



# ***INVESTOR SUMMIT***

## ***Public Expose***

### ***Tahun 2018***

*Surabaya, 19 September 2018*



**Dengan menghadiri presentasi ini, Anda setuju untuk terikat dengan batasan yang ditetapkan di bawah ini. Kegagalan untuk mematuhi pembatasan ini dapat merupakan pelanggaran terhadap undang-undang yang berlaku.**

Pemaparan ini memuat pernyataan-pernyataan yang merupakan dan bersifat “pernyataan prospektif” yang terkait dengan kejadian di masa mendatang. Informasi kejadian di masa depan umumnya mengandung pernyataan dengan kalimat yang diawali atau mengandung makna “antisipasi”, “yakin”, “mengharapkan”, “merencanakan”, “bermaksud”, “memperkirakan”, “mengusulkan”, atau kata-kata serupa yang mengisyaratkan hasil di masa mendatang atau pernyataan mengenai suatu pandangan. Setiap pernyataan, selain pernyataan yang bersifat fakta historis yang terkandung dalam Pemaparan ini, meliputi namun tidak terbatas pada hal-hal mengenai posisi keuangan di masa depan dan hasil operasi, strategi, rencana, tujuan, sasaran dan target, termasuk hal-hal yang berkaitan dengan pengembangan atau ekspansi, pembagian dividen, serta kalimat-kalimat yang diawali, diikuti, atau yang mengandung makna “yakin”, “mengharapkan”, “tujuan”, “bermaksud”, “akan”, “kemungkinan”, “proyek”, “memperkirakan”, “Target”, “antisipasi”, “memprediksi”, “mencari”, “seharusnya” atau kata-kata yang serupa dengan kata tersebut merupakan pernyataan yang terkait dengan kejadian di masa mendatang.

Kejadian di masa mendatang yang merupakan pernyataan prospektif mencakup risiko-risiko baik yang diketahui maupun yang tidak diketahui, ketidakpastian dan faktor lainnya, yang berada di luar kuasa Perseroan, yang dapat berdampak pada hasil aktual, kinerja, pencapaian atau hasil usaha, dimana hal-hal tersebut secara material berbeda dengan rencana di masa mendatang, kinerja, pencapaian Perseroan yang disebutkan dalam pernyataan prospektif dalam Laporan ini.

Pernyataan prospektif dalam Pemaparan pada Rapat ini disusun berdasarkan berbagai asumsi mengenai strategi bisnis terkini atau strategi bisnis di masa depan serta lingkungan dimana Perseroan beroperasi di masa mendatang. Para Pemegang Saham diingatkan berhati-hati dan memperhatikan bahwa pernyataan prospektif bukan jaminan akan kinerja Perseroan yang akan diperoleh di masa mendatang karena hasil aktual dari kinerja dan kondisi Perseroan di masa mendatang dapat berbeda secara material dengan hal-hal yang dinyatakan, diproyeksikan atau diasumsikan dalam pernyataan prospektif.

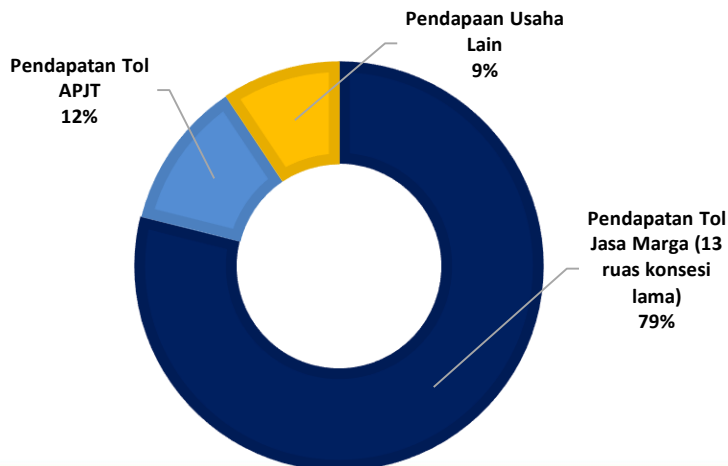
**Dilarang untuk menyampaikan salinan presentasi ini kepada orang lain di perusahaan Anda atau di tempat lain.**

# ***Sekilas Jasa Marga***

## Profil Singkat

- Pemimpin operator jalan tol di Indonesia dengan pengalaman selama 40 tahun.
- 33 konsensi jalan tol dengan total panjang jalan sebesar 1.527 km
- 70% dimiliki oleh Pemerintah Indonesia
- Sejak 2007 Jasa Marga telah terdaftar di Bursa Efek Indonesia dengan kapitalisasi pasar sebesar Rp 30,33 triliun per 30 Juni 2018
- Bisnis utama
  - Konstruksi, operasi dan pemeliharaan jalan tol
- Bisnis pendukung / bisnis lainnya
  - Layanan pengoperasian jalan tol (Menyediakan jasa pengoperasian untuk kelompok usaha Jasa Marga dan investor lain jalan tol)
  - Layanan pemeliharaan jalan tol (Menyediakan layanan pemeliharaan untuk kelompok usaha Jasa Marga dan investor lain jalan tol)
  - Properti (Mengelola rest areas dan properti lainnya di koridor jalan tol)

## 1H2018 Pendapatan Usaha Jasa Marga



## Sekilas Jasa Marga

- ✓ Operator jalan tol terbesar di Indonesia dengan pangsa pasar sebesar 65% untuk jalan tol beroperasi dan 80% untuk volume transaksi.
- ✓ Pemegang periode konsesi terpanjang di Asia mencerminkan pendapatan stabil.
- ✓ Penting secara strategis dengan kepemilikan pemerintah yang kuat dimana seluruh proyek yang sedang dibangun termasuk ke dalam Proyek Strategis Nasional (PSN).
- ✓ Industri yang tangguh dengan fokus dan dukungan pemerintah yang kuat.
- ✓ Profil keuangan yang kuat dengan pertumbuhan yang menjanjikan ke depan.

