

## RINGKASAN RISALAH RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) TAHUNAN SUMMARY OF MINUTES OF ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Direksi PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("Perseroan") yang berkedudukan di Jakarta Timur, dengan ini memberitahukan bahwa telah diselenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2025 ("Rapat") pada:  
*The Directors of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (the "Company") domiciled in Jakarta Timur, hereby notify that the Annual General Meeting of Shareholders Fiscal Year 2025 (the "Meeting") has been held on/at:*

Hari, tanggal : Rabu, 20 Mei 2026  
Day, date : Wednesday, 20 May 2026

Pukul Time : 10:20-16:05 WIB Western Indonesian Time

Tempat : Mengakses fasilitas eASY.KSEI (Electronic General Meeting System KSEI) dalam tautan <https://akses.ksei.co.id/> yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI")  
Venue : *Accessing the facility of eASY.KSEI (KSEI Electronic General Meeting System) at <https://access.ksei.co.id/> provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI")*

Rapat dilaksanakan secara elektronik sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan POJK No. 14 Tahun 2025 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Umum Pemegang Obligasi, dan Rapat Umum Pemegang Sukuk Secara Elektronik. Pemimpin Rapat, Notaris, dan Lembaga Profesi Penunjang telah berkoordinasi dalam rangka pelaksanaan Rapat secara elektronik di Ruang Kolablatif-Kompeten, Kantor Pusat PT Jasa Marga (Persero) Tbk, Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah, Jakarta 13550, Indonesia.  
*The Meeting was held electronically in accordance with the Financial Services Authority Regulation ("POJK") No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Organization of General Meeting of Shareholders by Public Companies and POJK No. 14 Year 2025 on the Implementation of Electronic General Meeting of the Shareholders, General Meeting of the Bondholders, and General Meeting of the Sukukholders. The Chairperson of the Meeting, Notary, and Professionals, as well as the Supporting Institutions, have coordinated to conduct the Meeting electronically in Ruang Kolablatif-Kompeten, Head Office of PT Jasa Marga (Persero) Tbk, Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah, Jakarta 13550, Indonesia.*

### I. Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan *Attendance of Board of Commissioners and Directors of the Company*

Rapat dihadiri oleh seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan secara luring dan daring.  
*The Meeting was attended by all members of the Directors and Board of Commissioners of the Company offline and online.*

<b>Dewan Komisaris Board of Commissioners</b>		<b>Direksi Board of Directors</b>	
Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	: Juri Ardiantoro	Direktur Utama <i>President Director</i>	: Rivan A. Purwantono
Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	: Nachrowi Ramli	Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko <i>Director of Finance and Risk Management</i>	: Pramitha Wulanjani
Komisaris <i>Commissioner</i>	: Syamsul Bachri Yusuf	Direktur Operasi <i>Director of Operations</i>	: Fitri Wiyanti
Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	: Asrorun Ni'am Sholeh	Direktur Pengembangan Usaha <i>Director of Business Development</i>	: Ari Respati
Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	: Rudi Antariksawan	Direktur Bisnis <i>Director of Business</i>	: Reza Febriano
Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	: Tedi Kurniawan	Direktur Human Capital dan Transformasi <i>Director of Human Capital and Transformation</i>	: Yoga Tri Anggoro
		Direktur Layanan <i>Director of Services</i>	: Yaya Ruhiya

### II. Kuorum Kehadiran Para Pemegang Saham *Attendance Quorum of the Shareholders*

Rapat dihadiri oleh para Pemegang Saham Perseroan dan/atau Kuasa/Wakil Pemegang Saham yang seluruhnya mewakili 6.355.942.996 saham termasuk di dalamnya Saham Seri A Dwiwarna atau merupakan 87,573% suara dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang dikeluarkan Perseroan sampai dengan hari Rapat, yaitu sejumlah 7.257.871.200 saham yang terdiri dari:

*The Meeting was attended by the Shareholders and/or its proxies/representatives which represented 6,355,942,996 shares including the Series A Dwiwarna Share or constituted 87.573% votes of all shares with voting rights issued by the Company as of the day of the Meeting, namely 7,257,871,200 shares consisting of:*

- 1 Saham Seri A Dwiwarna; dan 1 Series A Dwiwarna Share; and
- 7.257.871.199 Saham Seri B 7,257,871,199 Series B Shares

dengan memperhatikan Daftar Pemegang Saham Perseroan per tanggal 27 April 2026 pukul 16:15 WIB, karenanya ketentuan mengenai kuorum kehadiran dalam Rapat sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana terakhir diubah dengan UU No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang serta Peraturan di bidang Pasar Modal, telah terpenuhi.  
*in accordance with the Company's Shareholders Register as of 27 April 2026 at 16:15 Western Indonesian Time, therefore the provisions regarding attendance of the Meeting as stipulated in the Company's Articles of Association and Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company as lastly amended by Law No. 6 of 2023 on the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law Number 2 Year 2022 regarding Job Creation and Capital Market Regulations, have been fulfilled.*

