

SURAT KUASA POWER OF ATTORNEY

Yang bertanda tangan di bawah ini *The undersigned*:

Nama *Name* :
Alamat *Address* :
No. KTP *ID Card No.* :
Pekerjaan *Occupation* :
Pemilik/Pemegang *Owner/Holder of* : saham PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("**Perseroan**")
shares of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (the "Company")
(selanjutnya disebut "**Pemberi Kuasa**") (*hereinafter shall be referred to as the "Principal"*)

Dengan ini menyatakan memberi kuasa kepada *Hereby grants a power of attorney to*:

Nama *Name* :
Alamat *Address* :
No. KTP *ID Card No.* :
Pekerjaan *Occupation* :
(selanjutnya disebut "**Penerima Kuasa**") (*hereinafter shall be referred to as the "Proxy"*)

KHUSUS SPECIFIC

Untuk mewakili dan karenanya bertindak untuk dan atas nama Pemberi Kuasa dalam kedudukan Pemberi Kuasa sebagai Pemegang Saham Perseroan, dalam hal menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("**Rapat**") Perseroan, yang akan diselenggarakan di Jakarta, pada hari Rabu, 17 Desember 2025 atau pada tanggal-tanggal lainnya sebagaimana akan ditetapkan kemudian, ikut membahas hal-hal yang dibicarakan, memberi suara dan ikut serta dalam mengambil keputusan dalam Rapat sehubungan dengan Mata Acara Rapat.

To represent and therefore act for and on behalf of the Principal as the Company's Shareholder, in the event of attending the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (the "Meeting"), convened in Jakarta on Wednesday, 17 December 2025 or other dates which will be determined further, to participate in the matters discussed, cast votes and participate in making decisions at the Meeting regarding the Meeting Agenda.

Surat Kuasa ini diberikan dengan syarat-syarat dan ketentuan sebagai berikut:

This Power of Attorney is granted with terms and conditions as follows:

1. Bahwa Surat Kuasa ini merupakan kuasa yang berkesinambungan untuk acara Rapat, sehingga kuasa ini tetap berlaku secara efektif, untuk setiap penundaan-penundaan dari Rapat atau untuk Rapat baru, dengan mata acara yang sama, terkecuali jika dibatalkan dan diberitahukan kepada Perseroan secara tertulis oleh Pemberi Kuasa.
This Power of Attorney is a continuous power of attorney for the Meeting; thus, it is still valid for each delay of the Meeting or for new Meetings with the same agenda, unless it is canceled, and such cancelation is notified to the Company in writing by the Principal.
2. Bahwa Surat Kuasa ini tidak dapat diubah dan/atau dibatalkan/ditarik kembali tanpa pemberitahuan/ Pernyataan tertulis terlebih dahulu dari Pemberi Kuasa kepada Penerima Kuasa.
This Power of Attorney cannot be modified and/or canceled/revoked without prior written notification/statement from the Principal to the Proxy.
3. Bahwa Pemberi Kuasa baik sekarang maupun di kemudian hari menyatakan menerima dan mengesahkan semua tindakan hukum yang dilakukan oleh Penerima Kuasa atas nama Pemberi Kuasa berdasarkan Surat Kuasa ini.
The Principal, both now and in the future, declares receiving and validating all legal actions taken by the Proxy on behalf of the Principal based on this Power of Attorney.
4. Bahwa Surat Kuasa ini diberikan dengan hak substitusi.
This Power of Attorney is granted with the right of substitution.
5. Surat Kuasa ini berlaku sejak tanggal ditandatanganinya Surat Kuasa ini.
This Power of Attorney is effective from the date it is signed.

.....
Penerima Kuasa *Proxy*

.....
Pemberi Kuasa *Principal*

Meterai Rp10.000
Stamp Duty Rp10,000

Nama *Name*: _____

Nama *Name*: _____