## Visi & Misi

### VISI

Menjadi Perusahaan Jalan Tol Nasional Terbesar, Terpercaya dan Berkesinambungan.

### MISI

1. Memimpin Pembangunan Jalan Tol Di Indonesia Untuk Meningkatkan Konektivitas Nasional;
2. Menjalankan Usaha Jalan Tol Di Seluruh Rantai Secara Profesional Dan Berkesinambungan;
3. Memaksimalkan Pengembangan Kawasan Untuk Meningkatkan Kemajuan Masyarakat Dan Keuntungan Perusahaan;
4. Meningkatkan Kepuasan Pelanggan Dengan Pelayanan Prima.

- ❑ Jasa Marga didirikan dengan focus pengelolaan usaha, pemeliharaan, dan pengadaan jaringan jalan tol.
- ❑ Jagorawi merupakan jalan tol pertama yang mulai dioperasikan di Indonesia

1978

- ❑ Pemerintah menawarkan kesempatan kepada pihak swasta untuk berpartisipasi di bisnis jalan tol melalui system BOT (Build, Operate and Transfer) dengan Jasa Marga.
- ❑ Jalan tol Jakarta dioperasikan oleh Jasa Marga memulai pengoperasian secara bertahap.

1987

Fungsi kewenangan pengatur jalan tol dikembalikan kepada Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) dibawah Kementerian PUPR

2004

Jasa Marga menjadi perusahaan publik melalui Penawaran Umum Perdana Saham (**Initial Public Offering / IPO**) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia.

2007

Implementasi Kartu e-Toll

2009

Implementasi e-Toll Pass.

2012

Pembentukan Anak Perusahaan Usaha lain yaitu PT Jasa Layanan Operasi

2015

- ❑ Sistem pembayaran elektronik di implemntasi secara penuh di seluruh jalan tol
- ❑ Integrasi jalan tol Jakarta-Tangerang dan perubahan system di ruas jalan tol Jagoraw
- ❑ Pemenang tender ruas jalan tol Jakarta-Cikampek II Selatan dan Probolinggo-Banyuwangi

2017

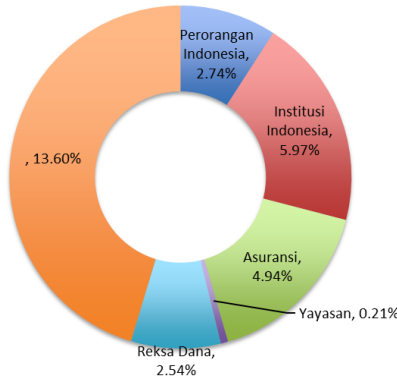
**Telah mengoperasikan jalan tol sepanjang 787,5 km hingga Agustus 2018**

2018



Jasa Marga mengoperasikan 13 ruas jalan tol di level induk perusahaan, 3 jalan tol beroperasi penuh dan 7 ruas jalan tol beroperasi sebagian di level anak perusahaan. Pada saat yang sama, Jasa Marga mengkonstruksi 10 konsesi jalan tol baru di level anak perusahaan.

## Struktur Pemegang Saham



Pemerintah Republik Indonesia

Kementerian BUMN

70%

Publik

30%



## Level Induk

1. Cawang-Tomang-Pluit (Jakarta Inner Ring Road)
2. Prof. Dr. Ir. Sedyatmo (Airport)
3. Padalarang
4. Cileunyi
5. Jakarta-Cikampek
6. Palikanci
7. Jagorawi
8. Surabaya-Gempol
9. Semarang
10. Jakarta Outer Ring Road
11. Ulujami-Pondok Aren
12. Jakarta-Tangerang
13. Belmera



Data per 30 Juni 2018

Pengalaman manajemen dengan pengalaman lebih dari 25 tahun, pemahaman mendalam tentang industri / sektor, dan hubungan jangka panjang dengan para pemangku kepentingan



**Desi Arryani – Direktur Utama**

- Warga negara Indonesia, 55 tahun, diangkat melalui RUPS Luar Biasa pada tanggal 29 Agustus 2016
- Memiliki pengalaman kerja di bidang konstruksi lebih dari 25 tahun, Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Operasi I PT Waskita Karya (Persero) Tbk, yaitu kontraktor BUMN di Indonesia,
- Menyelesaikan gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Indonesia (1987) dan Magister Manajemen dari Prasetya Mulya (2008).



**Donny Arsal – Direktur Keuangan**

- Warga negara Indonesia, 48 tahun, diangkat melalui RUPS Tahunan pada tanggal 15 Maret 2017
- Memiliki pengalaman kerja di sektor Keuangan lebih dari 23 tahun, Sebelumnya menjabat sebagai Managing Director PT Mandiri Sekuritas, yang menjaga Divisi Investment Banking,
- Menyelesaikan gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia (1994).