### III. Mata Acara Rapat *Meeting Agenda*

Rapat diselenggarakan dengan Mata Acara Rapat yaitu:  
*The Meeting was held with the following Meeting Agendas:*

1. Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Persetujuan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta Pengesahan Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("PUMK") Tahun Buku 2025, sekaligus Pemberian Pelunasan dan Pembebasan Tanggung Jawab Sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada Direksi atas Tindakan Pengurusan Perseroan dan Dewan Komisaris atas Tindakan Pengawasan Perseroan yang Telah Dijalankan Selama Tahun Buku 2025.  
*Approval of the Company's Annual Report and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements, Approval of the Board of Commissioners' Supervisory Report, along with the Approval of the Financial Statements of Micro and Small Businesses Funding Program ("PUMK") for the year ended on 31 December 2025, as well as the Granting of Full Release and Discharge of Liability (volledig acquit et de charge) to the Board of Directors for the Actions of Managing the Company and to the Board of Commissioners for the Actions of Supervising the Company that has been carried out in the Fiscal Year 2025.*
2. Persetujuan Penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2025.  
*Approval of the Use of the Company's Net Profit for Fiscal Year 2025.*
3. Penetapan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk Mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Laporan Keuangan Program PUMK untuk Tahun Buku 2026.  
*Determination of Public Accountant and/or Public Accounting Firm to Audit the Company's Consolidated Financial Statements and the Financial Statements of PUMK Program for Fiscal Year 2026.*
4. Penetapan Gaji/Honorarium berikut Fasilitas dan Tunjangan Tahun Buku 2026, serta Remunerasi atas Kinerja Tahun Buku 2025 bagi Pengurus Perseroan.  
*Determination of Salary/Honorarium, along with Facilities and Allowance for the Fiscal Year 2026, and Remuneration based on Performance for the Fiscal Year 2025 for the Management of the Company.*
5. Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Melalui Penawaran Obligasi Berkelanjutan III Jasa Marga Tahap II Tahun 2025.  
*Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering of Shelf Bonds III Jasa Marga Phase II of 2025.*
6. Pendelegasian Kewenangan Persetujuan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) Tahun 2026-2030 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2027 beserta Perubahannya dari RUPS kepada Pihak yang Ditunjuk RUPS.  
*Delegation of Authority for the Approval of the Company's Long-Term Plan (RJPP) of 2026-2030 and the Company's Work and Budget Plan (RKAP) of 2027, Including Its Amendment, from the General Meeting of Shareholders (GMS) to a party appointed by the GMS.*
7. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.  
*Changes in the Company's Articles of Association.*
8. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.  
*Changes in the Management of the Company.*

### IV. Kesempatan Tanya Jawab *Opportunity for Question and Answer*

Untuk setiap Mata Acara Rapat, Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham yang hadir telah diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat dalam Mata Acara Rapat yang dibahas.  
*For each Meeting Agenda, the Shareholders or Shareholders' Proxies who attended the Meeting had been given the opportunity to ask questions and/or provide opinions on each Agenda discussed.*

#### V. Mekanisme Pengambilan Keputusan *Mechanism of Voting Collection*

Keputusan diambil secara musyawarah untuk mufakat, namun apabila Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham ada yang tidak menyetujui atau memberikan suara abstain, maka keputusan diambil dengan cara pemungutan suara secara elektronik melalui eASY.KSEI (e-Voting). Bagi Pemegang Saham yang tidak memberikan pilihan suara untuk setiap Mata Acara Rapat hingga batas waktu yang ditentukan, maka dianggap menyetujui. Suara abstain dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas Pemegang Saham yang mengeluarkan suara.

*Resolutions are made by deliberation to reach a consensus. However, if Shareholders or Shareholders' Proxies do not approve or cast an abstain vote, then the resolutions are made by electronic voting through eASY.KSEI (e-Voting). Shareholders who do not cast their votes for each Meeting Agenda until the specified time limit are deemed to be approved. The abstain votes are considered the same vote as the majority vote of the Shareholders who cast votes.*

#### VI. Keputusan Rapat *Meeting Resolutions*

Dalam Rapat tersebut telah diambil keputusan yaitu sebagaimana dituangkan dalam Akta Berita Acara Rapat No. 21 tanggal 20 Mei 2026, dibuat oleh Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH. yang pada pokoknya adalah sebagai berikut:

*The resolutions were made in the Meeting as stated in the Deed of Minutes of Meeting No. 21 dated 20 May 2016, drawn up by Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH., which in essence are as follows:*

