

Jasa Marga Update 1H2023

Agustus 2023

Jasa Marga
Connecting Indonesia



ASEAN
INDONESIA
2023

PUPR
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



MINISTRY OF
STATE OWNED
ENTERPRISES
*Driving Indonesia
Forward*

BUMN UNTUK
INDONESIA



JASAMARGA
Indonesia Highway Corp.

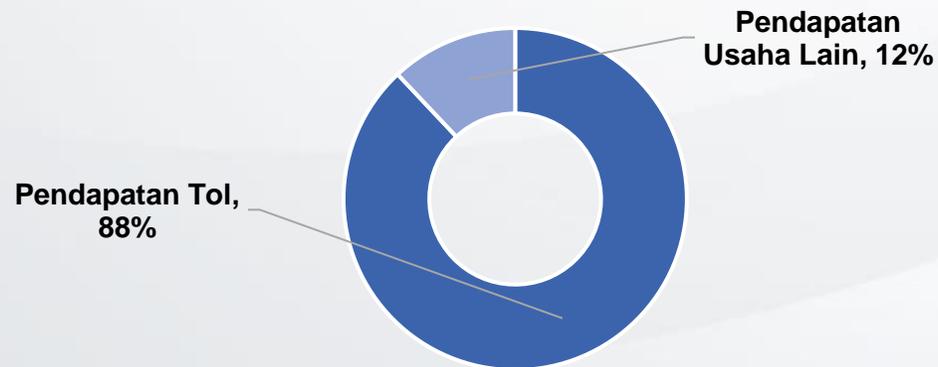
Sekilas Jasa Marga

Jasa Marga
Connecting Indonesia

Profil Singkat

- Bergerak dalam bidang pengoperasian jalan tol dengan pengalaman selama lebih dari 40 tahun.
- Memiliki 36 konsesi jalan tol dengan total panjang jalan 1.736 km.
- 70% saham Jasa Marga dimiliki oleh Pemerintah Indonesia.
- Sejak 2007 Jasa Marga telah terdaftar di Bursa Efek Indonesia dengan kapitalisasi pasar sebesar Rp28,1 triliun per 31 Juli 2023.
- Lini Bisnis Jasa Marga
 - Lini Bisnis Pengusahaan Jalan Tol (Mengelola konsesi dan asetnya untuk memberikan imbal hasil yang optimal)
 - Lini Bisnis Pengoperasian Jalan Tol (Menyediakan jasa pengoperasian & pemeliharaan untuk Jasa Marga Group dan badan perusahaan jalan tol lainnya)
 - Lini Bisnis Prospektif (Mengelola Rest Area dan properti lainnya di sepanjang koridor jalan tol).

1H2023 Rincian Pendapatan Usaha



Ikhtisar

- Operator jalan tol terbesar di Indonesia dengan pangsa pasar sebesar 59% untuk panjang jalan tol komersial yang telah beroperasi (± 1.260 km).
- Pemegang periode konsesi terlama di Asia yang mencerminkan pendapatan yang stabil.
- Penting secara strategis dengan kepemilikan pemerintah yang kuat dimana seluruh proyek yang sedang dibangun termasuk ke dalam Proyek Strategis Nasional (PSN).
- Industri yang Tangguh dengan fokus pemerintah yang kuat.
- Profil keuangan yang solid di tengah ekspansi pembangunan jalan tol baru.

Visi dan Misi

Visi

Menjadi Perusahaan Jalan Tol Nasional Terbesar, Terpercaya dan Berkesinambungan

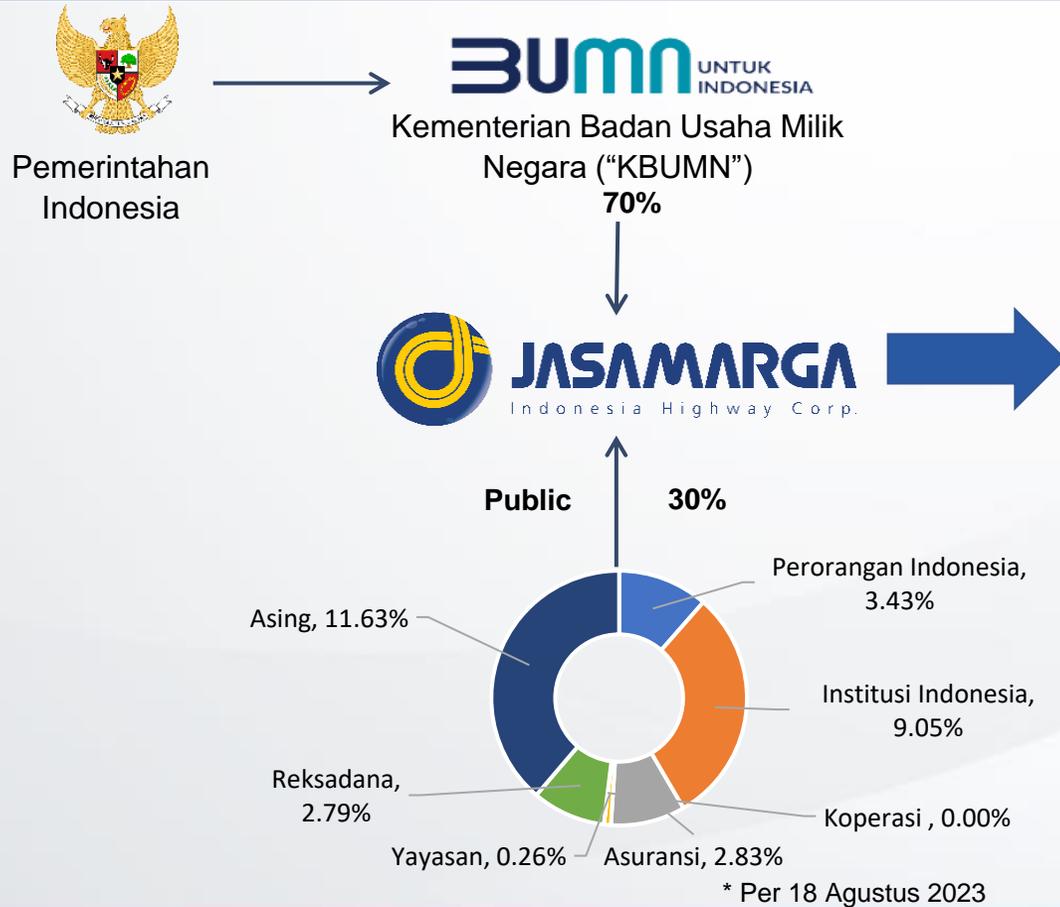
Misi

1. Memimpin usaha jalan tol di seluruh rantai nilai secara profesional dan berkesinambungan guna meningkatkan konektivitas Nasional.
2. Mengoptimalkan pengembangan kawasan untuk kemajuan masyarakat.
3. Meningkatkan nilai bagi pemegang saham.
4. Meningkatkan kepuasan pelanggan dengan pelayanan prima.
5. Mendorong pengembangan dan peningkatan kinerja karyawan dalam lingkungan yang harmoni.