**Mohammad Sofyan – Direktur Operasi I**

- Warga negara Indonesia, 47 tahun, diangkat melalui RUPS Tahunan pada tanggal 15 Maret 2017
- Bergabung dengan Jasa Marga sejak tahun 1997 dan telah memimpin di berbagai sektor lebih dari 20 tahun seperti proyek jalan tol, TI dan perencanaan perusahaan strategis, Sebelumnya menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk,
- Meraih gelar Sarjana Teknik Sipil di Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya (1996) dan Magister Manajemen Proyek dari Universitas Indonesia (2003) dan Master Business & IT dari Melbourne University (2007).



**Subakti Syukur – Direktur Operasi II**

- Warga negara Indonesia, 56 tahun, diangkat melalui RUPS Luar Biasa pada tanggal 29 Agustus 2016
- Bergabung dengan Jasa Marga sejak tahun 1986 dan memiliki pengalaman kerja dalam pengoperasian jalan tol lebih dari 30 tahun, Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama PT Marga Lingkar Jakarta (salah satu Anak Perusahaan Jasa Marga),
- Lulus Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung (1986) dan Magister Manajemen dari Universitas Kristen Dwipayana (2010).



**Adrian Prihutomo – Direktur Pengembangan**

- Warga Negara Indonesia, 55 tahun, diangkat melalui RUPS Tahunan pada tanggal 10 April 2018
- Sukses dan berpengalaman dalam konseptualisasi, pengembangan dan pengelolaan kawasan komersial dan perumahan. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama PT Permata Graha Nusantara.
- Menyelesaikan pendidikan Sarjana di Institut Teknologi Bandung (1988).



**Alex Denni –Direktur SDM dan Umum**

- Warga negara Indonesia, 49 tahun, diangkat melalui RUPS Luar Biasa pada tanggal 5 September 2018
- Memiliki pengalaman kerja di bidang Sumber Daya Manusia, Sebelumnya menjabat sebagai Chief Human Capital Officer PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. dan Chief Learning Office & Head of Corporation University PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
- Lulus Sarjana Manajemen Agro Industri di Intitut Pertanian Bogor (1990) dan Magister Manajemen dari Universitas Atma Jaya (1997) dan Doktor Human Capital di Institut Pertanian Bogor (2011).

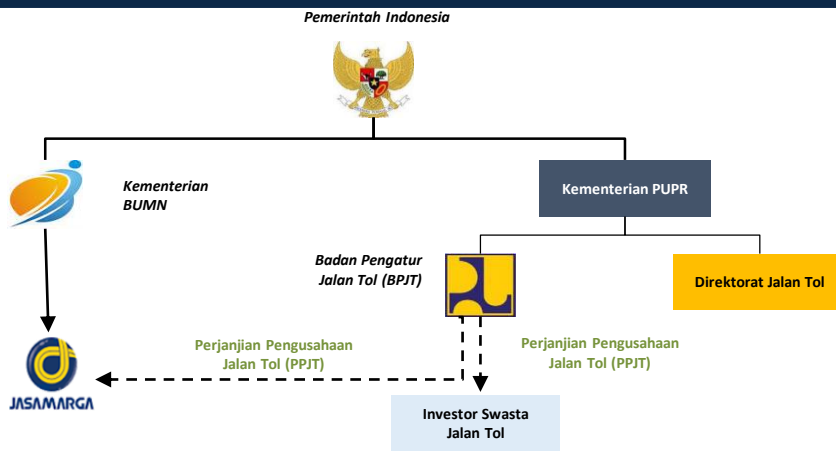
# ***Ikhtisar Industri***



## Manfaat yang diperoleh dari industri yang diatur secara ketat

- Berdasarkan peraturan, penyesuaian tarif dilakukan setiap dua tahun.
- Waktu proses akuisisi lahan lebih cepat, jika beberapa perselisihan ditetapkan oleh keputusan pengadilan.
- Peluang efisiensi dari transaksi non-tunai (*cashless*).

## Struktur Industri



### Metode PPJT

Tender

Akuisi

Unsolicited

## 100% Transaksi Non-Tunai (*Cashless*)

- Efisiensi beban pengumpulan tol dan kecepatan transaksi yang akan mengurangi kepadatan lalu lintas, mengurangi beban penyedia jasa penukaran uang dan pengamanan pendapatan tol
- Peningkatan kualitas SDM operasional (peningkatan kualitas kesehatan pultol), peningkatan kapasitas transaksi tanpa harus menambah titik transaksi dan efisiensi beban SDM pengumpulan tol

## Tarif Jalan Tol

- Tarif awal jalan tol dihitung berdasarkan **kelayakan investasi, kemampuan pengguna jalan tol untuk bayar dan efisiensi biaya operasional kendaraan**
- Tarif awal jalan tol ditetapkan dalam Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT) **sebelum konstruksi dimulai**
- Penyesuaian tarif diatur oleh peraturan, yang dihitung berdasarkan **Inflasi wilayah dan diterapkan setiap 2 tahun sekali**
- Pengaturan tarif jalan tol dan penyesuaian tarif ditetapkan oleh **kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat (PUPR)**
  - Kementerian **dapat menunda kenaikan tarif** jika jalan tol tidak memenuhi Standar Pelayanan Minimal (SPM)