#### Mata Acara Rapat Pertama *The First Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
	(Orang) (Person)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)
1	6.306.350.725	99,22	32.850	0,0005	49.559.421	0,78	6.355.910.146	99,999

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:

*Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:*

- Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2025 yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.  
*Approve the Annual Report of the Company, including the Supervision Duty Implementation Report of the Board of Commissioner for Fiscal Year 2025 ended on 31 December 2025.*
- Mengesahkan:  
*Ratify:*
  - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, (Anggota Jaringan Global RSM) sebagaimana dimuat dalam Lapornya No. 00112/2.1030/AU.1/06/0645-4/1/II/2026 tanggal 27 Februari 2026 dengan opini "wajar dalam semua hal yang material", termasuk mengesahkan Penyajian Kembali (*restatement*) Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan tanggal 31 Desember 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, (Anggota Jaringan Global RSM) sesuai Laporan No. 00112/2.1030/AU.1/06/0645-4/1/II/2026 tanggal 27 Februari 2026; dan *The Company's Consolidated Financial Statements for Fiscal Year 2025 ended on 31 December 2025, which has been audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (Member of the RSM Network) as stated in its report No. 00112/2.1030/AU.1/06/0645-4/1/II/2026 dated 27 February 2026 with the opinion "fair, in all material respects", including the ratification of the restatement of the Consolidated Financial Statements for the year ended on 31 December 2023 and 31 December 2024, which has been audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (Member of the RSM Network) as stated in its Report No. 00112/2.1030/AU.1/06/0645-4/1/II/2026 dated 27 February 2026; and*
  - Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil untuk buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 yang telah diaudit oleh KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, (Anggota Jaringan Global RSM) sesuai Laporan No. 00224/2.1030/AU.8/12/0645-4/0/III/2026 tanggal 13 Maret 2026 dengan pendapat "wajar, dalam semua hal yang material".  
*Financial Statements on the Implementation of the Micro and Small Enterprises Funding Program ended on 31 December 2025, which has been audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (Member of the RSM Network) as stated in its report No.00224/2.1030/AU.8/12/0645-4/0/III/2026 dated 13 March 2026 with the opinion "fair, in all material respects".*
- Dengan telah disetujuinya Laporan Tahunan Perseroan, termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan disahkannya Laporan Keuangan Konsolidasian serta Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK), seluruhnya untuk Tahun Buku 2025 yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, maka RUPS memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi atas tindakan pengurusan Perseroan dan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan Perseroan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2025 yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan tindak pidana dan tercermin dalam Laporan tersebut di atas.  
*With the approval of the Company's Annual Report, including the Supervision Duty Implementation Report of the Board of Commissioner, and the ratification of the Consolidated Financial Statements and the Financial Statements of the Micro and Small Business Program (PUMK), all for the Fiscal Year 2025 ended on 31 December 2025, GMS then grants a full release and discharge of liability (volledig acquit et de charge) to the members of the Board of Directors for the management actions of the Company and to all members of the Board of Commissioners for the supervisory actions that have been carried out during the Fiscal Year 2025 ended on 31 December 2025, to the extent that such actions do not constitute a criminal offense and reflected in the Company's reports above.*

#### Mata Acara Rapat Kedua *The Second Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
	(Orang) (Person)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)
0	6.317.080.325	99,39	4.873.850	0,08	33.988.821	0,53	6.351.069.146	99,92

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:

*Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:*

Menyetujui dan menetapkan penggunaan Laba Bersih Konsolidasian Perseroan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk untuk Tahun Buku 2025 sebesar Rp3.659.534.913.253 (tiga triliun enam ratus lima puluh sembilan miliar lima ratus tiga puluh empat juta sembilan ratus tiga belas ribu dua ratus lima puluh tiga Rupiah), dengan rincian sebagai berikut:

*Approve and determined the utilization of the Company's Consolidated Net Profit attributable to the parent entity owner for the Fiscal Year 2025 amounting to IDR3,659,534,913,253 (three trillion six hundred fifty-nine billion five hundred thirty-four million nine hundred thirteen thousand two hundred fifty-three Rupiah), with the details as follows:*