Jasa Marga memiliki 36 konsesi jalan tol yang dioperasikan baik di level induk, anak perusahaan, dan di bawah subholding PT Jasamarga Transjawa Tol. Perusahaan memiliki 3 Anak Perusahaan yang berfokus pada bisnis pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol serta 1 Anak Perusahaan di bisnis prospektif.

Struktur Pemegang Saham



Toll Road Concession Business Line

13 Mature Toll Roads

1. Cawang-Tomang-Pluit (Jakarta Inner Ring Road)
2. Prof. Dr. Ir. Sedyatmo (Airport)
3. Jagorawi
4. Padalarang
5. Cileunyi
6. Jakarta Outer Ring Road
7. Ulujami-Pondok Aren
8. Jakarta-Tangerang
9. Belmera
10. Jakarta-Cikampek
11. Palikanci
12. Surabaya-Gempol
13. Semarang A B C

23 New Toll Roads

- | | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1. Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa | 15. Jakarta-Cikampek II Elevated |
| 2. JORR W2 Utara (part of JORR) | 16. Batang-Semarang |
| 3. Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi | 17. Semarang-Solo |
| 4. Bogor Ring Road | 18. Solo-Ngawi |
| 5. JORR2 (Kunciran-Serpong) | 19. Ngawi-Kertosono-Kediri |
| 6. Balikpapan-Samarinda | 20. Surabaya-Mojokerto |
| 7. JORR2 (Cengkareng-Kunciran) | 21. Gempol-Pasuruan |
| 8. JORR2 (Serpong-Cinere) | 22. Gempol-Pandaan |
| 9. Manado-Bitung | 23. Pandaan-Malang |
| 10. Jakarta-Cikampek II South | |
| 11. Probolinggo-Banyuwangi | |
| 12. Yogyakarta-Bawen | |
| 13. Yogyakarta-Solo | |
| 14. Akses Patimban | |

Legend: Cabang dan Anak Perusahaan Subholding PT Jasamarga Transjawa Tol



Lini Bisnis Pengoperasian Jalan Tol

Lini Bisnis Prospektif

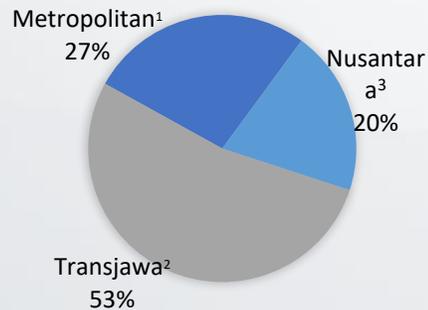
12 Entitas Asosiasi & Entitas Aset Keuangan

Jasa Marga memiliki 36 konsesi jalan tol (1.736 km) dan mengoperasikan 1.260 km jalan tol yang beroperasi. Bisnis Jasa Marga tersebar di seluruh Indonesia, dimana sebagian besar jalan tol sudah terkoneksi dan memberikan dampak positif dari konektivitas yaitu pertumbuhan lalu lintas dan pendapatan tol.

Panjang Jalan Tol Beroperasi (km)



Panjang Jalan Tol Jasa Marga berdasarkan Regional



1. Dikelola dan dioperasikan oleh Jasa Marga Metropolitan Tollroad Regional Division
 2. Dikelola dan dioperasikan oleh PT Jasamarga Transjava Tol
 3. Dikelola dan dioperasikan oleh Jasa Marga Nusantara Tollroad Regional Division



ASEAN
INDONESIA
2023

PUPR
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



MINISTRY OF
STATE OWNED
ENTERPRISES
*Driving Indonesia
Forward*

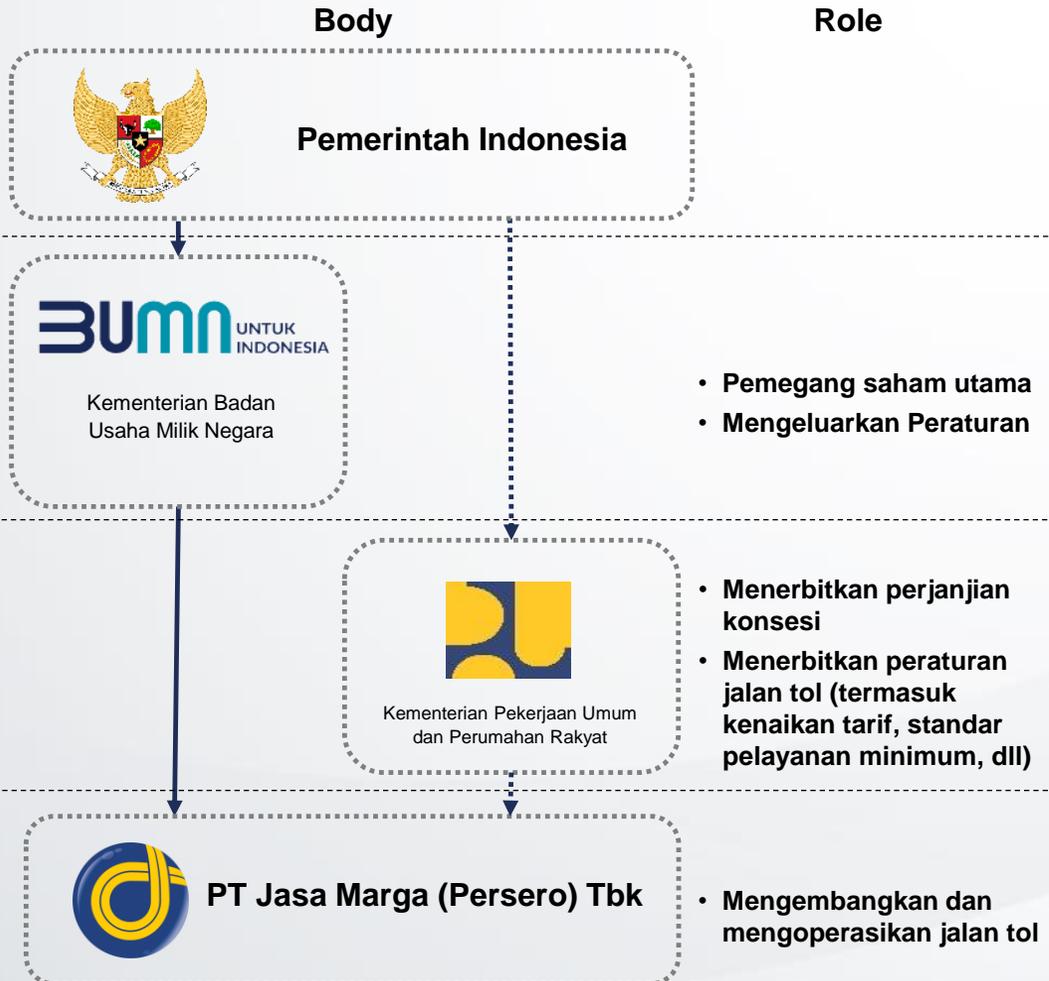
BUMN UNTUK
INDONESIA



JASAMARGA
Indonesia Highway Corp.