## Akuisisi Lahan

- **Akuisisi lahan merupakan tanggung jawab Pemerintah** dan dilakukan oleh Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) yang ditunjuk oleh Pemerintah
- Akuisisi lahan terdiri dari 4 tahap: **perencanaan, persiapan, eksekusi dan penyerahan**
  - Hukum mengatur batas waktu untuk akuisisi lahan dari **312 hingga 552 hari kerja**
- Harga ditentukan oleh penilai independent berdasarkan **harga pasar**
- Investor dapat menyediakan dana talangan tanah **untuk mempercepat proses akuisisi dan Pemerintah akan membayar kembali kepada investor** atas dana yang telah dikeluarkan



## 1.527 km

*Total Konsesi Jalan Tol*



## 787,5 km

*Akumulasi dari Jalan Tol Beroperasi<sup>2)</sup>*

### Market Share

# 65%

*Market Share Jalan Tol Beroperasi<sup>1)</sup>*

# 80%

*Market Share Volume Lalu Lintas Transaksi*



*Moody's Rating Baa2<sup>3)</sup>*

*Pefindo idAA (Stable)*

Jasa Marga telah mengoperasikan jalan tol baru dengan total panjang jalan tol lebih dari **107,2 km** hingga Agustus 2018

- ✓ Seksi Ngawi-Wilangan sepanjang 52 km terdiri dari:
  - Seksi: Simpang susun Ngawi-Klitik (Ngawi) sepanjang 4 km yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Solo Ngawi
  - Seksi: Klitik (Ngawi)-Wilangan sepanjang 48 km yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri
- ✓ Seksi 2B (Ruas Bogor Ring Road) sepanjang 2,65 km
- ✓ Seksi Rembang-Pasuruan (Ruas Gempol-Pasuruan) sepanjang 6,6 km
- ✓ Seksi Kartasuro-Sragen (Ruas Solo-Ngawi) sepanjang 35,22 km
- ✓ Seksi Simpang Susun Tanjung Morawa- Simpang Susun Parbarakan (Ruas Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi) sepanjang 10,75 km.

Catatan:

1) Jalan Tol Komersial

2) Data per Agustus 2018

3) Pada tanggal 19 April 2018 rating Perseroan naik dari Baa3 menjadi Baa2 (Positive Outlook)

