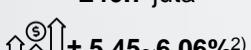
Region: Jogja, Bawen, Purwokerto (Jawa Tengah, Yogyakarta)



- Candi Borobudur merupakan salah satu destinasi wisata super prioritas di Indonesia.
- Dua destinasi favorit di wilayah Jawa Tengah.
- Yogyakarta yang dikenal sebagai Kota Pelajar, merupakan rumah bagi banyak universitas (negeri dan swasta).

## 4 | Probolinggo-Banyuwangi

Region: Probolinggo, Situbondo, Bondowoso, Banyuwangi (Jawa Timur)



- Terletak di sepanjang destinasi wisata (misal Taman Nasional Baluran, Pantai Pasir Putih, dll).
- Kawasan utama penghasil tanaman perkebunan dan kehutanan.

## 5 | Akses Patimban

Region: Cirebon, Subang (West Java)



- Tulang punggung pelabuhan Patimban yang kedepannya akan diintegrasikan dengan pelabuhan Tanjung Priok untuk mengembangkan hub baru di Kawasan Asia Tenggara.

Keterangan:



Populasi



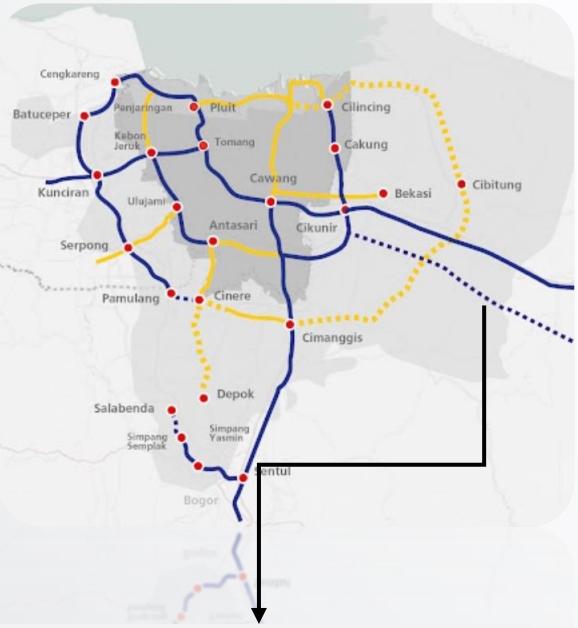
Inflasi

1) Sumber: BPS, 2020 | Jumlah Penduduk Hasil SP2020 Berdasarkan Wilayah dan Jenis Kelamin (Orang)

2) Sumber: BPS, 2023

# Progres Proyek Jalan Tol Jasa Marga

## Jabodetabek : 1 Proyek



1

### Jakarta Cikampek II Selatan (64 km)

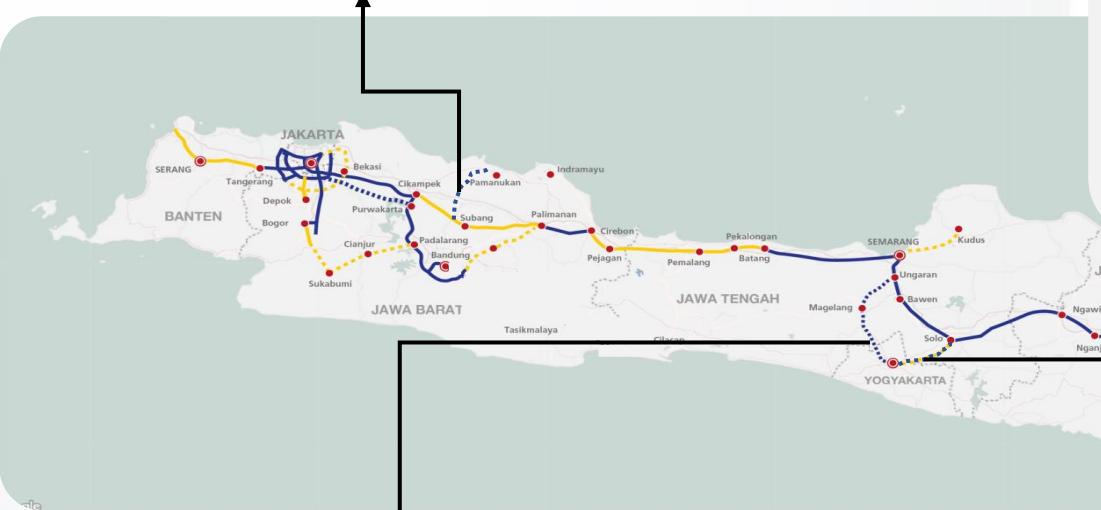
- Tahap I : Sukabungah - Sadang (31,25 km)  
Progres Pembebasan Lahan: 96,92%  
Progres Konstruksi: 85,22%
- Tahap II : Setu - Sukabungah (23,50 km)
  - 1. Paket A : Setu - Sukaragam  
Progres Pembebasan Lahan: 69,49%  
Progres Konstruksi: 0,83%
  - 2. Paket B : Sukaragam - Sukabungah  
Progres Pembebasan Lahan: 93,92%  
Progres Konstruksi: 1,85%