Ikhtisar Industri

Struktur Regulator



Peraturan yang Mendukung Secara Komersial

 <p>Bisnis Konsesi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kontrak Jangka panjang, 35 hingga 50 tahun • Lamanya konsesi tergantung pada karakteristik masing-masing proyek, biaya investasi, dan lokasi. • Pendapatan dari pembayaran pengguna dengan risiko lalu lintas sepenuhnya ditanggung oleh investor 	 <p>Dukungan Skema Pendanaan</p> <p>Untuk menarik investor pada proyek-proyek yang kurang menguntungkan, Pemerintah memberikan dukungan terhadap proyek-proyek jalan tol melalui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Model pendapatan alternatif: pembayaran berbasis kinerja/ketersediaan. • Konstruksi sebagian ditanggung oleh pemerintah atau dukungan keuangan (viability gap financing). 	 <p>Pembebasan Lahan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sejak diberlakukannya Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pengadaan Tanah pada tahun 2016, kecepatan pembebasan tanah meningkat. • Investor dapat menyediakan pembiayaan jembatan untuk mempercepat pembebasan lahan, dan Pemerintah akan mengganti biaya investor pada tahap konstruksi selanjutnya.
 <p>Penyesuaian Tarif</p> <p>Sebagaimana diatur dalam UU Nomor 2 Tahun 2022, tarif jalan tol akan dinaikkan setiap dua tahun sekali dengan mengacu pada inflasi daerah.</p>	 <p>100% Transaksi Tanpa Uang Tunai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Peraturan tersebut mengamankan transaksi non-tunai di jalan tol • Hal ini memastikan keakuratan pendapatan tol yang dikumpulkan, waktu pemrosesan yang lebih efisien sehingga mengurangi kemacetan, dan keamanan terhadap penipuan pendapatan/pencurian uang tunai 	 <p>Standar Pelayanan Minimal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standar Pelayanan Minimal Penyelenggaraan Jalan Tol diatur dalam Peraturan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 16 Tahun 2014 tentang Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol. • Agar dapat menerima penyesuaian tarif reguler, proyek jalan tol harus memenuhi Standar



ASEAN
INDONESIA
2023

PUPR
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



BUMN UNTUK
INDONESIA

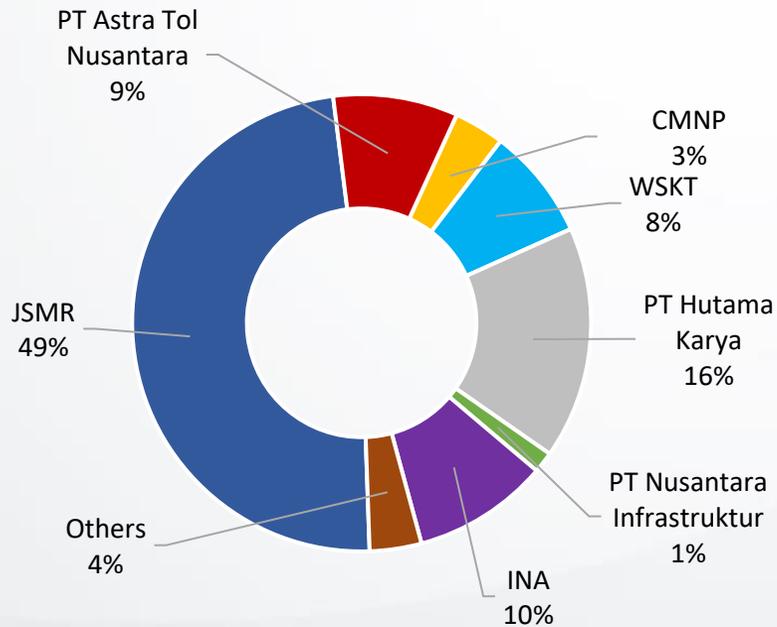


JASAMARGA
Indonesia Highway Corp.

Jasa Marga Update

Pangsa Pasar

Panjang Jalan Tol yang Beroperasi



Jalan Tol Beroperasi milik
Jasa Marga

49%

*) per 31 Juli 2023

Kinerja Operasional

1,736 km

Total Panjang Hak Konsesi Jalan Tol

± 1,260 km

Total Panjang Jalan Tol Beroperasi



37,05 km

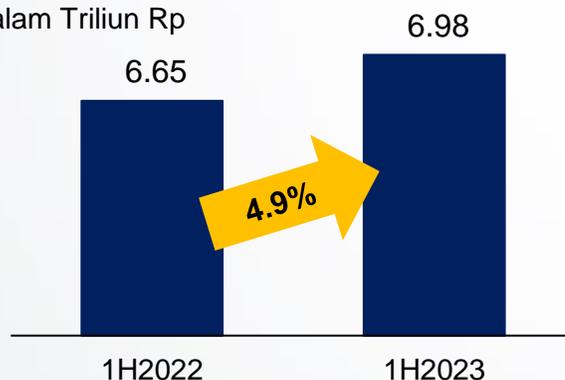
Penambahan Hak Konsesi Jalan Tol pada
Tahun 2023

- Akses Patimban (37,05 km)

Hingga tahun 2022, Jasa Marga sudah melakukan divestasi jalan tol Jakarta-Cikampek Elevated (JJC) yang berdampak pada kinerja YoY Perseroan. Meskipun pendapatan dari JJC sudah didekonsolidasi mulai 4Q22, Jasa Marga masih mampu meningkatkan pendapatan dan mencatatkan peningkatan pertumbuhan laba bersih pada 1H23 dengan tetap mempertahankan kinerja rasio keuangan yang lebih baik.