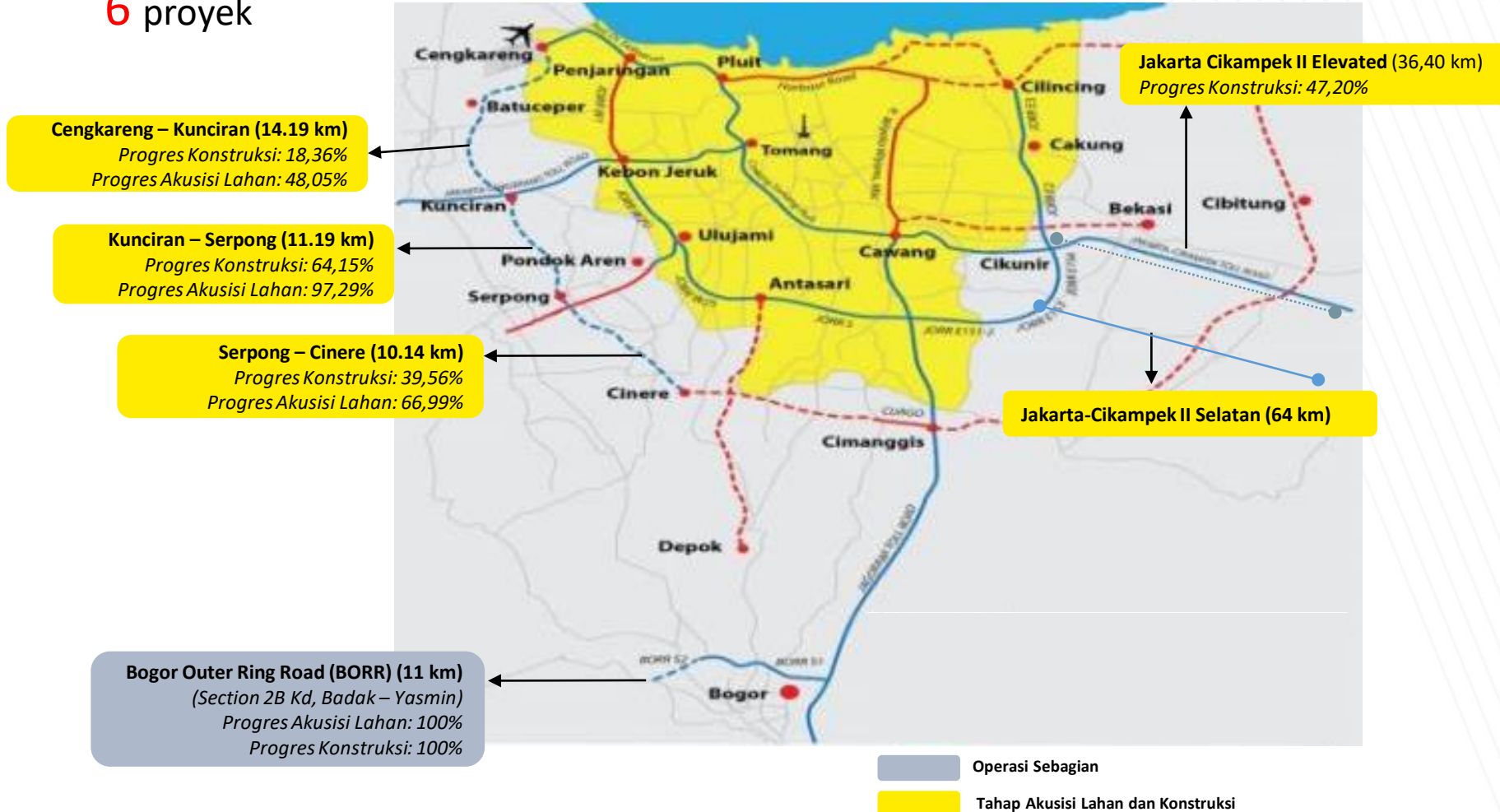
# ***Ikhtisar Proyek dan Operasional***

Saat ini Pemerintah mempercepat pembangunan infrastruktur untuk menghubungkan Indonesia. Seluruh proyek jalan tol Jasa Marga termasuk ke dalam Proyek Strategis Nasional (PSN) yang dimonitor secara intensif oleh Pemerintah.