## Pulau Jawa : 4 Proyek

2

### Akses Patimban (37,05 km)

Progres Pembebasan Lahan: 31,73%  
Progres Konstruksi: 0%



4

### Probolinggo – Banyuwangi (171,50 km)

Tahap I : Probolinggo - Besuki (49,68 km)

- Paket 1 : Suko - Kraksaan  
Progres Pembebasan Lahan: 94,00%  
Progres Konstruksi: 28,45%
- Paket 2 : Kraksaan - Paiton  
Progres Pembebasan Lahan: 95,57%  
Progres Konstruksi: 12,51%
- Paket 3 : Paiton - Besuki  
Progres Pembebasan Lahan: 94,63%  
Progres Konstruksi: 3,68%

3

### Jogja – Bawen (75,82 km)

- Seksi 1 : Yogyakarta – SS Banyurejo (8,25 km)  
Progres Pembebasan Lahan: 72,94%  
Progres Konstruksi: 42,21%
- Seksi 6 : Ambarawa – Bawen (5,21 km)  
Progres Pembebasan Lahan: 57,91%  
Progres Konstruksi: 1,52%

5

### Jogja – Solo (96,57 km)

- Tahap I : Kartasura – Klaten (22,30 km)  
Progres Pembebasan Lahan: 95,34%  
Progres Konstruksi: 71,02%



ASEAN  
INDONESIA  
2023

PUPR  
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



BUMN UNTUK  
INDONESIA

JASAMARGA  
Indonesia Highway Corp.

# Terima Kasih



Jasa Marga  
Connecting Indonesia



ASEAN  
INDONESIA  
2023

PUPR  
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



BUMN UNTUK  
INDONESIA

JASAMARGA  
Indonesia Highway Corp.

# Lampiran



Jasa Marga  
Connecting Indonesia

# Ikhtisar Keuangan – Laporan Laba Rugi

(dalam Miliar Rp)