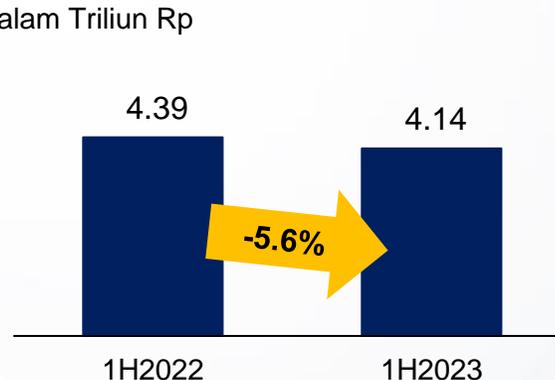
Pendapatan Usaha¹⁾

dalam Triliun Rp



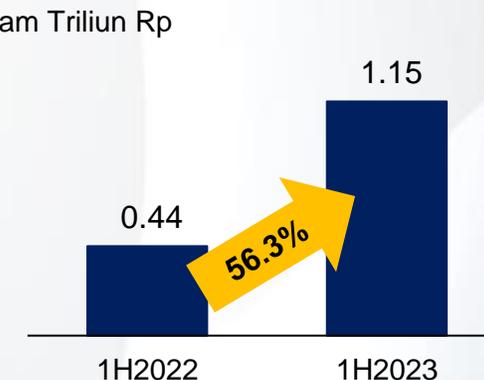
EBITDA²⁾

dalam Triliun Rp

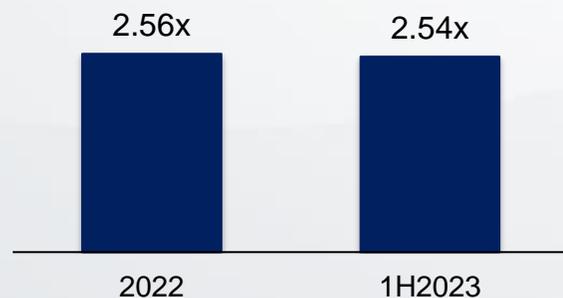


Laba Bersih

dalam Triliun Rp



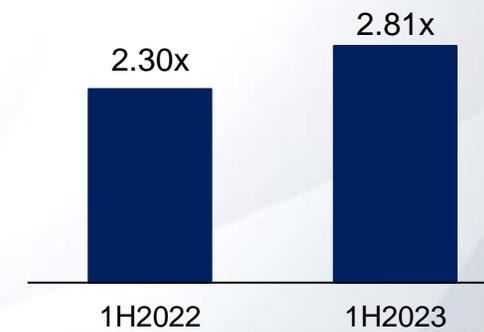
Total Liability to Total Equity



Interest Bearing Debt to Total Equity



Interest Coverage Ratio



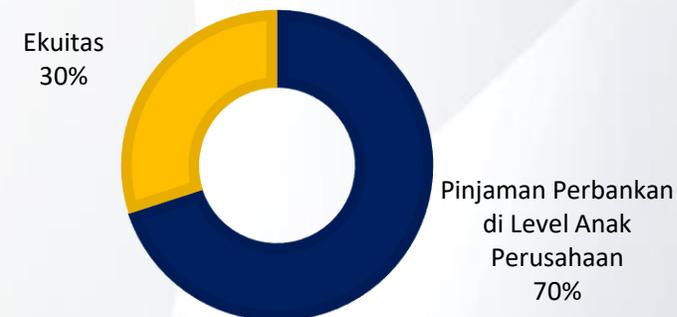
1) Jika tidak memperhitungkan pendapatan tol Jakarta-Cikampek Elevated (JJC) yang sudah didivestasi pada Q4 2022, pendapatan 1H23 tumbuh sebesar 12% dibandingkan tahun sebelumnya.

2) Jika tidak memperhitungkan ebitda tol Jakarta-Cikampek Elevated (JJC) yang sudah didivestasi pada Q4 2022, maka EBITDA 1H23 tumbuh sebesar 2,6% dibandingkan tahun sebelumnya.

Jasa Marga memiliki 13 ruas jalan tol mature yang telah menghasilkan cash flow yang stabil untuk mendukung pengembangan 23 konsesi jalan tol baru di level anak perusahaan dengan menerbitkan beberapa alternatif pendanaan.

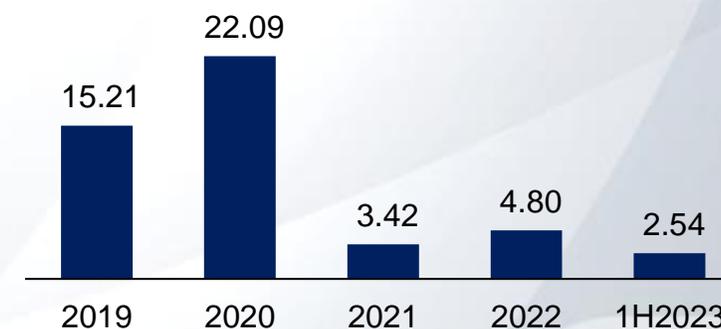
Ruas Jalan Tol	Masa Periode Konsesi (tahun)	Panjang (km)	Kepemilikan Jasa Marga
Konsesi Lama			
13 Konsesi Lama	2044	512,1	100%
A. Beroperasi Penuh			
1 Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa	2057	9,70	64.44%
2 JORR W2 Utara (bagian dari JORR)	2044	7,67	51.00%
3 Surabaya-Mojokerto (bagian dari Trans Jawa)	2049	36,27	55.51%
4 Solo-Ngawi (bagian dari Trans Jawa)	2066	91,09	42.62%
5 Semarang-Solo (bagian dari Trans Jawa)	2060	72,64	50.91%
6 Gempol-Pasuruan (bagian dari Trans Jawa)	2063	34,15	99.35%
7 Batang-Semarang (bagian dari Trans Jawa)	2066	75,00	44.18%
8 Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi	2054	61,70	55.00%
9 Gempol-Pandaan	2049	13,61	40.00%
10 JORR2 (Kunciran-Serpong)	2052	11,14	60.00%
11 Jakarta-Cikampek II Elevated	2062	36,40	40.00%
12 Pandaan-Malang	2052	38,49	51.00%
13 JORR2 (Cengkareng-Kunciran)	2052	14,19	78.53%
14 Balikpapan-Samarinda	2055	98,89	67.39%
15 Manado-Bitung	2056	39,90	64.97%
B. Sebagian Beroperasi			
16 Bogor Ring Road	2054	11,95	55.00%
17 Ngawi-Kertosono-Kediri (bagian dari Trans Jawa)	2066	114,92	45.00%
18 JORR2 (Serpong-Cinere)	2052	10,14	55.00%
C. Dalam Pembebasan Lahan dan Konstruksi			
19 Jakarta-Cikampek II Selatan	2054	64,00	90.97%
20 Probolinggo-Banyuwangi	2058	172,91	94.93%
21 Jogja-Bawen	2062	75,82	63.15%
22 Jogja-Solo	2061	96,57	42.23%
23 Akses Patimban	50 tahun sejak SPMK	37,05	55.00%
TOTAL		1,736	

Struktur Pendanaan



Historical Cash Capex

dalam Triliun Rp



Proyek Baru Yang Akan Diselesaikan: 5 Proyek



1	Jakarta-Cikampek II Selatan	62.00 km
2	Jogja-Bawen	75.82 km
3	Jogja-Solo	96.57 km
4	Probolinggo-Banyuwangi (I-III) ¹	171.50 km
5	Akses Patimban	37.05 km

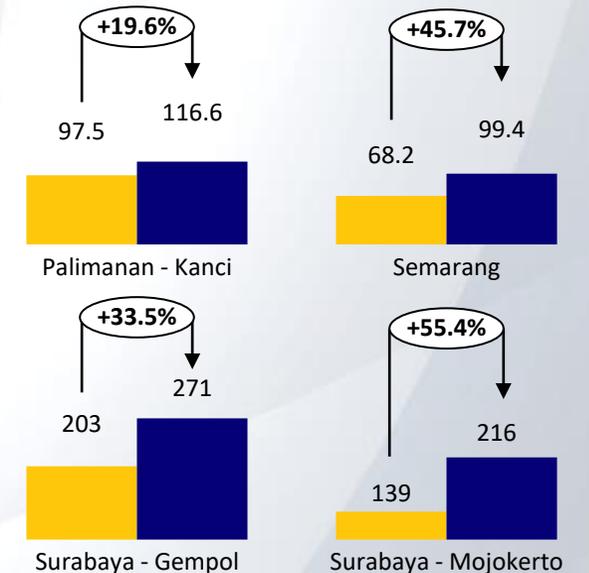
1. Sesuai usulan JSMR kepada Badan Pengatur Jalan Tol Indonesia/Badan Pengatur Jalan Tol, untuk Ruas Probolinggo-Banyuwangi, pembangunan tahap pertama adalah Ruas Gending-Besuki dengan total panjang 49,88 km.