- Sebesar 30,98% (tiga puluh koma sembilan delapan persen) atau sejumlah Rp1.133.891.319.654 (satu triliun seratus tiga puluh tiga miliar delapan ratus sembilan puluh satu juta tiga ratus sembilan belas ribu enam ratus lima puluh empat Rupiah) atau sebesar Rp156,22919 (seratus lima puluh enam koma dua dua sembilan satu sembilan Rupiah) per saham ditetapkan sebagai Dividen Tunai. Pembayaranannya dilaksanakan dengan ketentuan sebagai berikut:  
*As much as 30.98% (thirty point nine eight percent) or an amount of IDR1,133,891,319,654 (one trillion one hundred thirty-three billion eight hundred ninety-one million three hundred nineteen thousand, six hundred fifty-four Rupiah) or IDR156,22919 (one hundred fifty-six point two two nine one nine Rupiah) per share, is determined as Cash Dividends. Payment is carried out with the following provisions:*
  - Dividen untuk Tahun Buku 2025 dibayarkan secara proporsional kepada setiap Pemegang Saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham pada tanggal pencatatan (*recording date*).  
*Dividends for the Fiscal Year 2025 are paid proportionally to each Shareholder whose name is recorded in the Shareholder register on the recording date.*
  - Direksi diberi wewenang dan kuasa dengan hak substitusi untuk melakukan:  
*The Board of Directors is given the authority and power with the right of substitution to carry out:*
    - Penetapan jadwal dan tata cara pembagian yang berkaitan dengan pembayaran Dividen untuk Tahun Buku 2025 sesuai dengan ketentuan yang berlaku.  
*Determination of the schedule and procedures for distribution relating to the payment of Dividends for the Fiscal Year 2025 in accordance with applicable provisions.*
    - Pemotongan pajak Dividen sesuai peraturan perpajakan yang berlaku.  
*Dividend tax deductions in accordance with applicable tax regulations.*
    - Hal-hal terkait teknis lain sepanjang tidak mengurangi ketentuan yang berlaku.  
*Other technical matters without reducing the applicable provisions.*
- Sebesar 69,02% (enam puluh sembilan koma nol dua persen) atau sejumlah Rp2.525.643.593.599 (dua triliun lima ratus dua puluh lima miliar enam ratus empat puluh tiga juta lima ratus sembilan puluh tiga ribu lima ratus sembilan puluh sembilan Rupiah) ditetapkan sebagai Cadangan.  
*As much as 69.02% (sixty-nine point zero two percent) or Rp2.525.643.593.599 (two trillion five hundred twenty-five billion six hundred forty-three million five hundred ninety-three thousand five hundred ninety-nine Rupiah).*

#### Mata Acara Rapat Ketiga *The Third Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
	(Orang) (Person)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)
0	6.185.968.848	97,33	135.985.327	2,14	33.988.821	0,53	6.219.957.669	97,86

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:

*Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:*

- Menetapkan penunjukan Akuntan Publik di Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (Anggota Jaringan Global RSM) yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) serta Laporan lainnya untuk Tahun Buku 2026.  
*Determine the appointment of Public Accountant at Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (Member of the RSM Network) to audit the Company's Consolidated Financial Statements, and Financial Statements of the Micro and Small Business Funding Program (PUMK), and other Statements for Fiscal Year 2026.*
- Menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan persetujuan tertulis terlebih dahulu dari Pemegang Saham Seri B Terbanyak untuk melakukan:  
*Approve the granting of authority to the Company's Board of Commissioner, subject to the prior written approval from the majority shareholder of the Series B Shares, to undertake the following:*

- a. Penetapan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan periode lainnya pada Tahun Buku 2026 untuk tujuan dan kepentingan Perseroan; dan  
*The determination of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements for other periods during the Fiscal Year 2026 for the purposes and interests of the Company.*
- b. Penetapan imbalan jasa audit dan persyaratan lainnya bagi Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut, serta menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Pengganti dalam hal Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (Anggota Jaringan Global RSM), karena sebab apapun, tidak dapat menyelesaikan pemberian jasa audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan/atau periode lainnya pada Tahun Buku 2026, serta Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) Tahun Buku 2026, termasuk menetapkan imbalan jasa audit dan persyaratan lainnya bagi Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Pengganti tersebut.  
*The determination of audit fees and other terms for such Public Accountant and/or Public Accounting Firm, as well as the appointment a substitute Public Accountant and/or Public Accounting Firm in the event that Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (member of the RSM Network), for any reason whatsoever, is unable to complete the audit services for the Company's Consolidated Financial Statements and/or other periods during the Fiscal Year 2026, as well as the Financial Statements of the Micro and Small Business Funding Program (PUMK) for the Fiscal Year 2026, including determining the audit fees and other terms applicable to such substitute Public Accountant and/or Public Accounting Firm.*

#### Mata Acara Rapat Keempat *The Fourth Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
	(Orang) (Person)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)
0	6.304.019.725	99,18	13.358.932	0,21	38.564.339	0,61	6.342.584.064	99,79

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:  
*Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:*