Laporan Keuangan Konsolidasian	2016 (Audited)	2017 (Audited)	2018 (Audited)	2019 (Audited)	2020 (Audited)	2021 (Audited)	2022 (Audited)	9M2022	9M2023	ΔRp (YoY)	Δ% (YoY)	CAGR
Pendapatan Tol	7,927	8,281	9,036	10,131	8,763	10,786	12,444	9,322	9,800	478	5.1%	6.4%
Pendapatan Usaha Lain	906	640	748	853	825	990	1,339	892	1,202	310	34.8%	1.8%
<b>PENDAPATAN USAHA</b>	<b>8,832</b>	<b>8,922</b>	<b>9,784</b>	<b>10,984</b>	<b>9,588</b>	<b>11,776</b>	<b>13,783</b>	<b>10,214</b>	<b>11,002</b>	<b>788</b>	<b>7.7%</b>	<b>5.9%</b>
Beban Tol dan Usaha Lain	(4,023)	(3,772)	(4,053)	(4,634)	(4,275)	(5,306)	(6,392)	(4,674)	(4,901)	(226.32)	4.8%	5.7%
Beban Umum dan Administrasi	(949)	(1,152)	(1,325)	(1,479)	(1,237)	(1,413)	(1,935)	(1,343)	(1,324)	19.09	-1.4%	8.3%
Penghasilan Keuangan	203	284	317	532	450	323	152	104	134	30.61	29.6%	9.8%
Keuntungan Penjualan Saham	-	563	877	1,027	-	1,583	2,245	58	-	(58)	N/A	N/A
Beban Lain-lain	(99)	(363)	(416)	(677)	(164)	(559)	708	(279)	(36)	242.37	-86.9%	41.4%
Beban Pajak atas Penghasilan Keuangan	(41)	(48)	(46)	(49)	(34)	(26)	(27)	(18)	(24)	(5.90)	32.8%	-8.7%
Penghasilan Lain-lain	195	56	91	58	97	308	238	103	81	(21.55)	-21.0%	9.6%
<b>LABA USAHA</b>	<b>4,166</b>	<b>4,648</b>	<b>5,415</b>	<b>5,857</b>	<b>4,466</b>	<b>6,720</b>	<b>7,383</b>	<b>4,182</b>	<b>9,063</b>	<b>4,881</b>	<b>116.7%</b>	<b>10.0%</b>
Marjin Pendapatan Usaha	47%	52%	55%	53%	47%	57%	54%	41%	82%	N/A	101.2%	3.9%
<b>EBITDA</b>	<b>5,229</b>	<b>5,481</b>	<b>6,023</b>	<b>6,882</b>	<b>5,984</b>	<b>7,676</b>	<b>8,680</b>	<b>6,464</b>	<b>6,831</b>	<b>367</b>	<b>5.7%</b>	<b>8.0%</b>
Marjin EBITDA	59%	61%	62%	62.65%	62.42%	65.18%	62.98%	63.29%	62.09%	N/A	-1.9%	1.9%
Biaya Keuangan	(1,509)	(1,269)	(1,840)	(2,434)	(3,648)	(4,520)	(3,885)	(2,909)	(2,437)	472	16.2%	24.5%
Rugi atas Penyertaan pada Entitas Asosiasi	(7)	(129)	(365)	(326)	(122)	(127)	(228)	228	170	(58)	25.5%	79.4%
<b>Laba Sebelum Pajak</b>	<b>2,650</b>	<b>3,250</b>	<b>3,210</b>	<b>3,098</b>	<b>696</b>	<b>2,072</b>	<b>3,726</b>	<b>1,501</b>	<b>6,795</b>	<b>5,295</b>	<b>352.8%</b>	<b>-4.8%</b>
Beban Pajak Penghasilan	(847)	(1,157)	(1,174)	(1,024)	(738.1)	(1,201.2)	(1,402.1)	(782.6)	(948.4)	(166)	-21.2%	7.2%