Dampak Konektivitas

- JSMR akan fokus pada pengembangan jalan tol yang terkoneksi/ yang dapat meningkatkan konektivitas terhadap portofolio JSMR yang ada.
- Dari pengalaman kami di wilayah Transjawa, konektivitas membawa peningkatan signifikan dalam hal volume lalu lintas & pendapatan baik untuk jalan tol lama maupun baru, seperti terlihat di bawah ini:

Dampak Konektivitas terhadap Pendapatan (dalam miliar Rp)

2018 1H 2019 1H



1 | Jakarta-Cikampek II Selatan

Region: Jakarta, Bekasi, Karawang

±58.8 juta¹⁾

± 4.21~5.37%²⁾



- Terletak di sepanjang kawasan industri terpadu.
- Dikelilingi oleh banyak kawasan perumahan baru di pinggiran kota.
- Terhubung dengan jalan tol dengan lalu lintas tinggi yang ada (Cikampek & JORR).
- Memiliki destinasi wisata (misal Green Canyon, Pantai Sedari, Pantai Tanjung Baru, Pantai Tanjung Pakis, dll).

2 | Jogja-Bawen

Region: Jogja, Bawen, Purwokerto (Jawa Tengah, Yogyakarta)

±40.2 juta¹⁾

± 4.99~6.49%²⁾



- Candi Borobudur merupakan salah satu destinasi wisata super prioritas di Indonesia.
- Keraton Yogyakarta merupakan objek wisata baik domestik maupun mancanegara.
- Diharapkan dapat mengembangkan lalu lintas komuter harian.

3 | Jogja-Solo

Region: Jogja, Bawen, Purwokerto (Jawa Tengah, Yogyakarta)

±40.2 juta¹⁾

± 6.49~7.03%²⁾



- Candi Borobudur merupakan salah satu destinasi wisata super prioritas di Indonesia.
- Dua destinasi favorit di wilayah Jawa Tengah.
- Yogyakarta yang dikenal sebagai Kota Pelajar, merupakan rumah bagi banyak universitas (negeri dan swasta).

4 | Probolinggo-Banyuwangi

Region: Probolinggo, Situbondo, Bondowoso, Banyuwangi (Jawa Timur)

±40.7 juta¹⁾

± 5,45~6.06%²⁾



- Terletak di sepanjang destinasi wisata (misal Taman Nasional Baluran, Pantai Pasir Putih, dll).
- Kawasan utama penghasil tanaman perkebunan dan kehutanan.

5 | Akses Patimban

Region: Cirebon, Subang (West Java)

±48.3 juta¹⁾

± 4.86%²⁾



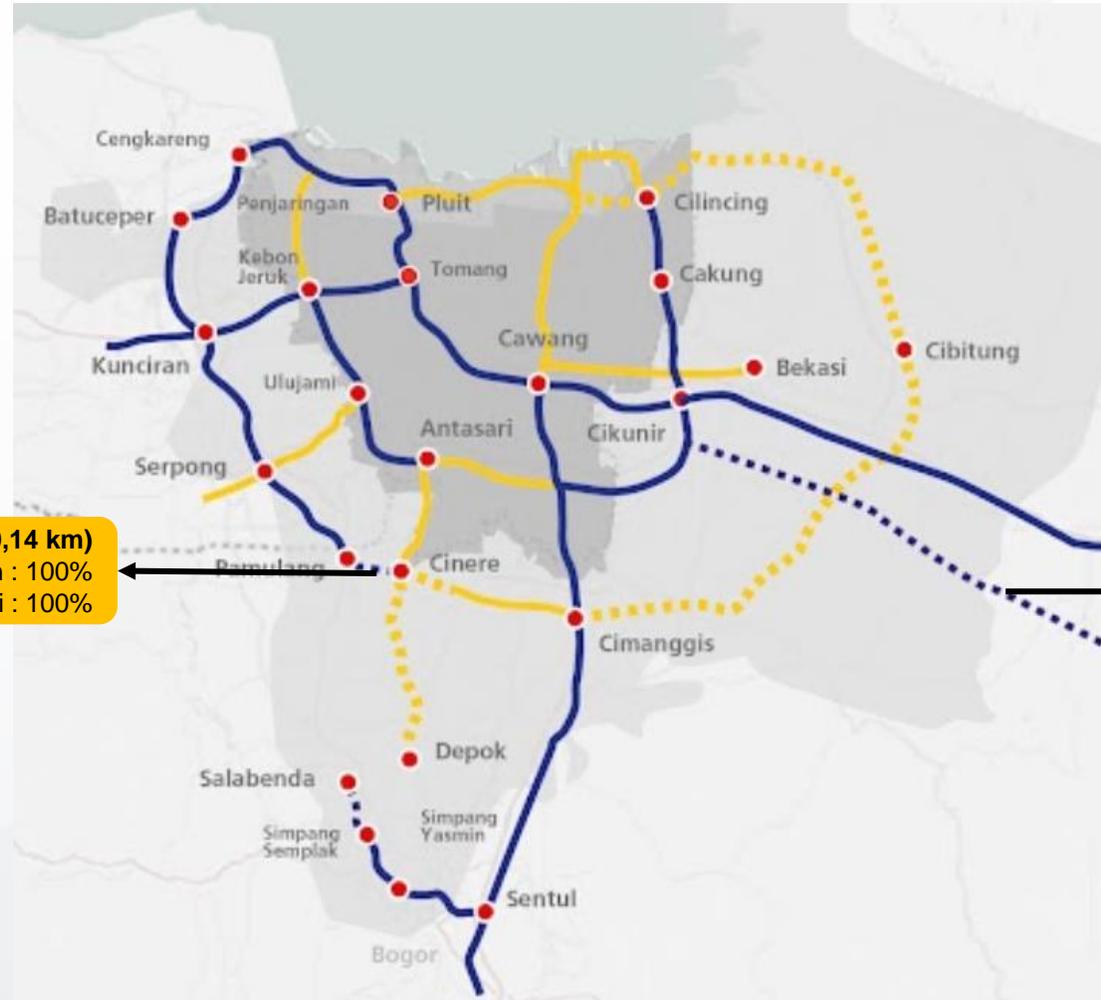
- Tulang punggung pelabuhan Patimban yang kedepannya akan diintegrasikan dengan pelabuhan Tanjung Priok untuk mengembangkan hub baru di Kawasan Asia Tenggara.