Menyetujui pemberian wewenang kepada:  
*Approve the granting authority to:*

- a. Pemegang Saham Seri B Terbanyak atau kuasanya untuk menetapkan bagi anggota Dewan Komisaris; dan  
*The majority holder of the Series B Shares or its proxies, to determine for the members of the Board of Commissioners; and*
- b. Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan tertulis dari Pemegang Saham Seri B terbanyak atau kuasanya untuk menetapkan bagi anggota Direksi,  
*The Board of Commissioners, subject to prior written approval for the majority holder of the Series B Shares or its proxies, to determine for the members of the Board of Directors,*

gaji/honorarium berikut fasilitas dan tunjangan untuk Tahun Buku 2026 dan remunerasi atas kinerja Tahun Buku 2025 sesuai dengan ketentuan yang berlaku.  
*the salary/honorarium, including facilities and allowances for the Fiscal Year 2026, and remuneration based on performance for the Fiscal Year 2025, in accordance with the prevailing laws and regulations*

#### Mata Acara Rapat Kelima *The Fifth Meeting Agenda*

Mata Acara ini bersifat laporan. Sehingga tidak dilakukan pemungutan suara untuk pengambilan keputusan. Direksi telah melaporkan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Melalui Penawaran Obligasi Berkelanjutan III Jasa Marga Tahap II Tahun 2025.  
*The nature of this Agenda is a report. Therefore, no voting is conducted for decision making. The Board of Directors has reported the Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering of Shelf Bonds III Jasa Marga Phase II of 2025.*

#### Mata Acara Rapat Keenam *The Sixth Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
	(Orang) (Person)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)
1	6.221.460.730	97,88	100.493.445	1,58	33.988.821	0,53	6.255.449.551	98,42

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:  
*Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:*

Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan tertulis dari Pemegang Saham Seri B Terbanyak atau kuasanya, untuk menyetujui RJPP Perseroan Tahun 2026-2030 dan RKAP Perseroan Tahun 2027 beserta perubahannya. Persetujuan RJPP Perseroan Tahun 2026-2030 dan RKAP Perseroan Tahun 2027 beserta perubahannya agar dilaksanakan sesuai tata kelola perusahaan yang baik dan ketentuan yang berlaku dengan memperhatikan prinsip kewajaran dan keterbukaan informasi, serta telah dikordinasikan dengan Pemegang Saham Seri A Dwiwarna atau kuasanya untuk sinkronisasi dengan kebijakan Pemerintah.

*Approve the granting of power and authority to the Company's Board of Commissioners, subject to prior written approval from the majority holder of the Series B Shares or its proxies, to approve the Company's Long-Term Corporate Plan (RJPP) of 2026-2030 and the Company's Annual Work Plan and Budget (RKAP) of 2027, including its amendments. The approval of the Company's RJPP of 2026-2030 and RKAP of 2027, including its amendments, shall be carried out in accordance with good corporate governance principles and the applicable laws and regulations, with due regard to the principles of fairness and information disclosure, and shall be coordinated with the holder of the Series A Dwiwarna Share or its proxy to ensure alignment with Government policies.*

#### Mata Acara Rapat Ketujuh *The Seventh Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
	(Orang) (Person)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)
0	5.485.694.016	86,31	499.303.159	7,86	370.945.821	5,84	5.856.639.837	92,14

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:  
*Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:*

- Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan reklasifikasi Saham Perseroan yaitu perubahan Saham Seri B sejumlah 50.805.097 (lima puluh juta, delapan ratus lima ribu, sembilan puluh tujuh) lembar saham milik Badan Pengaturan Badan Usaha Milik Negara (BP BUMN) menjadi Saham Seri A Dwiwarna, dalam rangka pemenuhan Undang-Undang No. 16 Tahun 2025 tentang Perubahan Keempat atas Undang-Undang No. 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara.  
*Approve the amendment of the Company's Articles of Association in connection with the reclassification of the Company's shares, namely the conversion of 50.805.097 Series B shares owned by the State-Owned Enterprises Regulatory Agency (BP BUMN) into Series A Dwiwaran Shares, in order to comply with Law 16 or 2025 on the Fourth Amendment to the Law No. 19 or 2003 on State-Owned Enterprises.*
- Menyetujui untuk mengubah pasal-pasal Anggaran Dasar Perseroan yang berkaitan dengan keputusan butir 1 di atas.  
*Approve the amendment of the provisions of the Company's Articles of Association related to the resolution set out in item 1 above.*
- Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara ketujuh Rapat ini, termasuk menyusun dan menyatakan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan dalam suatu Akta Notaris serta melakukan perubahan data Perseroan dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan persetujuan dan/atau tanda penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan perubahan data Perseroan, serta melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut dengan tidak ada satu pun yang dikecualikan, termasuk untuk mengadakan penambahan dan/atau perubahan dalam perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut jika hal tersebut dipersyaratkan oleh instansi yang berwenang.  
*Grant power and authority to the Board of Directors, with the right of substitution, to take all necessary actions in relation to the resolution under the seventh agenda item of this Meeting, including to restate and reaffirm the entirety of the Company's Articles of Association in a Notarial Deed, as well as to make amendments to the Company's data and submit the same to the competent authorities in order to obtain approval and/or acknowledgment of receipt of notification regarding amendments to the Company's Articles of Association and changes to the Company's corporate data, and to undertake any and all actions deemed necessary and useful for such purposes without exception, including making any additions and/or amendments to the aforesaid amendments to the Company's Articles of Association if required by the competent authorities.*