<b>Laba Bersih</b>	<b>1,889</b>	<b>2,200</b>	<b>2,203</b>	<b>2,207</b>	<b>501</b>	<b>1,615</b>	<b>1,239</b>	<b>1,007</b>	<b>5,974</b>	<b>4,967</b>	<b>493.3%</b>	<b>-3.1%</b>
Marjin Laba Bersih	21.39%	24.66%	22.51%	20.09%	5.23%	13.72%	8.99%	9.86%	54.30%	N/A	450.7%	-8.5%
<b>ICR (Interest Coverage Ratio)</b>	<b>3.46</b>	<b>4.32</b>	<b>3.27</b>	<b>2.83</b>	<b>1.64</b>	<b>1.70</b>	<b>2.23</b>	<b>2.22</b>	<b>2.80</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>

# Ikhtisar Keuangan – Neraca

(dalam Miliar Rp)

Laporan Keuangan Konsolidasian	2016 (Audited)	2017 (Audited)	2018 (Audited)	2019 (Audited)	2020 (Audited)	2021 (Audited)	2022 (Audited)	9M2023	ΔRp	Δ%
Kas dan Setara Kas	4,125	6,873	5,943	4,342	4,597	6,279	8,429	4,095	-2,184	-34.8%
Aset Lancar Lainnya	8,840	12,114	5,687	7,271	6,109	4,083	4,058	3,657	-426	-10.4%
Aset Tidak Lancar	40,535	60,206	70,789	88,067	93,381	90,881	78,652	117,148	26,267	28.9%
<b>TOTAL ASET</b>	<b>53,500</b>	<b>79,193</b>	<b>82,419</b>	<b>99,680</b>	<b>104,087</b>	<b>101,243</b>	<b>91,139</b>	<b>124,900</b>	<b>23,657</b>	<b>23.4%</b>
Total Liabilitas Jangka Pendek	18,627	24,998	31,081	41,526	14,929	12,015	12,143	16,461	4,447	37.0%
Total Liabilitas Jangka Panjang	18,534	35,835	31,138	34,967	64,382	63,728	53,375	70,410	6,682	10.5%
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>37,161</b>	<b>60,833</b>	<b>62,220</b>	<b>76,494</b>	<b>79,311</b>	<b>75,743</b>	<b>65,518</b>	<b>86,871</b>	<b>11,129</b>	<b>14.7%</b>
Ekuitas	16,339	18,360	20,199	23,186	24,776	25,500	25,621	38,029	12,528	49.1%
<b>TOTAL LIABILITAS DAN TOTAL EKUITAS</b>	<b>53,500</b>	<b>79,193</b>	<b>82,419</b>	<b>99,680</b>	<b>104,087</b>	<b>101,243</b>	<b>91,139</b>	<b>124,900</b>	<b>23,657</b>	<b>23.4%</b>
<i>Total Liability to Total Equity</i>	<i>2.27</i>	<i>3.31</i>	<i>3.08</i>	<i>3.30</i>	<i>3.20</i>	<i>2.97</i>	<i>2.56</i>	<i>2.28</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
<i>Interest Bearing Debt</i>	<i>26,976</i>	<i>35,416</i>	<i>33,612</i>	<i>42,938</i>	<i>61,634</i>	<i>61,634</i>	<i>51,142</i>	<i>66,938</i>	<i>5,305</i>	<i>8.6%</i>
<i>Interest Bearing Debt to Equity</i>	<i>1.65</i>	<i>1.93</i>	<i>1.66</i>	<i>1.85</i>	<i>2.49</i>	<i>2.42</i>	<i>2.00</i>	<i>1.76</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>