Keterangan: Populasi

Inflasi

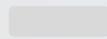
- 1) Sumber: BPS, 2020 | Jumlah Penduduk Hasil SP2020 Berdasarkan Wilayah dan Jenis Kelamin (Orang)
- 2) Sumber: BPS, 2023

2 Proyek



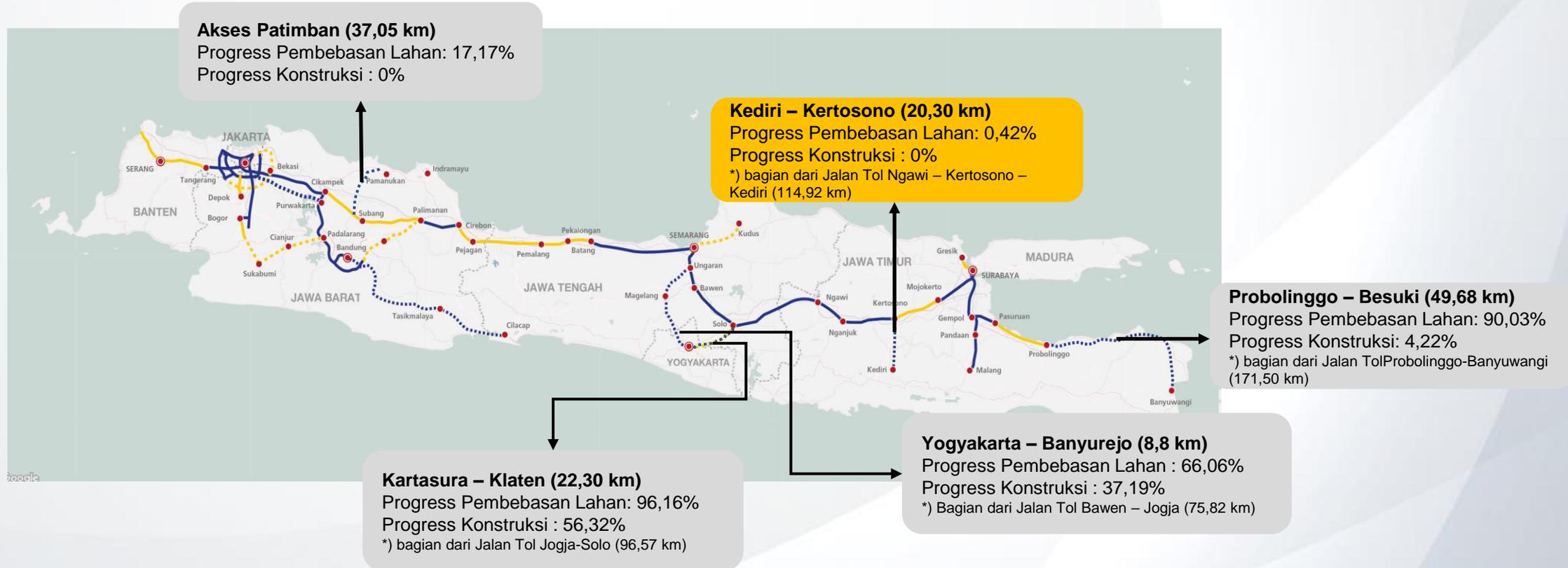
Serpong – Cinere (10,14 km)
 Progress Pembebasan Lahan : 100%
 Progress Konstruksi : 100%

Sukabungah - Sadang (31,25 km)
 Progress Pembebasan Lahan: 94,49%
 Progress Konstruksi: 89,56%
 *) bagian dari Jakarta Cikampek II Selatan (64 km)

 Sebagian Beroperasi
 Pembebasan Lahan dan Konstruksi

* Per 18 Agustus 2023

5 Proyek



Sebagian Beroperasi
 Pembebasan Lahan dan Konstruksi

* Per 18 Agustus 2023



ASEAN
INDONESIA
2023

PUPR
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



MINISTRY OF
STATE OWNED
ENTERPRISES
Driving Indonesia
Forward

BUMN UNTUK
INDONESIA



JASAMARGA
Indonesia Highway Corp.

Terima Kasih

Jasa Marga
Connecting Indonesia



ASEAN
INDONESIA
2023

PUPR
SIGAP MEMBANGUN NEGERI



MINISTRY OF
STATE OWNED
ENTERPRISES
*Driving Indonesia
Forward*

BUMN UNTUK
INDONESIA



JASAMARGA
Indonesia Highway Corp.

Lampiran

Ikhtisar Keuangan – Laporan Laba Rugi

(dalam Miliar Rp)

Laporan Keuangan Konsolidasian	2018 (Audited)	2019 (Audited)	2020 (Audited)	2021 (Audited)	2022 (Audited)	1H2022 (Unaudited)	1H2023 (Limited Review)	ΔRp (YoY)	Δ% (YoY)	CAGR
Pendapatan Tol	9,036	10,131	8,763	10,786	12,444	6,077	6,131	54	0.88%	8.33%
Pendapatan Usaha Lain	748	853	825	990	1,339	577	849	272	47.17%	15.66%
PENDAPATAN USAHA	9,784	10,984	9,588	11,776	13,783	6,654	6,980	326	4.89%	8.94%
Beban Tol dan Usaha Lain	(4,053)	(4,634)	(4,275)	(5,306)	(6,392)	(3,039)	(3,356)	(316.89)	10.43%	12.06%
Beban Umum dan Administrasi	(1,325)	(1,479)	(1,237)	(1,413)	(1,935)	(698)	(802)	(104.08)	14.90%	9.92%
Penghasilan Keuangan	317	532	450	323	152	73	89	16.12	22.18%	-16.72%
Keuntungan Penjualan Saham	877	1,027	-	1,583	2,245	-	-	-	N/A	26.49%
Beban Lain-lain	(416)	(677)	(164)	(559)	(708)	(80)	(28)	51.83	-64.87%	14.25%
Beban Pajak atas Penghasilan Keuangan	(46)	(49)	(34)	(26)	(27)	(12)	(14)	(2.57)	22.08%	-12.29%
Penghasilan Lain-lain	91	58	97	308	238	23	79	56.20	244.17%	27.05%
LABA USAHA	5,415	5,857	4,466	6,720	7,383	2,932	2,927	(4)	-0.15%	8.06%
Marjin Pendapatan Usaha	55%	53%	47%	57%	54%	44%	42%	N/A	-4.81%	-0.81%
EBITDA	6,023	6,882	5,984	7,676	8,680	4,389	4,143	(246)	-5.61%	9.57%
Marjin EBITDA	62%	62.65%	62.42%	65.18%	62.98%	65.96%	59.36%	N/A	-10.01%	0.57%
Biaya Keuangan	(1,840)	(2,434)	(3,648)	(4,520)	(3,885)	(1,912)	(1,476)	436	22.83%	20.55%
Rugi atas Penyertaan pada Entitas Asosiasi	(365)	(326)	(122)	(127)	228	145	143	(2)	1.25%	#NUM!
Laba Sebelum Pajak	3,210	3,098	696	2,072	3,726	1,165	1,628	463	39.77%	3.79%
Beban Pajak Penghasilan	(1,174)	(1,024)	(738.1)	(1,201.2)	(1,402.1)	(636.0)	(613)	23	3.65%	4.54%
Laba Bersih	2,203	2,207	501	1,615	2,747	735	1,149	414	56.33%	5.68%
Marjin Laba Bersih	22.51%	20.09%	5.23%	13.72%	19.93%	11.04%	16.46%	N/A	49.04%	-3.00%
ICR (Interest Coverage Ratio)	3.27	2.83	1.64	1.70	2.23	2.30	2.81	N/A	N/A	N/A