#### Mata Acara Rapat Kedelapan *The Eighth Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
	(Orang) (Person)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)	(%)	(Saham) (Shares)
0	5.447.045.221	85,70	846.389.254	13,32	62.508.521	0,98	5.509.553.742	86,68

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:  
*Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:*

- Menguukuhkan pemberhentian dengan hormat Sdr. Reza Febriano sebagai Direktur Bisnis Perseroan, yang diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa Tahun 2021 tanggal 22 Desember 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPS ini, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai Pengurus Perseroan.  
*Ratify the honorable dismissal of Mr. Reza Febriano from his position as Director of Business of the Company, who was appointed pursuant to the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of 2021, dated 22 December 2021, effective from the closing of this Meeting, with appreciation and gratitude for his contributions, services, and dedication during his tenure as a member of the Company's Management.*

- Mengubah nomenklatur jabatan anggota Direksi Perseroan sebagai berikut:  
*Change the nomenclature of the positions of members of the Company's Directors as follows:*

No.	Semula From	Menjadi To
1)	-	Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>

- Mengangkat nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Pengurus Perseroan:  
*Assigned the following names the Company's Management:*

- |  |                   |
|--|-------------------|
| 1) Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i> | : Andry Tanudjaja |
| 2) Direktur Bisnis <i>Director of Business</i>         | : Reza Febriano   |
| 3) Komisaris <i>Commissioner</i>                       | : Nurul Ghufron   |

4. Masa jabatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 3, paling lama sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke-5 (lima) sejak ditetapkannya Keputusan ini, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.  
*The term of office of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners appointed as referred to in number 3 is no later than the closing of the 5<sup>th</sup> Annual GMS following the stipulation of this Resolution, with due observance of the laws and regulations in the Capital Market sector and without prejudice to the right of GMS to dismiss at any time.*
5. Dengan adanya pengukuhan pemberhentian, perubahan nomenklatur jabatan, dan pengangkatan Pengurus Perseroan sebagaimana dimaksud pada angka 1, angka 2, dan angka 3, maka susunan Pengurus Perseroan menjadi sebagai berikut:  
*With the dismissal, change in nomenclature position, and appointment of the Company's Management as referred to in numbers 1, 2, and 3, the composition of the Company's Management is as follows:*
- a. Direksi *Board of Directors*
- |  |                           |
|--|---------------------------|
| 1) Direktur Utama <i>President Director</i>  | : Rivan Achmad Purwantono |
| 2) Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>   | : Andry Tanudjaja         |
| 3) Direktur Bisnis <i>Director of Business</i>   | : Reza Febriano           |
| 4) Direktur Human Capital dan Transformasi <i>Director of Human Capital and Transformation</i> | : Yoga Tri Anggoro        |
| 5) Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko <i>Director of Finance and Risk Management</i>       | : Pramitha Wulanjani      |
| 6) Direktur Layanan <i>Director of Services</i>  | : Yaya Ruhya              |
| 7) Direktur Operasi <i>Director of Operations</i>  | : Fitri Wiyanti           |
| 8) Direktur Pengembangan Usaha <i>Director of Business Development</i>                         | : Ari Respati             |
- b. Dewan Komisaris *Board of Commissioners*
- |   |                           |
|---|---------------------------|
| 1) Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>        | : Juri Ardiantoro         |
| 2) Komisaris <i>Commissioner</i>                        | : Syamsul Bachri Yusuf    |
| 3) Komisaris <i>Commissioner</i>                        | : M. Asrorun Ni'am Sholeh |
| 4) Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i> | : Tedi Kurniawan          |
| 5) Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i> | : Nachrowi Ramli          |
| 6) Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i> | : Rudi Antariksawan       |
| 7) Komisaris <i>Commissioner</i>                        | : Nurul Ghufuron          |
6. Anggota-anggota Direksi dan anggota-anggota Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 3 yang masih menjabat pada jabatan lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan untuk dirangkap dengan jabatan Direksi dan Dewan Komisaris Badan Usaha Milik Negara, maka yang bersangkutan harus mengundurkan diri atau diberhentikan dari jabatannya tersebut.  
*Members of the Board of Directors and Commissioners appointed as referred to in number 3 who still hold other positions prohibited by regulations from being concurrent with the positions of members of the Board of Directors or Commissioners of a State-Owned Enterprise, such person must resign or be dismissed from that position.*
7. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan yang diputuskan RUPS ini dalam bentuk Akta Notaris serta menghadap Notaris atau pejabat yang berwenang, dan melakukan penyesuaian atau perbaikan-perbaikan yang diperlukan apabila dipersyaratkan oleh pihak yang berwenang untuk keperluan pelaksanaan isi keputusan Rapat.  
*Grant power of attorney with substitution rights to the Directors of the Company to declare the resolution obtained in this Meeting in the form of a Notary Deed and faces a Notary or authorized official and make necessary adjustments or correction if required by the competent authorities to carry out the Meeting's resolution.*