JALAN TOL BEROPERASI PENUH  
 JALAN TOL BEROPERASI SEBAGIAN  
 JALAN TOL KONSTRUKSI / PEMBEBASAN LAHAN

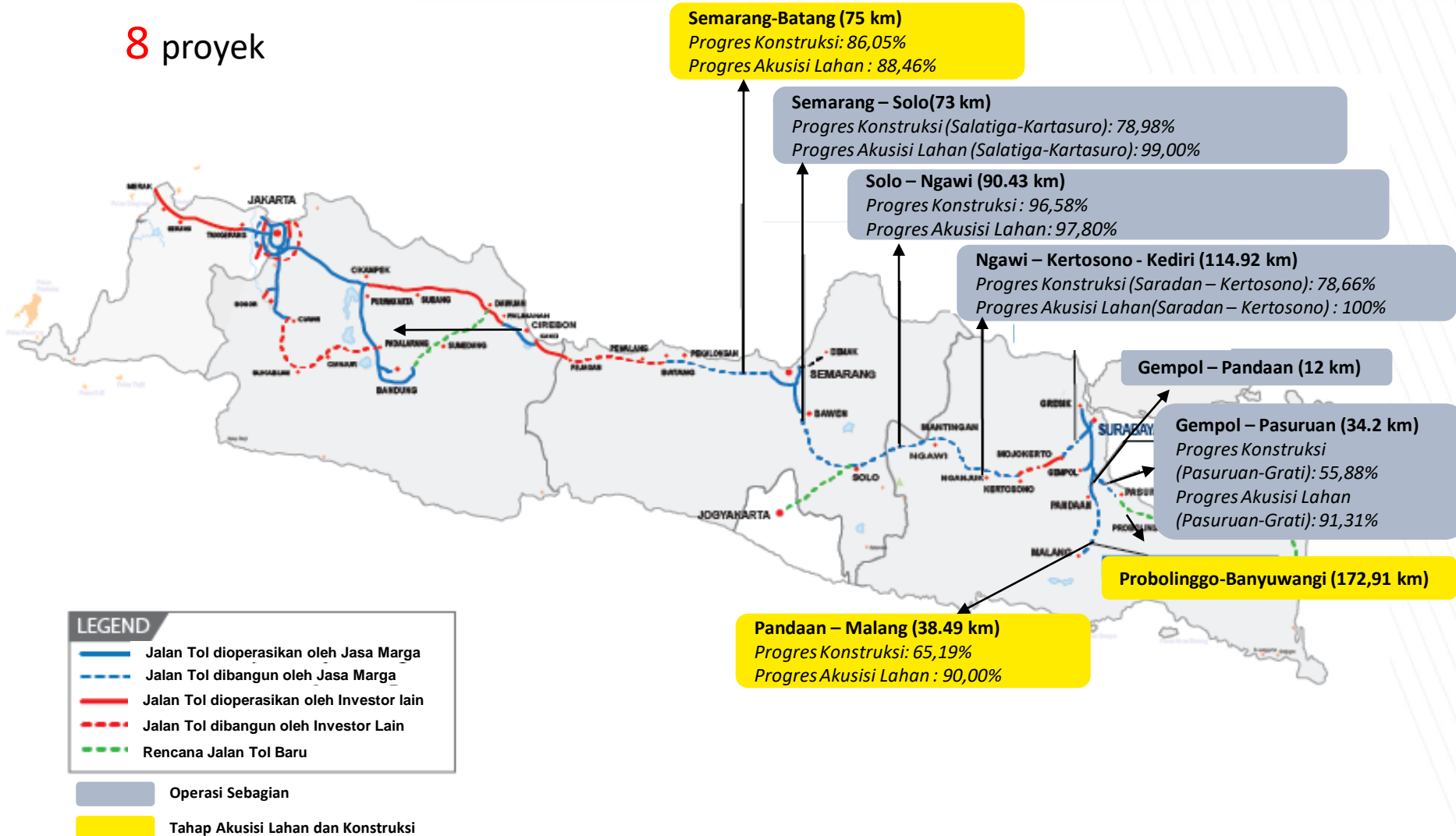
## 6 proyek



\*data per 31 Agustus 2018

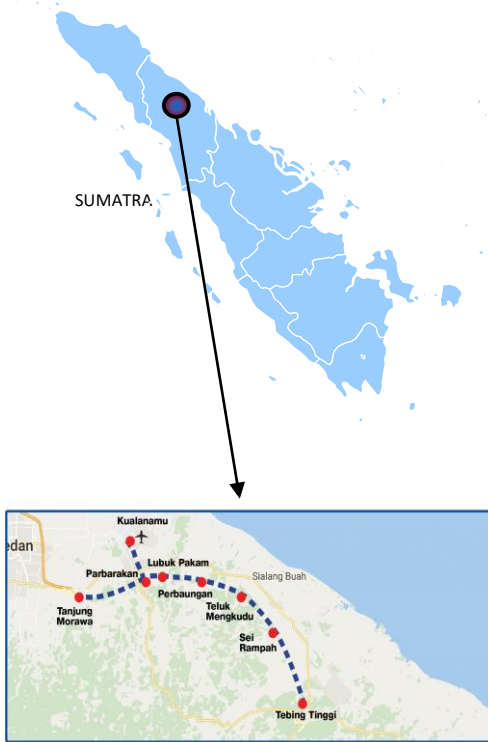


## 8 proyek



\*data per 31 Agustus 2018

3 proyek





**Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi (61.7 km)**  
Progres Konstruksi: 94,79%  
Progres Akusisi Lahan: 96,17%



**Balikpapan-Samarinda (99.35 km)**  
Progres Konstruksi: 66,81%  
Progres Akusisi Lahan: 96,18%



**Manado-Bitung (39.9 km)**  
Progres Konstruksi: 23,65%  
Progres Akusisi Lahan: 66,97%

 Operasi Sebagian  
 Tahap akusisi lahan dan konstruksi

\*data per 31 Agustus 2018

## Layanan Transaksi

- ❑ Peningkatan Kapasitas Gerbang Tol (GT) Cengkareng, Karawang Barat 1, Pasteur, dan Cileunyi.
- ❑ Penerapan system Jemput Transaksi menggunakan *Mobile Reader*
- ❑ Penyederhanaan sistem transaksi melalui **integrasi** pelayanan transaksi di ruas Semarang dengan ruas Semarang-Solo

## Layanan Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP)

- ❑ Pemasangan Rest Area Monitoring System (RAMS) di TIP Tipe A:
  - ❖ Ruas Jakarta – cikampek (TIP KM 19A, KM 39A, 42B, 57A, dan 62B);
  - ❖ Ruas Cipularang (TIP 72A, 72B, 88A, 88B, dan 97B),
  - ❖ Ruas Padauenyi (TIP KM 125B), dan
  - ❖ Ruas Palikanci (TIP KM 207A)
- ❑ CCTV
- ❑ Petugas pengatur lalu lintas di periode tertentu saat lalu lintas padat
- ❑ Area khusus untuk UMKM
- ❑ Penataan zonasi berdasarkan fungsi area (zona parkir, foodcourt, masjid, dan toilet)

## Layanan Lalu Lintas

- ❑ *Contra flow* di ruas Jakarta-Cikampek dan ruas Palikanci
- ❑ *One way* di ruas Jakarta-Cikampek dan ruas Palikanci
- ❑ Pengoperasian 25 Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP) dan 7 Tempat Istirahat (TI)
- ❑ Pengoperasian 14 parking bay
- ❑ Menambah petugas operasional di titik-titik rawan kepadatan
- ❑ Menambah kendaraan layanan lalu lintas jalan tol, patrol roda dua, PJR, Ambulans, Derek, Rescue dan alat berat Crane

## Layanan Konstruksi

- ❑ Pemeliharaan Periodik dan Rekonstruksi, Peningkatan Kapasitas Gerbang Tol, serta Peningkatan Kapasitas Lajur pada:
  - ❖ Ruas Jakarta-Tangerang-Cengkareng
  - ❖ Ruas Surabaya-Gempol
- ❑ Penghijauan dan Penataan Tanaman/Pohon, Pembersihan dan Pengecatan Struktur Jembatan, serta Beautifikasi di Area Sekitar Gerbang Tol dan di ruas Jalan Tol
- ❑ Peningkatan kapasitas saluran



Perseroan telah melakukan beberapa upaya untuk memberikan layanan transaksi dan lalu lintas yang optimal dan menjamin kelancaran arus mudik & balik kepada pengguna jalan tol pada Lebaran Tahun 2018

- ❑ Penempatan petugas (**show off force**) pada lokasi rawan kepadatan.
- ❑ Pemberlakuan **contra flow** dan **one way** di ruas Jakarta – Cikampek dan Palikanci.
- ❑ Penerapan system Jemput Transaksi menggunakan **Mobile Reader**.
- ❑ Penyederhanaan sistem transaksi melalui **integrasi** pelayanan transaksi di ruas Semarang dengan ruas Semarang-Solo.
- ❑ Penambahan **layanan gerak** oleh Bank di Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP)
- ❑ Penambahan **Toilet & fasilitas pelayanan BBM** di TIP.
- ❑ Pemasangan **Rest Area Monitoring System (RAMS)**
- ❑ Pelayanan **Kesehatan Poliklinik**.
- ❑ Pengoperasian **jalan tol fungsional** yaitu
  - Jalan Tol Semarang-Batang
  - Jalan Tol Salatiga-Kertosura
  - Jalan Tol Solo-Ngawi
  - Jalan Tol Ngawi-Kertosono
  - Jalan Tol Pandaan-Malang
  - Jalan Tol Gempol-Pasuruan
- ❑ Pembentukan **Tim Satgas Operasional Lebaran**.
- ❑ Mendapatkan **Penghargaan** dari beberapa **Lembaga Pemerintahan**