(dalam Miliar Rp)

Laporan Keuangan Konsolidasian	2018 (Audited)	2019 (Audited)	2020 (Audited)	2021 (Audited)	2022 (Audited)	1H2023 (Limited Review)	ΔRp	Δ%
Kas dan Setara Kas	5,943	4,342	4,597	6,279	8,429	6,611	-1,818	-21.6%
Aset Lancar Lainnya	5,687	7,271	6,109	4,083	4,058	4,479	421	10.4%
Aset Tidak Lancar	70,789	88,067	93,381	90,881	78,652	81,274	2,622	3.3%
TOTAL ASET	82,419	99,680	104,087	101,243	91,139	92,364	1,224	1.3%
Total Liabilitas Jangka Pendek	31,081	41,526	14,929	12,015	12,143	16,374	4,231	34.8%
Total Liabilitas Jangka Panjang	31,138	34,967	64,382	63,728	53,375	49,863	-3,512	-6.6%
TOTAL LIABILITAS	62,220	76,494	79,311	75,743	65,518	66,237	719	1.1%
Ekuitas	20,199	23,186	24,776	25,500	25,621	26,127	506	2.0%
TOTAL LIABILITAS DAN TOTAL EKUITAS	82,419	99,680	104,087	101,243	91,139	92,364	1,224	1.3%
<i>Total Liability to Total Equity</i>	3.08	3.30	3.20	2.97	2.56	2.54	N/A	N/A
<i>Interest Bearing Debt</i>	33,612	42,938	61,634	61,634	51,097	50,642	-455	-0.9%
<i>Interest Bearing Debt to Equity</i>	1.66	1.85	2.49	2.42	1.99	1.94	N/A	N/A

Financial Highlights – Revenue Breakdown

(dalam jutaan rupiah)

No	Mature Toll Road / New Toll Road	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	1H2022	1H2023	Δ1H2022 vs. 1H2023	CAGR
1	Jakarta - Bogor - Ciawi	697.0	874.0	816.4	877.5	811.7	941.5	1,029.5	496.4	542.8	9.4%	6.7%
2	Jakarta - Cikampek	1,232.5	1,265.7	1,155.2	1,285.1	1,321.7	1,335.5	1,359.3	674.2	672.1	-0.3%	1.6%
3	Jakarta - Tangerang	580.7	755.7	852.1	850.9	741.3	803.8	956.0	458.5	484.1	5.6%	8.7%
4	Cawang - Tomang - Pluit	900.9	934	944.5	927.6	707.7	762.4	923.3	435.1	472.8	8.7%	0.4%
5	Prof. Dr. Ir. Sedyatmo	511.8	541.2	609.6	615.8	376.4	418.2	588.0	270.2	312.0	15.5%	2.3%
6	Cikampek - Padalarang	990.9	967.3	971.7	972.3	859.7	996.3	1,148.4	564.6	581.7	3.0%	2.5%
7	Padalarang - Cileunyi	359.7	331.7	408.4	404.1	332.9	377.3	430.6	210.0	221.4	5.4%	3.0%
8	Surabaya - Gempol	402.0	418.6	449.2	584.3	483.2	710.8	803.0	389.3	401.2	3.1%	12.2%
9	Semarang Seksi A,B,C	136.6	138.9	160.1	208.0	173.8	199.8	225.2	110.9	130.4	17.6%	8.7%
10	Belawan - Medan - Tanjung Morawa	105.5	113.7	131.9	134.4	122.6	147.7	165.8	81.1	84.8	4.6%	7.8%
11	Palimanan - Kanci	169.5	181.2	199.8	218.9	201.0	242.2	265.3	136.4	115.2	-15.6%	7.8%
12	JORR Seksi non S	864.2	869.0	937.3	1,065.0	826.1	914.7	1,062.4	506.7	551.8	8.9%	3.5%
13	Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami	146.1	155.8	101.6	164.7	127.6	141.3	164.1	78.3	85.2	8.9%	2.0%
	Total Mature Toll Road	7,097.4	7,546.9	7,737.8	8,308.7	7,085.7	7,991.3	9,121.0	4,411.7	4,655.5	5.53%	4.27%
14	Bogor Ring Road (PT MSJ)	100.2	98.7	138.5	174.0	144.9	218.0	251.3	121.7	137.6	13.0%	16.6%
15	Semarang-Solo (PT TMJ)(1)	152.8	57.7	-	-	-	-	-	-	-	N/A	N/A
16	Surabaya-Mojokerto (JSM)	36.0	50.5	312.1	464.3	387.0	436.2	549.0	265.7	287.8	8.3%	57.5%
17	Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa (JBT)	143.3	149.9	161.4	143.5	55.4	40.8	91.3	32.9	62.8	90.7%	-7.2%
18	Kebon Jeruk-Ulujami (PT MLJ)(4)	337.3	276.5	276.7	312.5	242.4	268.9	-	-	-	N/A	N/A
19	Gempol- Pandaan (JPT)(3)	59.7	68.1	92.2	142.7	-	-	-	-	-	N/A	N/A
20	Gempol-Pasuruan (JGP)	-	8.6	70.7	234.8	202.6	262.8	314.5	153.4	157.2	2.5%	105.3%
21	Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi (JKT)	-	24.2	213.6	339.3	319.6	403.6	497.8	247.5	264.6	6.9%	83.0%
22	Solo-Ngawi (JSN)(2)	-	-	2.4	-	-	-	-	-	-	N/A	N/A
23	Ngawi-Kertosono-Kediri (JNK)(2)	-	-	31.1	-	-	-	-	-	-	N/A	N/A
24	Semarang-Batang (JSB)(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N/A	N/A
25	Pandaan-Malang (JPM)(5)	-	-	-	110.7	217.4	248.9	-	-	-	N/A	N/A
26	Kunciran-Serpong (MTN)	-	-	-	2.6	57.4	130.3	215.7	93.7	130.8	39.6%	337.8%
27	Balikpapan-Samarinda (JBS)	-	-	-	-	43.9	138.2	264.3	121.6	168.8	38.8%	145.3%
28	Manado-Bitung (JMB)	-	-	-	-	6.7	35.7	51.2	23.6	26.5	12.2%	177.5%
29	MBZ Elevated (JJC)	-	-	-	-	-	679.2	869.2	422.1	-	N/A	28.0%
30	Serpong-Cinere (CSJ)	-	-	-	-	-	25.3	61.4	27.0	35.1	30.0%	143.0%
31	Cengkareng-Batuceper-Kunciran (JKC)	-	-	-	-	-	45.1	354.4	156.4	204.0	30.5%	686.5%
	Total New Toll Road	829.3	734.4	1,298.6	1,924.2	1,677.3	2,933.0	3,520.2	1,665.6	1,475.3	-11.43%	27.2%
	TOTAL	7,926.7	8,281.3	9,036.4	10,232.9	8,763.0	10,924.3	12,641.2	6,077.3	6,130.8	0.9%	8.1%