## VII. Jadwal dan Tata Cara Pembagian Dividen Tunai Tahun Buku 2025 *Schedule and Procedure for the Distribution of Cash Dividend for Fiscal Year 2025*

Sesuai Keputusan Rapat tanggal 20 Mei 2026, telah diputuskan antara lain pembagian dividen tunai sebesar 30,98% dari Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2025, yaitu Rp1.133.891.319.654 atau sebesar Rp156,22919 per lembar saham dengan jadwal dan tata cara pembayaran yang akan dilakukan dengan memperhatikan ketentuan perdagangan saham yang berlaku di Bursa Efek Indonesia (BEI) sebagai berikut:

*According to the Resolutions of the Meeting dated 20 May 2026, the Meeting has decided, among others, the distribution of a cash dividend in the amount of 30.98% of the Company's Net Profit for the Fiscal Year 2025, i.e. IDR1,133,891,319,654 or an amount of IDR156,22919 per share with payment schedule and procedure that will be conducted according to stock trading provisions as applicable on the Indonesia Stock Exchange (IDX) as follows:*

### A. Jadwal *Schedule*

No.	Kegiatan	Tanggal
1.	Akhir Periode Perdagangan Saham dengan Hak Dividen ( <i>Cum Dividen</i> ) <i>The End of Stock Trading Period with Dividend Rights (Cum Dividend)</i> a. Pasar Reguler dan Negosiasi <i>Regular and Negotiation Market</i> b. Pasar Tunai <i>Cash Market</i>	02 Juni <i>June</i> 2026 04 Juni <i>June</i> 2026
2.	Awal Periode Perdagangan Saham Tanpa Hak Dividen ( <i>Ex Dividen</i> ) <i>The Beginning of Trading Period for Shares without Dividend Rights (Ex-Dividend)</i> a. Pasar Reguler dan Negosiasi <i>Regular and Negotiation Market</i> b. Pasar Tunai <i>Cash Market</i>	03 Juni <i>June</i> 2026 05 Juni <i>June</i> 2026
3.	Tanggal Daftar Pemegang Saham berhak Dividen ( <i>Recording Date</i> ) <i>Date of Register of Shareholders entitled to Dividend (Recording Date)</i>	04 Juni <i>June</i> 2026
4.	Tanggal Pembayaran Dividen Tunai Tahun Buku 2025 <i>Date of Payment of Cash Dividend for Fiscal Year 2025</i>	19 Juni <i>June</i> 2026