Perseroan terus mendapatkan apresiasi dalam berbagai macam bidang baik di level Internasional maupun Nasional atas kinerja yang dicapai

## Operasional



Penghargaan Unit Kerja Presiden Pembinaan Ideologi Pancasila atas Kinerja Positif dalam Pengamanan, Pengendalian dan Kelancaran Agenda Lebaran Penghargaan atas kinerja pengaturan lalu lintas



Penghargaan Kemkominfo atas Peran Pemanfaatan Informasi Publik dalam Pelayanan Arus Mudik 2018



Penghargaan Kategori Mitra Mudik Gratis "Mudik Bareng Guub Rukun, Mmudik Bahagia"



Penghargaan Menteri Perhubungan RI Untuk Penyelenggaraan Angkutan Lebaran Tahun 2018

## Keuangan



Transport Deal of the Year 2018



**Best Local Currency Bond**  
(The Asset Triple A Regional Awards 2017)

## Lingkungan Hidup



Kategori mengembangkan keanekaragaman hayati dalam Indonesia Green Award 2018.



Kategori memelopori pencegahan polusi dalam Indonesia Green Award 2018



Kategori mengembangkan pengelolaan sampah terpadu dalam Indonesia Green Award 2018

## SDM & Public Relation



Best Partnership Program and Community Development in Transportation and Warehousing Category.



2nd Best of The Best Human Capital of The Year 2018.



Gold Winner Kategori Program Corporate PR (Public Relation Indonesia Award 2018).



# *Kinerja Keuangan*

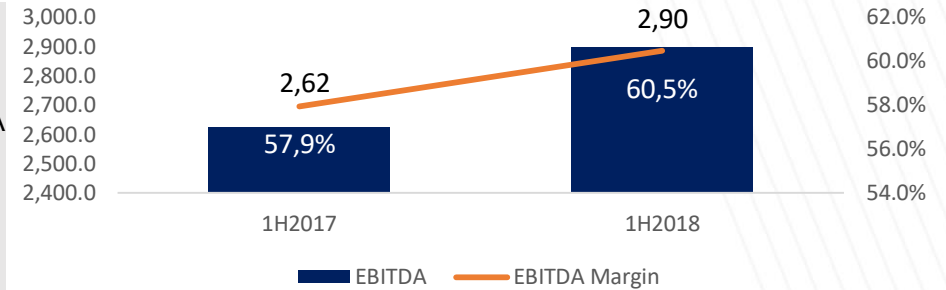


## Profile Keuangan Jasa Marga

- ❑ Pertumbuhan positif dari pendapatan usaha
- ❑ Pertumbuhan EBITDA sebesar 10,4% dan menjaga EBITDA margin di level 60,5%
- ❑ Mempertahankan profitabilitas melalui laba bersih yang stabil pada masa ekspansi.

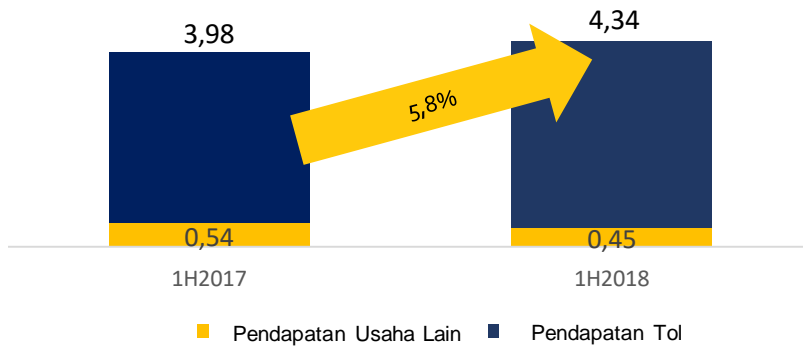
## EBITDA & EBITDA Margin

(Rp Triliun)



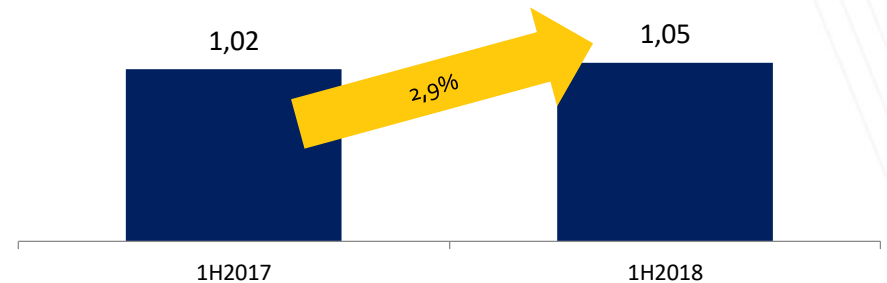
## Pendapatan Usaha

(Rp Triliun)