Notes :

- (1) Dekonsolidasi sejak 1H2017
- (2) Dekonsolidasi sejak Q3 2018
- (3) Dekonsolidasi sejak 1H 2019
- (4) Dekonsolidasi sejak 1H2021
- (5) Dekonsolidasi sejak Q4 2021
- (6) Dekonsolidasi sejak Q4 2022

No	Mature Toll Road / New Toll Road	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	1H2022	1H2023	Δ1H2022 vs. 1H2023	CAGR
1	Jakarta - Bogor - Ciawi *	207.7	189.5	148.5	151.9	123.1	131.4	145.9	70.4	73.9	5.0%	-5.7%
2	Jakarta - Cikampek *	221.7	205.5	181.0	158.3	138.4	150.0	163.7	80.2	81.6	1.7%	-4.9%
3	Jakarta - Tangerang *	130.9	133.1	138.0	137.8	112.2	121.3	136.8	65.5	69.5	6.1%	0.7%
4	Cawang - Tomang - Pluit *	215.3	217.2	212.4	210.8	152.6	163.0	190.2	90.2	97.0	7.5%	-2.0%
5	Prof. Dr. Ir. Sedyatmo *	79.6	83.9	84.2	82.1	48.3	51.3	71.5	32.8	38.1	16.0%	-1.8%
6	Cikampek - Padalarang	6.5	6.6	6.5	13.5	15.6	16.5	18.4	9.1	9.4	2.9%	18.9%
7	Padalarang - Cileunyi	61.0	62.2	63.2	64.6	51.8	54.4	60.8	29.6	30.7	3.7%	-0.1%
8	Surabaya - Gempol	97.7	101.0	100.9	110.6	88.9	89.8	100.9	48.8	50.3	3.1%	0.5%
9	Semarang Seksi A,B,C *	51.8	52.6	39.9	38.3	31.4	33.2	37.8	18.6	19.1	2.7%	-5.1%
10	Belawan - Medan - Tanjung Morawa	25.8	27.9	28.0	27.3	24.0	26.1	28.3	13.9	14.3	3.2%	1.6%
11	Palimanan - Kanci	19.0	14.6	14.5	15.9	13.9	15.8	12.3	7.1	4.9	-30%	-7.0%
12	JORR Seksi non S *	95.8	98.3	89.2	80.7	65.4	70.1	81.6	39.1	42.6	8.9%	-2.6%
13	Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami *	46.1	47.5	34.9	3.0	2.1	2.2	2.8	1.3	1.5	19%	-37.2%
	Total Mature Toll Road	1,258.9	1,239.9	1,141.2	1,094.8	867.6	925.0	1,051.1	506.7	533.0	5.2%	-2.96%
14	Bogor Ring Road (PT MSJ)	16.5	15.8	16.4	17.0	14.1	15.5	17.6	8.5	9.3	8.8%	1.1%
15	Surabaya-Mojokerto (PT JSM)	15.4	17.1	25.2	27.6	21.7	20.4	28.5	13.3	14.8	11.0%	10.9%
16	Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa (PT JBT)	17.5	18.2	18.3	16.3	5.9	4.1	8.8	3.1	6.1	94.7%	-10.8%
17	Kebon Jeruk-Ulujami (PT MLJ)	26.9	30.5	29.6	22.3	16.6	17.6	19.8	9.2	10.3	12.0%	-5.0%
18	Gempol-Pandaan (PT JPT)	5.8	7.2	4.5	4.0	2.5	3.0	3.4	1.7	1.7	1.7%	-8.7%
19	Gempol-Pasuruan (PT JGP)	-	0.7	2.1	3.1	2.2	2.7	2.9	1.4	1.4	0.0%	32.5%
20	Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi (PT JKT)	-	0.8	6.9	6.4	5.7	6.8	8.4	4.2	4.5	9.0%	58.6%
21	Ngawi-Kertosono-Kediri (PT JNK)	-	-	2.8	2.2	2.1	2.5	3.2	1.6	1.6	-0.2%	3.2%
22	Solo-Ngawi (PT JSN)	-	-	3.2	7.7	6.2	7.7	9.9	4.7	5.7	21.1%	32.6%
23	Semarang-Batang (PT JSB)	-	-	-	8.3	7.6	9.7	10.4	5.2	5.2	-1.5%	7.88%
24	Pandaan-Malang (PT JPM)	-	-	-	3.0	6.2	7.0	9.3	4.5	4.8	8.2%	45.65%
25	Semarang-Solo (PT TMJ)	20.5	19.7	13.6	16.2	13.2	14.4	17.5	8.8	9.0	2.4%	-2.6%
26	Kunciran-Serpong (PT MTN)	-	-	-	0.6	5.5	12.4	10.6	4.6	6.3	36.0%	160.5%
27	Balikipapan-Samarinda (PT JBS)	-	-	-	-	1.5	1.7	3.0	1.4	1.9	35.5%	42.1%
28	Manado-Bitung (PT JMB)	-	-	-	-	0.3	1.6	2.0	0.9	1.0	5.4%	156.9%
29	Serpong-Cinere (PT CSJ)	-	-	-	-	-	2.3	5.5	1.6	2.0	30.5%	144.4%
30	Cengkareng-Batuceper-Kunciran (PT JKC)	-	-	-	-	-	12.0	18.0	8.0	10.3	28.0%	50.5%
	Total New Toll Road	102.5	110.1	122.6	134.8	111.2	141.3	178.9	82.7	95.8	15.8%	10.12%
	TOTAL	1,361.5	1,350.0	1,263.8	1,229.6	978.8	1,066.4	1,229.9	589.5	628.9	6.7%	-0.91%

*Pengaruh dari hilangnya beberapa gerbang jalan tol dengan adanya perubahan sistem transaksi dari transaksi tertutup menjadi transaksi terbuka.