## B. Tata Cara Pembayaran Dividen Tunai *Procedure for the Distribution of Cash Dividend*

- Dividen Tunai akan dibagikan kepada Pemegang Saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan ("DPS") atau Recording Date pada tanggal **04 Juni 2026** dan/atau pemilik saham Perseroan pada sub rekening efek di PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") pada penutupan perdagangan tanggal **04 Juni 2026**.  
*Cash dividends will be distributed to Shareholders whose names are recorded in the Company's Register of Shareholders ("DPS") on the Recording Date 04 June 2026 and/or the Company's shareholders in the securities subaccount at the Indonesian Central Securities Depository ("KSEI") at the closing of trading on 04 June 2026.*
- Bagi Pemegang Saham yang sahamnya dimasukkan dalam penitipan kolektif KSEI, pembayaran dividen tunai dilaksanakan melalui KSEI dan akan didistribusikan pada tanggal **19 Juni 2026** ke dalam rekening dana nasabah pada Perusahaan Efek dan/atau Bank Kustodian tempat dimana Pemegang Saham membuka Rekening Efek. Bagi Pemegang Saham yang sahamnya tidak dimasukkan dalam penitipan kolektif KSEI, maka pembayaran dividen tunai akan ditransfer ke rekening Pemegang Saham.  
*For Shareholders whose shares are included in KSEI's collective custody, the cash dividend payment will be made through KSEI and distributed on 19 June 2026 to the Securities Company and/or Custodian Bank where the Shareholders open their Securities Account. For Shareholders whose shares are not included in KSEI's collective custody, the payment of cash dividend will be transferred to the Shareholder's account.*
- Dividen tunai sebagaimana tersebut akan dikenakan pajak sesuai dengan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku. Jumlah pajak yang dikenakan akan menjadi tanggungan Pemegang Saham yang bersangkutan serta dipotong dari jumlah dividen tunai yang menjadi hak Pemegang Saham yang bersangkutan.  
*The cash dividend stated will be subject to taxation in accordance with the applicable tax laws and regulations. The amount of tax charged will be borne by the relevant Shareholders and deducted from the amount of cash dividend which is the right of the relevant Shareholders.*
- Berdasarkan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku, dividen tunai sebagaimana dimaksud tersebut akan dikecualikan dari objek pajak jika diterima oleh pemegang saham wajib pajak badan dalam negeri ("**WP Badan DN**") dan Perseroan tidak melakukan pemotongan Pajak Penghasilan ("**PPh**") atas dividen tunai yang dibayarkan kepada WP Badan DN tersebut. Dividen tunai yang diterima oleh pemegang saham wajib pajak orang pribadi dalam negeri ("**WPOP DN**") akan dikecualikan dari objek pajak sepanjang dividen tersebut diinvestasikan di wilayah Negara Republik Indonesia. Bagi WPOP DN yang tidak memenuhi ketentuan investasi sebagaimana disebutkan di atas, maka dividen yang diterima oleh yang bersangkutan akan dikenakan PPh sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, dan PPh tersebut wajib disetor sendiri oleh WPOP DN yang bersangkutan sesuai dengan ketentuan Peraturan Pemerintah No. 9 Tahun 2021 tentang Perlakuan Perpajakan untuk Mendukung Kemudahan Berusaha berikut perubahannya.  
*Pursuant to prevailing tax laws and regulations, cash dividends as mentioned will be excluded from the tax object if it is received by a domestic corporate taxpayer ("**WP Badan DN**") and the Company does not withhold Income Tax ("**PPh**") on cash dividend paid to a Domestic Corporate Taxpayer. The cash dividend received by Resident Individual Taxpayer shareholders ("**WPOP DN**") will be excluded from the tax object provided that such dividend is invested in the territory of the Republic of Indonesia. WPOP DN shareholders who do not comply with the investment conditions as mentioned above, the dividends received by such person will be subject to PPh in accordance with the applicable laws and regulations, and such PPh must be paid by the WPOP DN in accordance with the provisions of Government Regulation No. 9 of 2021 on Tax Treatment to Support Ease of Doing Business and its amendments.*
- Bagi Pemegang Saham yang merupakan Wajib Pajak Luar Negeri yang pemotongan pajaknya akan menggunakan tarif berdasarkan Persetujuan Penghindaran Pajak Berganda ("**P3B**") wajib memenuhi persyaratan Peraturan Direktur Jenderal Pajak No. PER-25/PJ/2018 tentang Tata Cara Penerapan Persetujuan Penghindaran Pajak Berganda serta menyampaikan dokumen bukti rekam atau tanda terima DGT/Surat Keterangan Domisili yang telah diunggah ke laman Direktorat Jenderal Pajak kepada KSEI atau Biro Administrasi Efek ("**BAE**") sesuai peraturan dan ketentuan KSEI, tanpa adanya dokumen dimaksud, dividen tunai yang dibayarkan akan dikenakan PPh pasal 26 sebesar 20% (dua puluh persen).  
*Shareholders who are a Foreign Taxpayer whose tax deductions will use tariffs based on Double Tax Avoidance Agreements ("**P3B**") must fulfill the requirements of Director General of Tax Regulation No. PER-25/PJ/2018 on Procedures for Implementing the Approval of Double Tax Avoidance and submit evidence of record or receipt of DGT/Certificate of Domicile that has been uploaded on the website of the Directorate General of Tax to KSEI or Securities Administration Bureau ("**BAE**") pursuant to KSEI's rules and regulations. Without the relevant document, the paid cash dividends will be subject to Income Tax as stated under Article 26 in the amount of 20% (twenty percent).*
- Bagi Pemegang Saham yang sahamnya dalam penitipan kolektif KSEI, bukti pemotongan pajak dividen dapat diambil di Perusahaan Efek dan/atau Bank Kustodian dimana Pemegang Saham membuka rekening efeknya dan bagi Pemegang Saham warkat diambil di kantor BAE PT Datindo Entrycom.  
*The evidence of dividends tax deduction for Shareholders whose shares are in the collective custody of KSEI can be obtained at the Securities Company and/or Custodian Bank where the Shareholders open their securities account whereas that for script Shareholders can be obtained at the office of BAE PT Datindo Entrycom.*

Jakarta, 21 Mei *May* 2026

PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Direksi  
Board of Directors