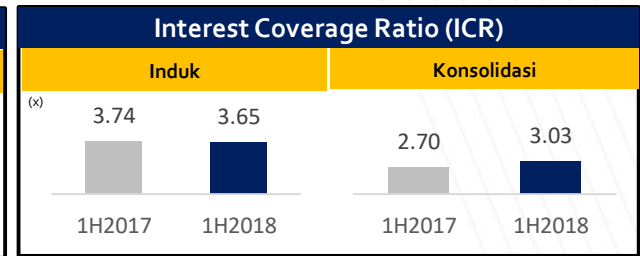
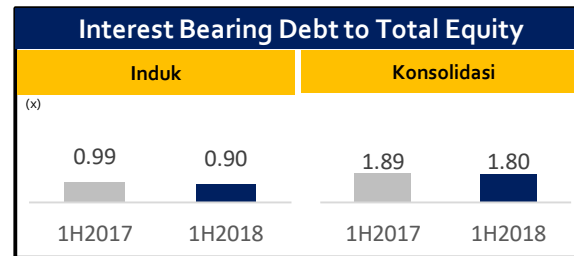
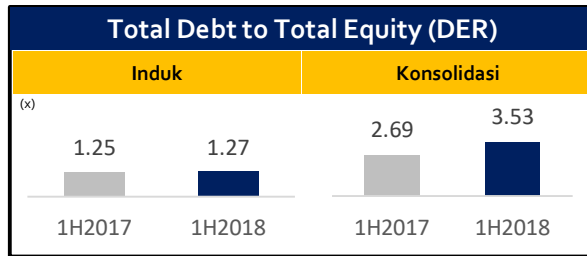


## Laba Bersih

(Rp Triliun)



- Pengelolaan rasio liabilitas untuk menjaga struktur permodalan Perseroan.
- Kapasitas keuangan induk mendukung ekspansi bisnis Perseroan.
- Penurunan biaya hutang (WACD Konsolidasi) ke level **9,49%** meningkatkan efektifitas dan efisiensi biaya keuangan
- Inovasi pembiayaan dan manajemen hutang mendukung pemenuhan kebutuhan pendanaan.



## Fund Rising\*



**Rp26,1 T**

Sindikasi Bank

RDPT

**Rp22,4 T**

**Rp3,0 T**

### Catatan Sindikasi Perbankan untuk pendanaan Anak Perusahaan:

1. Rp 7,7 T untuk Jalan Tol Semarang-batang pada bulan April 2018
2. Rp 3,3 T untuk Jalan Tol Kunciran-Cengkareng pada bulan Juli 2018
3. Rp 11,36 T untuk Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Elevated pada bulan Agustus 2018

### Catatan Pinjaman Perbankan untuk pendanaan Anak Perusahaan:

1. Rp 660 M untuk Jalan Tol Bogor Outer Ring Road (BORR) pada bulan Agustus 2018

\*: Data per Agustus 2018

## Reksa Dana Penyertaan Terbatas

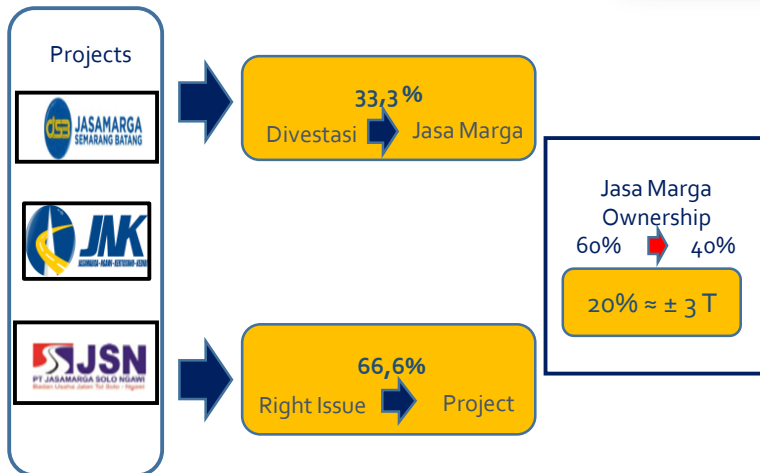
Untuk menjaga struktur permodalan perusahaan dan meningkatkan kapasitas keuangan, diterbitkan RDPT Mandiri Infrastruktur Ekuitas Trans Jawa dengan **plafon sebesar Rp 3 triliun**.



## Divestasi JLB

Pada tanggal 29 Agustus 2018 Perseroan telah melakukan transaksi Divestasi atas seluruh kepemilikan saham di PT Jakarta Lingkar Baratsatu (JLB) Ruas Tol Kebon Jeruk-Penjarangan (JORR W1) sebesar 19,05%.

Data per Agustus 2018



- 29 Juni 2018, Penandatanganan Perjanjian Jual Beli dengan MMI selaku Manajemen Investasi  
✓RDPT tersebut membeli 20% kepemilikan saham di JSB, JSN dan JNKK.
- 5 Juli 2018, Penandatanganan Akta Jual Beli dengan SPC (PT Lintas Marga Jawa).

*Terima Kasih*

SOUVENIR

**PT Jasa Marga (Persero) Tbk.**  
Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah  
Jakarta 13550 - Indonesia  
Phone. +62 21-8413526, 8413630  
Fax. +62 21-8401533, 8413540  
Email. [Investor.relations@jasamarga.co.id](mailto:Investor.relations@jasamarga.co.id)  
[www.jasamarga.com](http://www.jasamarga.com)