# Ikhtisar Keuangan – Rincian Pendapatan Tol

(dalam jutaan rupiah)

No	Mature Toll Road / New Toll Road	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	9M2022	9M2023	Δ% 9M2022 vs. 9M2023	CAGR
1	Jakarta - Bogor - Ciawi	697.0	874.0	816.4	877.5	811.7	941.5	1,029.5	748.7	834.7	11.5%	6.7%
2	Jakarta - Cikampek	1,232.5	1,265.7	1,155.2	1,285.1	1,321.7	1,335.5	1,359.3	1,017.8	1,016.5	-0.1%	1.6%
3	Jakarta - Tangerang	580.7	755.7	852.1	850.9	741.3	803.8	956.0	705.8	739.6	4.8%	8.7%
4	Cawang - Tomang - Pluit	900.9	934	944.5	927.6	707.7	762.4	923.3	676.9	720.4	6.4%	0.4%
5	Prof. Dr. Ir. Sedyatmo	511.8	541.2	609.6	615.8	376.4	418.2	588.0	427.5	484.4	13.3%	2.3%
6	Cikampek - Padalarang	990.9	967.3	971.7	972.3	859.7	996.3	1,148.4	860.7	893.0	3.7%	2.5%
7	Padalarang - Cileunyi	359.7	331.7	408.4	404.1	332.9	377.3	430.6	320.2	340.7	6.4%	3.0%
8	Surabaya - Gempol	402.0	418.6	449.2	584.3	483.2	710.8	803.0	593.2	612.2	3.2%	12.2%
9	Semarang Seksi A,B,C	136.6	138.9	160.1	208.0	173.8	199.8	225.2	167.2	174.3	4.2%	8.7%
10	Belawan - Medan - Tanjung Morawa	105.5	113.7	131.9	134.4	122.6	147.7	165.8	123.5	127.3	3.1%	7.8%
11	Palimanan - Kanci	169.5	181.2	199.8	218.9	201.0	242.2	265.3	200.5	197.3	-1.6%	7.8%
12	JORR Seksi non S	864.2	869.0	937.3	1,065.0	826.1	914.7	1,062.4	781.7	839.8	7.4%	3.5%
13	Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami	146.1	155.8	101.6	164.7	127.6	141.3	164.1	120.8	129.7	7.4%	2.0%
<b>Total Mature Toll Road</b>		<b>7,097.4</b>	<b>7,546.9</b>	<b>7,737.8</b>	<b>8,308.7</b>	<b>7,085.7</b>	<b>7,991.3</b>	<b>9,121.0</b>	<b>6,744.5</b>	<b>7,110.1</b>	<b>5.42%</b>	<b>4.27%</b>
14	Bogor Ring Road (PT MSJ)	100.2	98.7	138.5	174.0	144.9	218.0	251.3	185.4	212.3	14.5%	16.6%
15	Semarang-Solo (PT TMJ)(1)	152.8	57.7	-	-	-	-	-	-	-	N/A	N/A
16	Surabaya-Mojokerto (JSM)	36.0	50.5	312.1	464.3	387.0	436.2	549.0	405.9	431.7	6.4%	57.5%
17	Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa (JBT)	143.3	149.9	161.4	143.5	55.4	40.8	91.3	60.7	103.5	70.5%	-7.2%
18	Kebon Jeruk-Ulujami (PT MLJ)(4)	337.3	276.5	276.7	312.5	242.4	131.6	-	-	-	N/A	N/A
19	Gempol- Pandaan (JPT)(3)	59.7	68.1	92.2	142.7	-	-	-	-	-	N/A	N/A
20	Gempol-Pasuruan (JGP)	-	8.6	70.7	234.8	202.6	262.8	314.5	234.8	246.5	5.0%	105.3%
21	Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi (JKT)	-	24.2	213.6	339.3	319.6	403.6	497.8	370.5	389.5	5.1%	83.0%
22	Solo-Ngawi (JSN) <sup>(2)(7)</sup>	-	-	2.4	-	-	-	-	-	152.0	N/A	N/A
23	Ngawi-Kertosono-Kediri (JNK) <sup>(2)(7)</sup>	-	-	31.1	-	-	-	-	-	109.6	N/A	N/A
24	Semarang-Batang (JSB) <sup>(2)(7)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	165.7	N/A	N/A
25	Pandaan-Malang (JPM)(5)	-	-	-	110.7	217.4	248.9	-	-	-	N/A	N/A
26	Kunciran-Serpong (MTN)	-	-	-	2.6	57.4	130.3	215.7	151.7	206.5	36.1%	337.8%
27	Baliikpapan-Samarinda (JBS)	-	-	-	-	43.9	138.2	264.3	188.4	262.2	39.2%	145.3%
28	Manado-Bitung (JMB)	-	-	-	-	6.7	35.7	51.2	36.8	39.7	7.6%	177.5%
29	MBZ Elevated (JJC)	-	-	-	-	-	679.2	672.0	648.5	-	N/A	-1.1%
30	Serpong-Cinere (CSJ)	-	-	-	-	-	25.3	61.4	43.5	54.3	25.0%	143.0%
31	Cengkareng-Batuceper-Kunciran (JKC)	-	-	-	-	-	45.1	354.4	250.7	316.3	26.1%	686.5%
<b>Total New Toll Road</b>		<b>829.3</b>	<b>734.3</b>	<b>1,298.6</b>	<b>1,924.2</b>	<b>1,677.3</b>	<b>2,795.7</b>	<b>3,322.9</b>	<b>2,577.0</b>	<b>2,689.7</b>	<b>4.37%</b>	<b>26.0%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>7,926.7</b>	<b>8,281.2</b>	<b>9,036.4</b>	<b>10,232.9</b>	<b>8,763.0</b>	<b>10,787.0</b>	<b>12,444.0</b>	<b>9,321.5</b>	<b>9,799.8</b>	<b>5.1%</b>	<b>7.8%</b>

Notes :

- (1) Dekonsolidasi sejak 1H2017
- (2) Dekonsolidasi sejak Q3 2018
- (3) Dekonsolidasi sejak 1H 2019
- (4) Dekonsolidasi sejak 1H2021
- (5) Dekonsolidasi sejak Q4 2021
- (6) Dekonsolidasi sejak Q4 2022
- (7) Konsolidasi sejak Q3 2023

# Ikhtisar Operasional – Rincian Traffic

(dalam jutaan kendaraan)

No	Mature Toll Road / New Toll Road	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	9M2022	9M2023	Δ% 9M2022 vs. 9M2023	CAGR
1	Jakarta - Bogor - Ciawi *	207.65	189.47	148.50	151.90	123.05	131.36	145.90	107.75	112.33	4.2%	-8.8%
2	Jakarta - Cikampek *	221.75	205.48	181.00	158.30	138.37	150.01	163.70	122.21	123.61	1.1%	-7.5%
3	Jakarta - Tangerang *	130.89	133.12	138.00	137.84	112.21	121.30	136.80	100.91	106.07	5.1%	-1.5%
4	Cawang - Tomang - Pluit *	215.30	217.20	212.40	210.80	152.60	163.00	190.20	139.73	147.74	5.7%	-5.4%
5	Prof. Dr. Ir. Sedyatmo *	79.60	83.90	84.20	82.10	48.30	51.30	71.50	51.97	58.55	12.7%	-8.4%
6	Cikampek - Padalarang	6.50	6.60	6.50	13.50	15.60	16.50	18.40	13.79	14.16	2.7%	20.5%
7	Padalarang - Cileunyi	61.00	62.20	63.20	64.60	51.80	54.40	60.80	45.12	46.39	2.8%	-2.3%
8	Surabaya - Gempol	97.70	101.00	100.90	110.60	88.90	89.80	100.90	74.17	76.71	3.4%	-1.7%
9	Semarang Seksi A,B,C *	51.80	52.60	39.90	38.30	31.40	33.20	37.80	28.44	28.82	1.3%	-8.5%
10	Belawan - Medan - Tanjung Morawa	25.80	27.90	28.00	27.30	24.00	26.10	28.30	21.14	21.51	1.8%	0.2%
11	Palimanan - Kanci	19.00	14.60	14.50	15.90	13.90	15.80	12.30	9.76	7.54	-22.7%	-3.6%
12	JORR Seksi non S *	95.80	98.30	89.20	80.70	65.40	70.10	81.64	60.11	64.64	7.5%	-6.1%
13	Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami *	46.11	47.50	34.90	3.00	2.10	2.16	2.83	2.04	2.34	14.6%	-45.8%
Total Mature Toll Road		1,258.91	1,239.87	1,141.20	1,094.84	867.63	925.03	1,051.07	777.15	810.41	4.3%	-5.98%
14	Bogor Ring Road (PT MSJ)	16.49	15.79	16.41	17.00	14.05	15.55	17.61	12.99	14.17	9.1%	-1.2%
15	Surabaya-Mojokerto (PT JSM)	15.36	17.14	25.20	27.60	21.67	20.41	28.54	20.40	22.98	12.6%	5.8%
16	Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa (PT JBT)	17.46	18.20	18.30	16.33	5.86	4.09	8.79	5.84	10.02	71.6%	-25.2%
17	Kebon Jeruk-Ulujami (PT MLJ)	26.90	30.50	29.64	22.32	16.64	17.58	19.76	14.55	15.75	8.3%	-8.2%
18	Gempol-Pandaan (PT JPT)	5.84	7.20	4.50	4.03	2.48	2.98	3.38	2.52	2.56	1.5%	-12.6%
19	Gempol-Pasuruan (PT JGP)	-	0.71	2.10	3.10	2.21	2.65	2.90	2.16	2.21	1.9%	39.0%
20	Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi (PT JKT)	-	0.84	6.89	6.43	5.69	6.82	8.42	6.24	6.66	6.7%	68.8%
21	Ngawi-Kertosono-Kediri (PT JNK)	-	-	2.80	2.20	2.14	2.49	3.18	2.37	2.38	0.3%	-3.8%
22	Solo-Ngawi (PT JSN)	-	-	3.20	7.70	6.20	7.74	9.89	7.18	8.95	24.7%	34.2%
23	Semarang-Batang (PT JSB)	-	-	-	8.30	7.59	9.73	10.42	7.77	8.00	3.0%	8.27%
24	Pandaan-Malang (PT JPM)	-	-	-	3.00	6.15	7.00	9.27	6.83	7.33	7.4%	52.80%
25	Semarang-Solo (PT TMJ)	20.50	19.75	13.60	16.20	13.21	14.44	17.53	13.07	13.29	1.7%	-6.8%
26	Kunciran-Serpong (PT MTN)	-	-	-	0.60	5.48	12.39	10.61	7.47	9.82	31.5%	354.5%
27	Balikpapan-Samarinda (PT JBS)	-	-	-	-	1.50	1.67	3.03	2.15	2.83	31.2%	N/A
28	Manado-Bitung (PT JMB)	-	-	-	-	0.30	1.57	1.98	1.44	1.48	3.0%	N/A
29	Serpong-Cinere (PT CSJ)	-	-	-	-	-	2.25	5.50	2.50	3.13	25.0%	N/A
30	Cengkareng-Batuceper-Kunciran (PT JKC)	-	-	-	-	-	11.99	18.04	12.79	15.90	0.24	N/A
Total New Toll Road		102.54	110.13	122.64	134.81	111.17	141.36	178.85	128.28	147.46	15.0%	7.60%
TOTAL		1,361.5	1,350.00	1,263.84	1,229.65	978.80	1,066.39	1,229.92	905.43	957.87	5.8%	-4.94%

\*Pengaruh dari hilangnya beberapa gerbang jalan dengan adanya perubahan sistem transaksi dari transaksi tertutup menjadi transaksi terbuka.